



sione di una guerra lunga; l'altra parte il sistema produttivo e distributivo.

Sono delle fibre artificiali che si preparano al passaggio dell'economia di guerra a quella di pace.

Difficoltà di varia natura (diffidate di trasporti, scarsità di materie prime e di mano d'opere) hanno imposto un accrescimento della produzione in confronto alle crescenti richieste nel continente europeo, ed in alcuni casi, hanno provocato una diminuzione della produzione. Anche il traffico internazionale ha essere notevolmente diminuito rispetto all'anteguerra. Ciò non vuol dire, però, che alcuni Paesi, come l'Italia, non abbiano mantenuto bene il loro flusso esportativo.

La Relazione esamina dettagliatamente la situazione dei vari Paesi produttori, per quanto riguarda in particolare l'Italia, rileva che le prime difficoltà del momento, ma soprattutto la scarsità di carbone, hanno costretto ad una riduzione di produzione rispetto all'anno precedente, riduzione che si ripercuote in tutte l'industria tessile italiana ed europea, le quali non hanno altre fonti di rifornimenti.

Le difficoltà di rifornimenti delle materie prime tessili ha imposto alcuni provvedimenti al fine di mitigare la produzione secondo schemi meglio avvenuti alla realtà bellica. I misurati fatti tessili non tipo sono stati bloccati presso i produttori ed i grossisti. È stata instaurata una nuova disciplina per la distribuzione delle fibre tessili artificiali e filati tipo cotone e tipo lana. Sono state determinate le quote di partecipazione all'esportazione. Tuttavia questi provvedimenti non potranno avere grande effetto se non si pervenirà ad una regionalizzazione della produzione che permetta di impiegare nel miglior modo possibile le risorse fibre disponibili.

La concentrazione della produzione tessile è attualmente allo stadio: seguendo l'esempio tedesco, si spera di ottenere buoni risultati. Tuttavia si deve tener conto che il problema italiano è diverso da quello tedesco, in quanto si deve tener conto in misura maggiore del fattore mano d'opera.

Nei primi cinque mesi del 1942 l'esportazione italiana si rialza e notevolmente diminuita in confronto al corrispondente periodo del 1941, mentre si è mantenuta presso a poco nella stessa misura quella del 1940.

Dati e grafici inseriti nella Relazione illustrano la produzione, la fatturazione, lo stock e gli elementi di costo della nostra industria. Da rilevare in particolar modo la diminuzione dello stock e delle fatturazioni come conseguenza della diminuita produzione. Altra conseguenza della diminuita produzione è la flessione che si verifica nella produzione media giornaliera per operai.

Alla esposizione fatta dal Presidente segue una discussione, alla quale prendono parte tutti i Consiglieri, ed il Presidente, dopo aver fornito i chiarimenti richiesti, sviluppa alcuni degli argomenti già trattati o che a quelli si riferiscono.

Così il Presidente ritiene di dover aggiungere che, oltre che per le difficoltà già accennate, la situazione dell'industria vivere sempre più grave in conseguenza della diversità di venute che persiste ~~fra i vari Ministeri~~  
comune di Torino cosa. Si riducono nella produzione se fanno senza tener conto delle necessarie gradazioni di importanza delle diverse branche dell'industria agli effetti bellici. La produzione italiana di fibre tessili esiste oggi molto del 40% (più forte nel fronte e meno nel retro) ma se si va avanti così si dovrà ridurre la produzione del 50 e del 60%.

In numerose occasioni egli ha rappresentato alle competenti Autorità il prevalente interesse che nel quadro dell'economia generale il nostro settore rappresenta, come misura sicura fonte di rifornimenti di materie prime tessili, non solo per soddisfare i fabbisogni militari e del mercato interno, ma anche, in misura assorbente, le esigenze degli scambi internazionali. D'onde l'opportunità di stabilire un ordine di precedenza nei rifornimenti alle industrie nazionali, specialmente per quanto riguarda il carbone. Recentemente egli ha anche richiamato l'attenzione del Duce su tale situazione; ma sino ad oggi non risulta che la questione sia stata presa nella dovuta considerazione dalle Autorità competenti.

Altra questione preoccupante è quella delle mani d'opere, che è in continuo movimento, specialmente quelle femminili. La conseguenza è una sensibile diminuzione dei rendimenti, alla quale contribuisce anche il fattore alienazione.

Vi è inoltre da rilevare che vengono concesse autorizzazioni ministeriali a brevi per nuovi impianti, mentre sono

in corsi nuovi impianti già autorizzati per cifre cospicue, e che in questo momento non possono essere portati a termine per la mancanza di materiali.

È insomma una situazione piuttosto difficile, per sostenere la quale occorre affrontare e risolvere ogni giorno i problemi più impensati, e lottare contro ostacoli di ogni genere, non ultimo la incomprensione di certi organi preposti alla comoda dell'economia nazionale, sorti s'altrove in particolari contingenze e che risentono quindi di improvvisazione.

Il Presidente dà infine comunicazione al Consiglio di una grave disgrazia verificatasi l'altro ieri nello stabilimento di Varese, dove hanno trovato la morte tre operai che si erano introdotti in una fornace, uno per eseguire lavori di pulitura, e gli altri due in un generoso gesto di altruismo, per tentare il salvataggio del compagno di lavoro. I funerali delle tre vittime del lavoro sono stati fatti a spese della società, la quale ha anche elargito alle famiglie somme cospicue di straordinaria assistenza.

Il Consiglio prende atto di tutte le comunicazioni del Presidente, e, rendendosi conto delle grandi difficoltà sempre crescenti, attraverso le quali si svolge la nostra industria nell'attuale situazione, esprime un plauso al Presidente per l'infaticabile attività e l'intelligente energia con le quali egli lotta per mantenere alla società la sua potenzialità produttiva e per prepararne gli ulteriori sviluppi nel ritoroso dopoguerra.

Rivolge poi un pensiero di affettuosa sollecitudine per le famiglie dei tre operai caduti sul lavoro.

## 2) - Situazione dei Conti al 31 maggio 1942. -

Il Presidente presenta la situazione dei conti al 31 maggio 1942 illustrandone le singole voci, con particolare riguardo alle attività legate ad ai risultati economici, risultati che, malgrado le difficoltà di cui si è detto sopra, si mantengono sino ad oggi soddisfacenti.

## 3) - Varie e eventuali -

a) Hominatività obbligatoria dei titoli azionari. - Il Presidente informa il Consiglio circa la disciplina data dalla società alle operazioni per la conversione dei titoli in applicazione delle norme regolamentari emanate, e in base alle facoltà conferitegli dal Consiglio nelle precedenti Rimanioni. Le operazioni di conversione procedono regolarmente.

Il Consiglio prende atto.

b) Assunzione di Partecipazioni. - Il Presidente riferisce che, in virtù del mandato conferito dal Consiglio nella Rimmagine del 29 febbraio n.s., ha proceduto alla conclusione di accordi di collaborazione industriale con importanti aziende cotenere rappresentanti un cospicuo numero di filature e di telai per tessitura, ed all'acquisto di partecipazioni azionarie in sette aziende. Di tali accordi e dei conseguenti acquisti di azioni il Presidente ha informato il Ministro delle Finanze.

Il Consiglio prende atto ed approva con soddisfazione.

c) - Completamento del Consiglio. - Il Consiglio, su proposta del Presidente, vedrà si sopravviva alla nomina di un membro del Consiglio in sostituzione del compianto Gen. Raimondo Gargetti, e si rimandare quindi la nomina ad una prossima Rimmagine.

d) - Comunicazioni varie. - Il Presidente informa che è stata favorevolmente conclusa la transazione con l'Amministrazione Finanziaria dello Stato sulla questione dei diritti di quote afferenti alle azioni di presunta pertinenza di cui si tratta in occasione dell'ultimo aumento di capitale della nostra società.

Il Consigliere Gr. Uff. Hensler dice che, avendo seguito da vicino lo svolgimento della questione protrattasi per oltre nove mesi, sente il bisogno di esprimere al Cons. Naz. Marinotti la sua gratitudine per l'energia con la quale egli si è battuto per sostenere il buon diritto di tutti gli interessati alla questione e per il sacrificio personale col quale egli ha facilitato il raggiungimento della transazione.

Il Consiglio prende atto e si associa alle espressioni del Gr. Uff. Hensler. Il Presidente ringrazia i colleghi.

I Consiglieri la scomparsa del Gen. Gargetti, che era pure amico - Postilla approvata.

e) - Incarichi speciali ad amministratori. - Il Presidente fa presente che, nelle circostanze eccezionali dell'attuale momento, i fatti sorgenti dai rapporti con l'estero, dai movimenti delle merci prime, dall'organizzazione della produzione e della distribuzione hanno raggiunto complessità tale da essere una mole di lavoro mai prima raggiunta.

In queste circostanze, poiché alcuni membri del Consiglio, come



lo stesso Presidente ha già segnalato nel corso delle precedenti riunioni, per i lunghi anni trascorsi nella organizzazione direttiva dell'Industria o per la loro competenza tecnica, sono particolarmente in grado di coordinare l'Amministratore Delegato nel solito delle più delicate incompatibilità attinenti al funzionamento aziendale, il Presidente propone che il Consiglio, valendosi dei suoi poteri, investa i sottoministratori suoi membri, in aggiunta alle incompatibilità da essi esplicate nel Consiglio di Amministrazione e nel Comitato Direttivo, anche delle particolari cariche, per ciascuno in appositi specificati, da esplorarsi secondo le Siret, dove che l'Amministratore Delegato determinerà:

- 1°) Al Gr. Uff. Guido Hensler è affidato il controllo sulle compagnie di assicurazioni delle società in altri Indi o Ditta commerciali ed il regolamento dei corrispondenti rapporti.
- 2°) Al Prof. Giacomo Francesco Mario è affidato il controllo sull'organizzazione della distribuzione dei prodotti ed il regolamento dei rapporti coi vari consorzi di vendita.
- 3°) Al Dr. Renzo Benini è affidato il controllo sulla organizzazione della promozione e degli approntamenti delle materie prime.

Il Consiglio presso in esame quanto sopra, dopo richiesta di alcune chiarimenti e ampia discussione, all'unanimità, astenendosi dal voto gli interessati, libera di affidare ai Consiglieri Signori Gr. Uff. Guido Hensler, Prof. Francesco Mario e Dr. Renzo Benini gli incarichi, così come proposti dal Presidente; gli interessati presenti, dichiarano di accettare, ringraziano il Presidente e il Consiglio per la designazione e per la fruenda in essi riposta.

f) - Mandato di rappresentanza all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria della Soc. An. Cotonificio di Strambino - Il Presidente comunica che in relazione alla partecipazione azionaria della Sua Firma nella Soc. An. Cotonificio di Strambino, si ravvisa la opportunità di conferire fin d'ora a nostri Funzionari, il mandato di rappresentanza a partecipare all'Assemblea Ordinaria e Straordinaria che la predetta società Cotonificio di Strambino sarà per convocare per la discussione ed approvazione del Bilancio al 31 ottobre 1912, l'approvazione del nuovo Statuto Sociale e deliberazioni conseguenti.

Il Consiglio ad unanimità seleziona a rappresentare la "Sua Firma" alla suddetta Assemblea Ordinaria e Straordinaria della S. A. Cotonificio di Strambino, anche disgiuntamente, i Signori Toschi reg.

Dolfo e Della Torre rag. Moneti, con ogni facoltà al riguardo.  
 Dopo di che più nulla essendo da deliberare e più nessuno avendo  
 da chiedere ulteriormente di parlare, il Presidente dichiarò sciolta la  
 seduta.

Presidente

*J. Ganzlach*

Il Segretario  
*Pichler*

### Verbale

della Riunione del Consiglio di Amministrazione tenutasi  
 presso la sede sociale, in Milano, via Cernaia 8, il giorno di mercoledì  
 l'anno 9 dicembre 1912 alle ore 10.  
comune di Terviscosa

Sono presenti i Signori:

Cons. Naz. Cav. del Lavoro e di Gr. C.

Franco Marinatti

Presidente

Amministratore Delegato  
 e Direttore Generale

Consigliere

Comm. Dr. Carlo Julius Abegg

"

Cons. Naz. Dr. Francesco Benini

"

Gr. Uff. Ferdinando Bartletti

"

Cav. del Lavoro Gr. Uff. Antonio Ferretti

"

Gr. Uff. Emilio Henssler

"

Comm. Albo Marinatti

"

Gr. Uff. Franco Notari

"

Cav. del Lavoro Comm. Prof. Francesco Mario Oliviero

"

Conte Sen. Dr. Ingenuo Rebaudengo

"

Cons. Naz. Cav. del Lavoro e di Gr. C. Giulio Sessa

"

Conte Sen. Cav. di Gr. C. Guido Visconti di Modrone

"

Cav. Uff. Rag. Alessandro Martinelli

Sindaco

Comm. Inst. Dr. Piero Agostoni

"

Comm. Rag. Arturo Andreozetti

"

Comm. Dr. Riccardo Riva

"

### Ordine del Giorno

1º) - Comunicazioni della Presidenza;

2º) - Relazione del Presidente e Amministratore Delegato sull'anza.

menti sociali;

- 3°) - Situazione dei Conti al 31 ottobre 1942;
- 4°) - Nomina di Consiglieri;
- 5°) - Varie ed eventuali.

C Assume la Presidenza il Cons. Naz. Franco Marinotti, il quale, prima di iniziare i lavori della Rinnovazione, si alza in piedi, invita da tutti i presenti, e con parola commossa commemora il Collega Cons. Naz. Cav. Dr. G. e del Cav. Bar. Alberto Tassini, che ci ha lasciato ininteramente il 7 ottobre n.s.. Il Presidente ne riconosce la sua intelligenza, la grande nobiltà d'animo, l'opera illuminata, lecita, innovatrice, alla quale è dovuta la prima affermazione in Italia dell'industria delle fibre tessili artificiali e la realizzazione di altre importanti imprese nel campo cinematografico, automobilistico ed alberghiero. Organizzatore ed ideatore geniale, porto in ogni iniziativa non solo la tenacia del suo lavoro, ma una grande e inflessibile fede che trasfuse nei suoi collaboratori, incitatrice di energie e lecute si risultati.

Un industriale moderno, dalla visione ampia e lontana, che vide nell'organizzazione della produzione non solo un fatto economico, ma anche un problema etico e sociale. Tutte le istituzioni da lui vinte e create all'ombra degli spicci a favore dei lavoratori dipendenti, fanno la misura del suo intelletto e del suo grande cuore.

Il Presidente ricorda inoltre che Alberto Tassini, mentre fu, nel periodo della concorrenza in atto fra le principali imprese italiane produttrici di tessili artificiali un servile oppositore dell'espansione della sua, si mostrò un amico leale e prezioso allorché si arrivò al fatto di collaborazione fra la sua e la Cia, integrato dal fatto Marviscosa. Egli sente quindi di aver perduto un grande collaboratore e amico, mentre la stagione perde con Alberto Tassini una delle sue personalità più salienti, e propone di rinnovare ai familiari dell'incommensurabile compagno l'espressione del suo cordoglio del Consiglio.

Il Presidente commemora poi l'avv. Piero Malaspina, deceduto solo da pochi giorni. Da quasi un secolo era legata alla vita più intima e più fattiva della nostra società, che egli seguì passo passo, con l'illuminato suo consiglio, dalle fabiose tappe della sua organizzazione alle fortunata ascesa.

Signore nel più elevato senso della parola, gentile e sereno sempre, egli non solo profuse il suo eccezionale seme giuridico, la

una profonda esperienza, la genialità del suo intelletto, me e  
sue costante prova di forte attaccamento.

Se una dolorosa, impensata scomparsa, non ci priva soltanto di  
un illustre professionista, ma di un vero indimenticabile collabora-  
tore che ha riservato con noi le nostre stesse preoccupazioni, le no-  
stre speranze, le ore più dure del nostro lavoro.

Anche avvertiamo dell'Avv. Malassassì il Presidente Seinera per-  
mettergli l'espressione del consiglio del Consiglio.

Tutti i presenti si associano alle accolte espressioni del Pre-  
sidente.

Il Presidente constata quindi e proclama la piena validità  
della Rimmagine. È sempre assente il Consigliere Conte Dr. Romual-  
do Borletti in sposo, prigioniero di guerra, al quale rivolge un  
pensiero augurale Archivio storico digitale  
Città di Savona - Provincia di Savona  
e invia quindi il Consiglio Cons. Naz. Gr. Uff. Dr. Mario Imparini.

Dietro invito della Presidenza, il Segretario Dr. Pietro Tijarelli  
legge il Verbale della Rimmagine precedente, che il Consiglio approva,  
e si pone quindi alla trattazione dell'ordine del giorno.

#### 1º - Comunicazioni della Presidenza. -

#### 2º - Relazione del Presidente e Amministratore

##### Delegato sull'andamento sociale. -

Il Presidente legge ed illustra la Relazione, distribuita in  
copia ai Consiglieri e inviati presenti, e le qui brevemente si  
risume.

Per quanto riguarda la situazione dell'industria mondiale  
Archivio storico digitale  
Città di Savona - Provincia di Savona  
dei tessili artificiale si rileva che la contrazione della pro-  
duzione, quale conseguenza della continuazione e dell'insistimento  
progressivo della guerra mondiale, è stata contenuta entro limiti  
restretti, tanto che in Europa questa produzione regge perfetta-  
mente il peso di quasi tutto il ripartimento tessile per il  
fabbisogno sia militare che civile.

Naturalmente anche i traffici interstatali di fibre artifi-  
ciali hanno risentito della situazione di guerra. Si ritiene, cioè,  
che anch'essi siano diminuiti.

La Relazione esamina la situazione dei singoli Paesi in  
base ai dati largamente approssimativi che si possono ottenere at-  
tualmente, e per quanto riguarda in particolare l'Italia, mette  
in evidenza la contrazione della produzione. Nel reale, fiocchi e cascani  
nei primi mesi del 1912 in confronto a quelli dell'uguale



periodo del 1941. Naturalmente la riduzione della produzione si ripercuote in tutto la produzione tessile italiana e specialmente su quella cotonevare; per l'industria cotuniéra sono stati adottati provvedimenti di chiusura parziale e totale, che, per quanto temporanei, non possono non incrinare su tutto il complesso industriale.

L'esportazione di fibre artificiali continua a mantenersi buona: quella del raijn è diminuita, ma quella del fiume si è mantenuta circa sul livello del 1941.

Seguono i dati relativi alla produzione, allo stock, agli elementi di costo e alla fatturazione della nostra Società, sui quali appare che la produzione, che si era mantenuta ad un livello assai elevato per tutto il 1941, ha subito una diminuzione progressiva durante il corrente anno. La diminuzione dell'energia elettrica nei mesi di febbraio e marzo, la defezione di sorta austriaca a partire dal maggio, infine, e sopratutto, la crisi delle mani d'opere, sono le cause determinanti la riduzione di attività degli stabilimenti.

La produzione attuale risulta il 57% per il fiume e il 70% per il raijn rispetto alle medie giornaliere del 1941.

La defezione in mano d'opere si aggira in modo preoccupante. Si settimana in settimana a causa dei richiami sotto le armi delle classi giovani della prefettura delle maestranze e degli specializzati per la Germania, del passaggio ad altre industrie che corrispondono maggiori salari, e, recentemente, a causa delle incursioni aeree, che hanno provocato un esodo di operai.

Lo stock alla fine di ottobre 1941 è inferiore a quello di fine ottobre 1941, e l'aumento è dovuto in parte alla defezione dei trasporti ed in parte al ritardo frapposto dalla Confindustria nelle assegnazioni alle varie categorie di consumatori. Sembra, purtroppo, che gli organi che sovrintendono alla distribuzione non si rendano abbastanza conto del periodo da far perdere milioni di chili di fibre tessili che devono rimanere in depositi presso gli stabilimenti esposti all'offesa nemica.

I costi di produzione sono stati influenzati sfavorevolmente, oltre che dall'aumento dei prezzi delle materie prime, sopratutto della cellulosa e delle mani d'opere, anche dalla riduzione della produzione che ha provocato un aumento del costo unitario in varie voci di spese.

Data la diminuzione della produzione e delle consegne, è natural-

mente diminuita anche la fatturazione.

Per quanto riguarda, infine, la manutenzione dei fabbricati e degli impianti, c'è da tener presente che l'impossibilità di approvvigionamento di molti materiali e la sevizietta si mani d'opera rende difficile la regolare manutenzione degli stabilimenti e fa trascorrere i lavori di sistemazione e di manutenzione ordinaria; il che provoca un rapido deterioramento degli stabilimenti stessi ed obbligherà ad incurcare forti spese a guerra finita per ripristinare la loro perfetta efficienza.

A complemento dei dati e degli elementi contenuti nella sua Relazione, il Presidente espone alcune impressioni e considerazioni sulla situazione attuale e su quella che si prospetta per il prossimo avvenire, ritenendo doveroso dare al Consiglio la sensazione delle difficoltà che ancora oggi affronta il Paese. Tali difficoltà sono di diversa natura, e precisamente dipendono dall'organizzazione statale di guerra, dalle nostre relazioni internazionali e ancora dalle difficoltà degli scambi, e dallo stato di guerra e dalle sue conseguenze.

Intanto al punto di vista delle difficoltà, quelle cioè che risentono dell'organizzazione statale, il Presidente fa presente che il frazionamento delle responsabilità economiche fra i vari Ministeri e gli organi preposti alla regolamentazione della produzione e della distribuzione delle principali materie non può non incidere negativamente sulla produzione.

Il blocco dei prezzi dei nostri prodotti e l'aumento dei costi aggraverà le difficoltà del momento. Naturalmente ne risulta colpito l'organismo industriale più forte, quale è il gruppo Sma-Cia, quello cioè che ha sulle spalle la forniture del fioro in Italia. Un'alleggiatura come la nostra non è concepibile che la si riduca ad una rete limitata, quanto la materia tessile manca per gli uffici e militari, oltre che per l'esportazione, il che significa contrarre in modo pericoloso le possibilità di importazione del Paese.

Le difficoltà degli scambi internazionali dipendono in parte dalla stessa difettosa organizzazione dell'economia del Paese: il Ministero Scambi e Comke non può avere idee precise circa le merci che si possono scambiare, perché a sua volta dipende dalle direttive del Fabbrignerra, il quale non può fare sempre avere una conoscenza sufficientemente completa dell'alleggiatura economica del Paese.

Vi sono poi le difficoltà dovute in modo particolare allo stato di guerra ed alle sue conseguenze, ed anche tutto alle incursioni aeree, le quali producono danni materiali notevoli, con l'esplosione delle bombe, e danni indiretti per lo stato s'animò che provocano nelle masse operaie, che talvolta le inducono a lasciare gli stabilimenti colpiti o innescati, mentre i dirigenti rimangono sul posto a combattere.

La situazione per la linea, sino ad oggi, è questa: uno stabilimento completamente distrutto, lo stabilimento lavorato di Torino, che comporta un danno valutabile sui miliardi. Danni, ma non gravi, si sono avuti allo stabilimento Meccanico; essi si calcolano tuttavia in diversi milioni di lire.

Continuando nella sua esposizione il Presidente soggiunge che quella sopra esposta è la realtà che egli ha il dovere di segnalare al Consiglio.

archivio storico digitale  
comune di Tavriece

S'intensificano delle incursioni aeree, la sevizie dei traffici, le difficoltà in cui si dibattono tutte le aziende consumatrici, non può che farci intravedere un 1943 molto difficile.

Conci si queste difficoltà, aggravate dal fatto del blocco dei prezzi e dell'aumento dei costi, non faremo del nostro meglio per mantenere un certo equilibrio di lavoro, in modo che per quanto gli utili si mantengano al minimo, questo minimo sia tale da non incidere sulle nostre riserve. Se questo dovesse avverarsi, dovranno concludere che una politica di prezzi bloccati come quella che è stata instaurata per dei prodotti si mantiene soprattutto per materie prime antierarchiche indispensabili alla difesa del Paese, non è giusta e non è in rapporto dei sacrifici compiuti, alla volontà ed energetica dimostrata per realizzare dei programmi interessanti la difesa del Paese. E pertanto la questione della revisione dei prezzi non potrà non venire, se non si vuole lasciare invariare la struttura dell'azienda. Convocerà quindi prossimamente una riunione di Consiglio per decidere quando si dovrà iniziare un'azione per la revisione dei prezzi dei nostri prodotti.

E poi se angurarsi che le incursioni aeree non abbiano a toccare ancora i nostri impianti, perché se ciò dovesse verificarsi, l'entità dei danni non potrebbe che risultare enorme ed incidere sulla nostra compagnia patrimoniale e sulla nostra forza produttiva. I danni subiti, materialmente elevati e documentati, dovranno essere risarciti. Ma quando e come? Qui non si tratta di denaro, ma di mezzi di produzione ed il ricostruire oggi, non è cosa né agevole né conveniente, a meno che non si sviluppino degli stabilimenti periferici, i

quali però non sono sempre inscindibili. Si contenere macchinario, oppure anche ammettere nuove costruzioni, non hanno poi la necessaria incisività.

Problemi erini, quindi, da affrontare, non solo relativamente al fatto produttivo, ma anche come riformamenti di materie prime, in funzione del loro nuovo dislocamento, in caso vengano trasferite delle attività.

Le importazioni di carbone e cellulosa si fanno sempre più difficili; noi abbiamo una certa scorsa e manterremo via la produzione di Torviscosa, sia pure a scartamento ridotto, perché il nostro istituto di lavoro - sia nel settore agricolo che in quello industriale - per la scarsità dei mezzi, non supera il 40% del previsto.

I Consiglieri, che hanno seguito con grande attenzione tutta l'esposizione del Presidente, rimostrano di rendersi conto delle difficoltà da questi prospettati, ~~che esprimono~~ subiti nel senso di associarsi ai concetti che il Presidente ha illustrato.

Il Prof. Di Giacomo riferisce che anche gli stabilimenti della Cisa di Napoli e Roma devono ridurre la produzione, il primo a causa della limitazione dell'energia elettrica, l'altro per la mancanza di sulfuro, il che si ripercuterà inevitabilmente sui costi. Il Cav. del Dr. Ferretti vorrebbe che l'azione per la revisione dei prezzi venisse fatta subito. Il Gr. Uff. Hensler dice di poter affermare che nelle comunicazioni del Presidente il Consiglio ha potuto essere tolto solo delle difficoltà più gravi che il Presidente stesso si trova a dover affrontare, ma che in questi momenti si presentano al suo esame ogni giorno una quantità di altri problemi, dei quali solo chi gli viene vicino ~~può apprezzarne i contatti~~. Inesta sua fatica noi le possiamo confortare, mostrando che abbiamo compreso le sue difficoltà e che vogliamo essergli vicini ed essere con lui solidali fino in fondo. Condivise l'idea del Consigliere Ferretti che sia opportuno e necessario incominciare subito l'azione per la revisione dei prezzi, mentre i Consiglieri vorrebbero continuare l'opera del Presidente, che sarà certamente difficile, quanto secondo le proprie possibilità.

Il Consiglio si associa alle espressioni del Gr. Uff. Hensler nei riguardi del Presidente, affermando la sua piena solidarietà con le sue strettezze e la sua opera, ed esprimendogli la più viva gratitudine per l'instancabile e, troppo spesso, ingrate attività da lui svolta per le buone dei legittimi interessi della Società e dell'industria nazionale.

Reprime inoltre il suo pieno consenso per l'immediato inizio



Si un'azione si metta ad ottenere una re-  
visione dei prezzi dei nostri prodotti in  
armonia con le nuove situazioni createsi nella nostra industria.

### 3° - Situazione dei Conti al 31 ottobre 1942 -

Il Presidente presenta la situazione dei Conti al 31 ottobre 1942, illustrandone le singole voci, con particolare riguardo alle attività li-  
quide ed ai risultati economici, risultati che, malgrado tutte le diffi-  
coltà sopra accennate, consentiranno, se non interverranno altre emer-  
genze sfavorevoli, di proporre la distribuzione di un dividendo pari  
a quello dello scorso anno.

Ora appare più che mai l'utilità delle riserve fatte negli anni  
passati, alle quali si aggiungeranno quelle che i risultati dell'eserci-  
zio ci permetteranno di creare nel nostro bilancio, il quale dovrà essere  
impostato in modo da tener conto del fatto che la ricostruzione degli  
impianti distrutti o seppelliti per mancanza delle necessarie manuten-  
zioni potrà essere fatta solo con materiali. Dovremo quindi assicurare  
il denaro ed i crediti necessari per l'acquisto di tali materiali ovunque  
essi potranno aversi.

Il Consiglio approva tali direttive.

### 4° - Nomina di Consiglieri -

Il Presidente prega il Consiglio di voler sovrasservere uno ad  
una nuova Rinnovazione per la nomina dei Consiglieri che do-  
vranno coprire i posti rimasti vacanti, non essendosi ancora po-  
tuto concretare con gruppi amici la scelta delle persone.

Il Consiglio si dichiara d'accordo.

### 5° - Varie ed eventuali -

a) Assunzione di Partecipazioni. - Il Presidente fornisce  
precisazioni circa le partecipazioni assunte in seguito al mandato  
conferito dal Consiglio nelle precedenti Rinnovazioni, e riferisce che,  
oltre la partecipazione nella Soc. An. Pignone, che oggi è tornata più  
utile che mai in relazione ai danni subiti, e che potrebbe ulteriori-  
mente subire il nostro stabilimento Meccanico, è stata perfezionata  
la l'acquisizione di notevoli partecipazioni azionarie di alcune  
grandi aziende industriali, legate a noi da vecchi rapporti com-  
merciali, e cioè l'Unione Manifatture, il Cotonificio Biese, il Co-  
tonificio di Brambilla e la Manifattura di Pontebba, con un investi-  
mento totale di circa 174 milioni di lire.

Per quanto riguarda in modo particolare il Cotonificio Biese e  
l'Unione Manifatture, ha finora concluso dei fatti di collaborazione

industriale con quali essa si garantisce il collocamento di una cospicua aliquota della sua produzione di ferro per cinque anni dopo la conclusione della pace. Tali fatti, che furono portati a conoscenza del Ministro delle Finanze, vengono qui trascritti int. A.

Il fatto di collaborazione industriale con la Soc. An. Colonificio Vittorio Emanuele, è stato integrato e rafforzato da una contestuale convenzione di blocco azionario fra la nostra società ed un notevole gruppo di portatori di azioni Emanuele, allo scopo di garantire, attraverso la conformità delle attuali direttive dell'Ariente e la permanenza in carica dei suoi organi responsabili, il rispetto più scrupoloso degli impegni assunti nei nostri confronti.

La stessa offerta di collaborazione la bina l'aveva fatta anche al Colonificio di Torre Sua, che non riteneva di accettarla, non intendendo di impegnarsi ~~per un lungo periodo di tempo~~  
comune di Torre Sua. Può rivelarsi che altri organismi ministeriali vi americani. Al ogni modo la bina si è in tal modo assicurato il suo cammino anche per il dopo guerra.

Obliamo altresì sottoscritto £. 15.000.000 sul capitale della Società Italiana Carburanti Sintetici - S.I.C.S. - costituitasi col capitale di lire 60 milioni in principio del corrente anno - sotto gli auspici del Duce - con la partecipazione di altri importanti enti industriali.

Scopo della società è di costruire in una zona centrale del Lazio un grande stabilimento chimico per la produzione di idrocarburi sulla lignite.

Inoltre, a completamento del nostro programma di investimenti, la bina, in unione alla Cisa, ha comprato terreni e fabbricati destinati ad assicurare il futuro sviluppo dei nostri stabilimenti e delle opere di assistenza dei nostri operai.

Dal canto suo la S.A.I.C.S. ha comprato altri terreni, in vista dell'estensione delle sue coltivazioni di canna.

Il Consiglio prende atto delle suddette comunicazioni, favorendo alle intelligenti e tempestive iniziative del Presidente, tendenti ad assicurare alle aziende del Gruppo bina-Cisa le possibilità di sviluppo dei loro complessi industriali.

b) - Premio 21 Aprile - La Casa a chi lavora - Il Presidente riferisce che nei giorni scorsi, con cerimonie semplici, ma assai significative, ha personalmente procacciato all'assegnazione di gruppi di case ai nostri buoni lavoratori di Parma, Cesano Mad-

Servi e Venaria Reale. Abbiamo così mandato i nostri impegni assunti verso gli operai, malgrado le difficoltà del momento ed il maggior costo delle cose.

Tutti i Consiglieri esprimono al Presidente la loro soddisfazione di apprendere che la bella e nobile iniziativa del Presidente abbia potuto avere un principio di realizzazione già in questo momento.

c) - Viaggio del Presidente in Bulgaria. - Il Presidente comunica alcune sue impressioni circa il viaggio fatto recentemente in Bulgaria per vicario del Governo con una Commissione di impianti italiani. Non esclude che la sua sembra premere una partecipazione in una costitutiva fabbrica di foci. E' bene non essere assenti in simili iniziative che sorgono all'estero, non fosse altro che per poterne regolare gli sviluppi, in armonia coi nostri programmi di espansione.

d) - Viaggio del Presidente in Spagna e in Portogallo. - Il Presidente riferisce in merito alla visita fatta ai lavori del costruttore impianto per la produzione della cellulosa di Torrelavega, i quali, nonostante le difficoltà del momento, proseguono altamente grazie all'appoggio del Governo Italiano e Spagnolo, oltreché all'attività dei nostri tecnici, i quali si stanno facendo onore, in mezzo ad enorime difficoltà.

La visita ha offerto una nuova occasione per rilevare la grande comprensione che l'opera della lira ha trovato fra le più cospicue personalità politiche e industriali spagnole.

Prospettava la necessità di un aumento di capitale della brida da 90 a 130 milioni di pesetas, il gruppo spagnolo ha avuto senz'altro a sottoscrivere la propria quota del 75%, lasciando il 25% alla lira.

Il Presidente ha avuto una lunga conversazione col Consiglio, che ha voluto fargli la prova dei suoi interessamenti per la rapida realizzazione della nostra impresa.

Ha avuto inoltre contatti coi Ministri spagnoli del Commercio, dell'Agricoltura, degli Interni e con altre personalità politiche, le quali tutte hanno mostrato di premere molto interesse alla soluzione dei vari problemi relativi alle nostre iniziative, assumendo la loro opera per rimuovere gli ostacoli che si frappongono alla loro soluzione.

In Portogallo il Presidente ha potuto constatare l'ottimo funzionamento di quella nostra organizzazione, la quale in questi momenti ha

saputo essere di grande aiuto anche per il nostro fabbriquero.

Il Gr. Uff. Hensler, che ha accompagnato il Presidente nelle sue visite in Spagna e in Portogallo, riferisce l'impressione favorevolissima riportata da queste visite, che hanno servito ad aumentare le simpatie di quei Paesi verso la nostra Società, ed hanno costituito un successo personale del nostro Presidente, la cui presenza ha portato alla soluzione di importanti problemi interessanti la braccia.

Ottima è stata pure l'impressione circa l'efficienza e la vitalità delle nostre organizzazioni spagnole e portoghesi.

Gli altri Consiglieri prendono atto con vivo compiacimento delle comunicazioni del Presidente e del Gr. Uff. Hensler.

e) - Comunicato agli operai. - Il Presidente, riferendosi alla comunicazione fatta circa la distruzione del nostro stabilimento, avvenuta il 20 novembre scorso, nella dimensione acrea della notte sul 21 novembre n.s., aggiunge che egli ebbe a recarsi immediatamente a Torino la mattina seguente, quando ancora lo stabilimento bruciava, al posto degli sfoghi di un gruppo di operai, fra i più anziani, e dei disertori, che da ore si sforzavano infaticabilmente per estinguere gli incendi. Vista la situazione, egli fece un comunicato agli operai, comunicato che fu esposto negli stabilimenti, nell'apposito albo destinato alle comunicazioni agli operai, e del quale va letto.

Tale comunicato, del quale era stata precedentemente data notizia al Prefetto, fu criticato da organi responsabili. Il Presidente chiede pertanto che il Consiglio esprima la sua opinione in proposito.

Il Cav. Del Car. Ferretti si espone nel senso che il Consiglio non può che dichiararsi perfettamente d'accordo sul contenuto del comunicato in questione, elogia il Presidente per le tempestive disposizioni prese nei riguardi degli operai, e propone che il comunicato stesso venga integralmente riportato nel Verbale dell'stima Rinnovata, e che la piena approvazione del Consiglio all'opera del Presidente anche in questa circostanza venga portata a conoscenza delle masse operaie.

Tutti gli altri Consiglieri si assorbono alle dichiarazioni ed alle proposte del Consigliere Ferretti. Il comunicato in parola viene qui trascritto sub. B.

f) - Trasferimento di uffici. - Il Presidente comunica che, in seguito alle situazioni create dalle incursioni acree nemiche, ha ritrovato opportuno provvedere al trasferimento fuori Milano (e precisamen-



te a Menaggio, sul lago di Como) si un gruppo di Uffici Amministrativi e tecnici, in modo da assicurare, in qualsunque eventualità, un funzionamento regolare e continuativo dell'amministrazione della Società.

Il Consiglio prese atto di tale provvedimento, approvarlo.

g) - Nomina di un Vice-Presidente. - Il Presidente riferisce che, in occasione di alcune modifiche statutarie che dovranno essere sottoposte alla prossima Assemblea degli Azionisti, presso accordo del Consiglio, per uniformare il nostro Statuto con le disposizioni del nuovo Codice Civile, egli propone di introdurre nello Statuto stesso la carica di Vice-Presidente, mentre propone inoltre che a coprire tale carica sia chiamato il Consigliere Gr. Uff. Guido Hensler, visto che il Consiglio vorrà fare tale soddisfazione al Gr. Uff. Hensler, che rappresenta una tradizione di collegamento con la vecchia amministrazione della Società, come riconoscimento dell'opera che egli da anni presta quotidianamente alla Società.

Il Consiglio plaudette alla proposta del Presidente, mentre il Gr. Uff. Hensler, visibilmente commosso, ringraziò il Presidente ed i Colleghi del Consiglio, dicendo che egli si tiene sempre a disposizione della Società in quanto la sua presenza possa risuonare ad essa di qualche utilità, sperando di poter sempre soddisfare alle richieste del Presidente.

b) - Dichiarazione alla Banca d'Italia in relazione all'art. 7 dello Statuto Sociale. - In conforme richiesta della Banca d'Italia, Istituto di Diritto Pubblico esercente la vigilanza delle aziende di servizi, il Consiglio ad unanimità ha attuato "che nelle operazioni finanziarie e di credito atte a raggiungere lo scopo sociale" contemplate dall'art. 7 dello Statuto, non è compresa la facoltà di raccogliere depositi fra il pubblico istituto qualsiasi forma e comunque costituiti e che perciò tale facoltà si intende limitata a' sensi del R.D.L. 12 marzo 1936 N° 375.

i) - Nominatività obbligatoria dei titoli azionari. - Il Presidente informa il Consiglio che le operazioni per la conversione dei titoli al portatore in nominativi hanno avuto regolare esecuzione, in un tempo relativamente breve (alla fine di agosto tutte le richieste presentate erano state eseguite), senza alcun inconveniente ed arsi con piena soddisfazione degli Azionisti e delle Banche incaricate. In un totale di N° 1.926.880 azioni al portatore in circolazione alla data del 15 aprile 1942, rappresentate da N° 95.500 certificati, N° 1.893.637 azioni, rappresentate da N° 97.847 certificati, erano state convertite in nominative alla data del 30 novembre 1942.

Di tali 97.847 certificati, N° 54.269 sono stati trasformati in nomine, mediante ammissione a borsa degli stessi certificati, mentre N° 33.578

sono stati annullati e sostituiti con nuovi certificati, raggruppando un nuovo numero di piccoli tagli.

Alle suddette date del 30 novembre 1942 solo per 33.243 agioni non erano state presentate le richieste per la conversione in nominative.

Il Consiglio prese atto.

Dopo di che il Presidente, sull'accordo dei Consiglieri dei diversi interventi, susseguì la sentenza, che verrà ripresa alle ore 12.

Il Segretario  
Pietro Zucchi

Presidente  
M. G. U. P. G.

### Allegato A.

archivio storico nazionale  
comune di Torviscosa

#### Concordanza di collaborazione fra Enti Industriali

In Milano atti 29 maggio 1942 - II

Fra i signori:

Marinotti Cons. Naz. Cav. di Gr. C. e del Lavoro Franco quale Presidente, Amministratore Delegato e Direttore Generale della Soc. An. "Ima Viscosa" di Milano; Labus Gr. Uff. Avv. Giovanni quale Presidente e Ducezio Comm. Conte Achille quale Consigliere Delegato e Direttore Generale della Soc. An. Colomificio Vittorio Ducezio di Milano, si conviene e si stipula quanto segue:

1° - Le parti contractanti riconoscono che la situazione delle industrie tessili e manifatturiere nell'attuale periodo di emergenza e nel periodo che accompagnerà e seguirà immediatamente la transizione dallo stato di guerra a quel. Lo si face, consiglia di tempestivamente adottare gli accordi ed i prossimamente più opportuni ed idonei ad assicurare alle Aziende la regolarità e sufficienza dei rifornimenti delle materie prime, l'abbigliamento, l'efficienza ed il perfezionamento degli impianti industriali, il miglioramento e la espansione delle produzioni nazionali con speciale riguardo all'applicazione delle fibre tessili artificiali, il collocamento dei prodotti e la tutela dei comuni interessi nel quadro dell'economia nazionale e dei rapporti economici internazionali anche in armonia ai patti con l'industria tedesca ratificati dai rispettivi Governi.

2° - Al fine di conseguire gli scopi indicati la Soc. An. Colomificio Vittorio Ducezio di Milano che, è fra le più esperte Aziende manifatturiere tessili nazionali, si è accordata con la "Ima Viscosa" massima produttrice nazionale di fibre tessili artificiali, la quale ha rilevante partecipazione azionaria nella

Società stessa, per la elaborazione e il perfezionamento di un'industria programmatica e di concreti accordi mediante i quali si è assunse per un certo periodo e nel reciproco interesse, la effettiva collaborazione fra le nominata Aziende e fra i loro Dirigenti nel quadro delle finalità sussidie.

3° - Fra i sottoscritti legali rappresentanti delle Società contraenti saranno periodicamente esaminati, discusi e concordati gli indirizzi programmatici, organizzativi e tecnici della produzione della Soc. An. Cotonificio Vittorio Ilceo, per conservarne e consolidarne la compagnia Siretta, coordinare le attività, assicurare i rifornimenti delle materie prime, il collocamento dei prodotti, l'attivazione espansione e la difesa nei mercati interni ed internazionali, e ciò sia nell'ambito dell'economia controllata del periodo attuale di emergenza, sia nell'ambito della concorrenza, quanto questa fosse ripristinata. La "Sirea-Ticosa" non avrà nella Soc. An. Cotonificio Vittorio Ilceo alcuna diretta interezza che limiti o attenui in qualiasi modo l'autonomia e il prestigio dei suoi Dirigenti; la Soc. An. Cotonificio Vittorio Ilceo, però, si obbliga ad uniformare il proprio indirizzo programmatico e la propria attività industriale alle direttive che saranno concordate con la "Sirea-Ticosa" in esecuzione. Del presente accordo si reciproca collaborazione.

4° - Nei rapporti fra la "Sirea-Ticosa" e la Soc. An. Cotonificio Vittorio Ilceo, allo scopo di porre in forma concretamente in essere una delle basi su premesse della presente, concernente l'utilizzo delle materie prime, si conviene che:

- la Soc. An. Cotonificio Vittorio Ilceo si impegna a impiegare fibre tessili artificiali per almeno il 60% del proprio fabbisogno di materia prima tessile;
- la "Sirea-Ticosa" si obbliga per sé e per la propria associata "Cisa-Ticosa" ad assegnare alla Soc. An. Cotonificio Vittorio Ilceo la totale copertura del suo fabbisogno di fibre tessili artificiali ed alle condizioni ed ai prezzi del cliente più favorevole;
- le obbligazioni di cui a questo punto non possono subire altre deroghe all'infuori di quelle che venissero imposte dall'organizzazione statale o corporativa della distribuzione delle materie prime, impegnandosi subordinata la "Sirea-Ticosa" in caso di limitazioni nelle assegnazioni imposte da Autorità, a far tutto quanto è nelle proprie possibilità perché i legittimi interessi della Soc. An. Cotonificio Vittorio Ilceo siano dai competenti organi della distribuzione tenuti nel Sovversivo conto.

5° - Il presente accordo è valido da oggi sino alla scadenza del quinto anno dopo la conclusione della pace.

6° - Il presente accordo di collaborazione potrà essere esteso con il consenso dei sottoscrittori, ammettendo a partecipare in parti di diritti e di obblighi altre Aziende tessili lombarde, le quali ne condivideranno le finalità programmatiche.

Letto, confermato e sottoscritto in tre originali per uso di ciascuna delle parti contrahenti.

### Convenzione di collaborazione fra Enti Industriali

In Milano il 2 novembre 1942 - XII

Fra i signori:

Marinotti Cons. S. Gr. L. e del lavoro Rag. Franco - Consigliere Regionale, quale Presidente, Amministratore Delegato e Direttore Generale della "Imia Tisca" - Società Nazionale Industria Applicazioni Tisca - Anonima, con sede in Milano;

Labus Gr. Uff. Am. Giovanni quale Presidente e

Piva Gr. Uff. Cons. del lavoro Giulio quale Amministratore Delegato della Soc. An. Unione Manifatture di Parabiago, si conviene e si stipula quanto segue:

1° - Le parti contrahenti riconoscono che la situazione delle industrie tessili e manifatturiere nell'attuale periodo di emergenza e nel periodo che accompagnerà e seguirà immediatamente la transizione dello stato di guerra a quello di pace, consiglia si tempestivamente adottare gli accorgimenti ed i procedimenti più opportuni ed idonei ad assicurare alle Aziende la regolarità e sufficienza dei rifornimenti delle materie prime, l'addestramento, l'efficienza ed il perfezionamento degli impianti industriali, il miglioramento e la espansione della produzione nazionale con speciale riguardo all'applicazione delle fibre tessili artificiali, il collaudo dei prodotti e la tutela dei comuni interessi nel quadro dell'economia nazionale e dei rapporti economici internazionali anche in armonia ai patti con l'industria tedesca ratificati dai rispettivi governi.

2° - Al fine di conseguire gli scopi indicati la Soc. An. Unione Manifatture di Parabiago, che è fra le più complete Aziende manifatturiere tessili nazionali, si è accordata con la "Imia Tisca", una delle maggiori produtrici nazionali di fibre tessili artificiali, la quale ha rilevante partecipazione azionaria nella società stessa, per la elaborazione ed il perfezionamento di un'idea programmatica di effettiva collaborazione.

3° - Allo scopo si pone in d'ora concretamente in essere una delle ba-



stare premesse delle presenti, concernente  
l'impiego delle materie prime, si conviene che:

- a) la Soc. An. Unione Manifatture si impegna a impiegare fibre tessili artifi-  
ciali per almeno il 60% del proprio fabbisogno di materie prime tessile;
  - b) la "Bnia Tisosa" a sua volta si obbliga per sé e per la propria associata  
"Cia Tisosa" ad assicurare alla Soc. An. Unione Manifatture la totale copri-  
tura del suo fabbisogno di fibre tessili artificiali ed alle condizioni ed av-  
freggi del cliente più favorevoli;
  - c) le obbligazioni di cui a questi fatti non possono subire altre deroghe all'in-  
noro se quelle che venissero imposte dall'organizzazione statale e corpora-  
tiva della distribuzione delle materie prime, impegnandosi tuttavia la  
"Bnia Tisosa" in caso di limitazioni nelle assegnazioni imposte dalle Autori-  
tà, a far tutto quanto è nelle proprie possibilità perché i legittimi inte-  
ressi della Soc. An. Unione Manifatture siano dai competenti organi della  
distribuzione tenuti nel massimo conto.
- 4º - Il presente accordo è valido da oggi sino alla scadenza del quinto anno dopo  
la conclusione della pace.
- 5º - Il presente accordo di collaborazione potrà essere esteso con il consenso dei  
sottoscrittori, ammettendo a parteciparvi, in parità di diritti e di obblighi,  
altri aziende tessili benigne, le quali ne condividano le finalità programmate.

Letto, confermato e sottoscritto in sue originali per me si erescano le  
due parti contrahenti.

### Allegato B.

archivio storico digitale  
comune di Torviscosa

Comunicato - Torviscosa, 22 novembre 1942

Ho visitato gli stabilimenti colpiti dall'offesa nemica.

I danni sono ingenti. Solo la calma e l'equilibrio può permettere la rico-  
struzione dei nostri impianti e la ripresa del lavoro normale.

Ho constatato con soddisfazione come i responsabili miei collaboratori, di  
tutti i gradi, abbiano compreso il loro dovere: questo torna ad onore della  
grande famiglia della Bnia.

Ho disposto:

- 1º) Che ~~la bnia~~ i danneggiati da queste invasioni abbiano immediatamente i primi soccorsi quale anticipo della liquidazione come ai seguenti articoli 2 e 3.
- 2º) Che la società liquidarsi in forma equativa, presso accertamenti e ad eventuale complemento della liquidazione da parte delle autorità competenti, il danno subito.

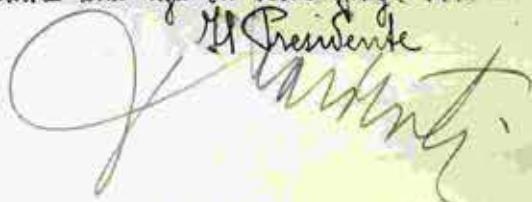
- 3°) Che tale liquidazione venga fatta a quei dipendenti che dimostreranno il loro diritto del lavoro ed non abbandoneranno il lavoro.
- 4°) Gli stabilimenti che non potranno riprendere la loro attività, sono autorizzati a corrispondere, oltre la normale liquidazione, una settimana di paga a tutti gli operai che per qualsiasi ragione dovessero abbandonare definitivamente la linea.
- 5°) Coloro che desiderano continuare in altri stabilimenti del Gruppo il loro rapporto di lavoro, troveranno nella settimana corrente, occupazione in quelli stabilimenti della linea, ove le loro attribuzioni possano essere meglio esplicate.
- 6°) I Direttori degli stabilimenti del Piemonte sono autorizzati ad accordare, se fra loro per stabilire un'intima collaborazione, al fine di assicurare agli operai della linea la continuità del lavoro e detta paga.

*Chi approva la cancellatura si deve porre alle riga 3<sup>a</sup> della pag. 141.*

*M Presidente*

*Il Segretario*

*P. P. J.*



### Verbale

della Riunione del Consiglio di Amministrazione tenutasi presso la sede sociale, in Milano, via Comaria 8, il giorno di mercoledì 9 dicembre 1912 - XII, alle ore 12.

Sono presenti i Signori:  
 Cons. Kar. Cav. del Lavoro e di G. B.  
 Franco Marinotti

Presidente  
 Amministratore Delegato  
 e Direttore Generale

Consigliere

Comm. Dr. Carlo Julius Abegg	"
Cons. Kar. Dr. Enrico Benini	"
Gr. Uff. Ferdinando Borletti	"
Cav. del Lavoro Gr. Uff. Antonio Ferretti	"
Gr. Uff. Emilio Heusler	"
Comm. Albo Marinotti	"
Gr. Uff. Franco Nobili	"
Cav. del Lavoro Comm. Prof. Francesco Mario D'Inasso	"
Conte Sen. Dr. Eugenio Rebarendo	"
Cons. Kar. Cav. del Lavoro e di G. B. Giulio Sessa	"

Conte Sen. Cav. di Gr. G. Guido Visconti di Modrone  
 Cav. Uff. Rag. Alessandro Martinelli  
 Comm. Dr. Pier Agostoni  
 Comm. Rag. Arturo Andreatti  
 Comm. Dr. Riccardo Riva

Consigliere  
 Sindaco

Assume la Presidenza il Cons. Naz. Franco Marinotti, il quale constata e  
 proclama la piena validità della Primaione.

Trasformazione della "Halviscosa" e costituzione di nuova So-  
cietà. - Il Prof. D'Adda espone le ragioni che renderebbero opportuno si tra-  
 sformasse l'"Halviscosa" in una società a responsabilità limitata. Si dovrebbe  
 cioè mettere in liquidazione l'omonima "Halviscosa" e passare la sua  
 attività ad una società a responsabilità limitata da costituirsi. La nuova  
 forma di società si adatterebbe meglio alla funzione di Consorzio che ha  
 l'attuale "Halviscosa" e renderebbe altresì possibile l'esercizio di operazioni  
 all'estero.

Il Consiglio approva, e all'unanimità, con l'assento del Collegio Uti-  
 sacale, si manisfetta al Presidente Cons. Naz. Franco Marinotti, perché a nome  
 e nell'interesse della società abbia ad intervenire nei necessari atti di tra-  
 sformazione e costituzione della nuova società a responsabilità limitata,  
 partecipare alla sottoscrizione del capitale sociale occorrente, intervenire al  
 l'assemblea costituente, approvare lo statuto, nominare Amministratori  
 e liquidari, compiere tutti gli atti meriti all'oggetto, nessuno escluso,  
 con promessa di rado e raro.

Dopo si che più nulla essendo da deliberare e più nessuno avendo  
 chiesto ulteriormente di parlare, il Presidente dichiara sciolta la Seda-

Il Presidente

Il Segretario  
 Riccardo Riva

# Verbale

della Riunione del Consiglio di Amministrazione tenutasi  
presso la sede sociale in Milano, via Cernaia 8, il giorno di sabato  
27 febbraio 1943-III, alle ore 10,30.

Sono presenti i signori:

Cons. Naz. Cav. di Gr. Cr. e del Lavoro  
Franco Marinotti

Presidente

Amministratore Delegato e  
Direttore Generale

Consigliere

Comm. Dr. Carlo Julius Abegg

Gr. Uff. Ferdinando Borletti

Cav. del Lav. Gr. Uff. Antonio Ferretti

Gr. Uff. Emilio Henseler Archivio storico digitale  
comune di Terviscosa

Gr. Uff. Franco Nodari

Cav. del Lav. Comm. Prof. Francesco Mario Oddi

Conte Sen. Dr. Eugenio Rebandengo

Cons. Naz. Cav. del Lav. e di Gr. Cr. Giulio Sessa

Conte Sen. Cav. di Gr. Cr. Guido Visconti di Modrone

Cav. Uff. Rag. Alessandro Martinielli

Comm. Dr. Avv. Piero Agostoni

Cons. Naz. Gr. Uff. Dr. Mario Luporini

Comm. Dr. Riccardo Riva

Sindaco

## Ordine del Giorno

- 1°) - Relazione del Presidente e Amministratore Delegato sull'esercizio sociale 1942;
- 2°) - Nomina del Bilancio al 31 dicembre 1942 e deliberazioni relative;
- 3°) - Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione sociale 1942;
- 4°) - Eventuali modifiche dello Statuto Sociale in adeguamento alle riguenti disposizioni di legge;
- 5°) - Comunicazioni del Presidente circa l'eventuale esecuzione dell'ultima parte dell'ammonto del capitale sociale deliberato nell'Assemblea del 14 giugno 1941;
- 6°) - Convocazione dell'Assemblea Generale Ordinaria, ed eventualmente straordinaria, degli Azionisti;
- 7°) - Nomina di Consiglieri;
- 8°) - Sorteggio di Consiglieri uscenti per anzianità e rieleggibili;



9º) - Varie e eventuali.

Assume la Presidenza il Cons. Deg. Franco Marinotti, il quale constata e proclama la validità della Rimissione e comunica che hanno giustificato la loro assenza il Consigliere Comm. Alceo Marinotti, incapaci, ed il Sindaco Comm. Deg. Arturo Andreolitti, trattenuto a Roma per impegni professionali.

Dopo voto del Presidente, il Segretario Dr. Pietro Tigorelli legge il Verbale della Rimissione precedente, che il Consiglio approva, e si passa quindi alla trattazione dell'ordine del giorno.

1º) - Relazione del Presidente e Amministratore Delegato sull'esercizio 1942. -

Il Presidente legge e illustra la Relazione, distribuita in copia ai Consiglieri comuni di Torviscosa presenti, e della quale vengono qui riportati i punti essenziali.

Situazione della industria mondiale dei tessili artificiali. -

Durante il 1942 la situazione economica mondiale, ed in particolare quella tessile, ha continuato ad evolversi secondo linee direttive ben chiaramente definite fin dal 1941, quando si capì che il conflitto non poteva avere conclusione a breve scadenza.

La trasformazione dei rapporti di traffico mondiali in rapporti prevalentemente continentali ha avuto la conseguenza di separare i Paesi transizionalmente produttori di materie prime dai Paesi transizionalmente consumatori. Dove accumulo si mette tessili nei primi ed intensificazione della produzione antarchica nei secondi.

Naturalmente va preso subito Si fatti la situazione si è modificata favorevolmente per quei Paesi che per la produzione antarchica avevano già una base, nella quale hanno potuto investire gli ulteriori sviluppi industriali resi necessari dalla situazione contingente: ed in particolare molti per l'Italia e la Germania.

Nel 1942, però, a differenza del 1941, hanno cominciato a farsi sentire in quasi tutti i Paesi produttori le difficoltà inservienti dalla produzione e dai trasporti di materie prime necessarie per le antarchiche tessili. Così si spiega la contrazione della produzione, che si può documentare con cifre solo largamente approssimate, essendo venute a mancare quasi tutte le fonti di informazione statistica.

Le difficoltà di produzione e di trasporti tali accennate si sono particolarmente avute in quei Paesi europei che avevano maggiormente potenziato la produzione del filo. E ciò spiega la maggiore contrazione.

zione della produzione di fibra rispetto al raior.

La produzione di raior, dal 1941 al 1942, è diminuita del 2,21%, mentre la produzione di fibre è diminuita del 24,23%. Nel 1942 la produzione mondiale di fibre è ritornata ad essere inferiore a quella di raior.

Non è possibile, neanche in linea approssimativa, fare indicazioni quantitative sulle modificazioni delle correnti di traffico mondiale e continentale. Tutt'alpin si può dire che probabilmente sono diminuite, quasi annullandosi, le correnti di traffico tra continenti, mentre sono proporzionalmente aumentate quelle nell'ambito dei singoli continenti.

La Relazione esamina la situazione dei singoli Paesi produttori di fibre tessili artificiali e per quanto riguarda in particolare l'Italia mette in evidenza la notevole riduzione della produzione riflettasi nel 1942 ~~rispetto al 1941~~ <sup>rispetto al 1941</sup>. Questa riduzione della produzione non è da attribuirsi ad incapacità di impianti, bensì a deficiente approvvigionamento di carbone e di soda.

L'industria italiana delle fibre tessili artificiali, già preparata nel periodo prebellico, si pose immediatamente in linea per tutti. Ese, dal punto di vista della capacità di produzione, tutte le esigenze per il fabbisogno militare, il mercato estero ed il mercato interno. Purtroppo, questa capacità, che nel 1941 poteva essere quasi integralmente sfruttata sotto mano ad una produzione record, nel 1942 dovette rimanere in parte inoperosa per le ragioni dette.

Dagginarsi, nell'ultima parte dell'anno, il fatto dei bombardamenti aerei che hanno colpito città dove vi sono fabbriche di fibre artificiali: ciò che ha influito anche sulla regolarità di afflusso delle macchinari. Tale regolarità è stata, inoltre, anche scominciata dal blocco dei salari nella nostra industria, che ha spinto una parte dei dipendenti verso le attività a salari più elevati e quindi più remunerative.

La questione dei prezzi è il problema centrale che attualmente preoccupa l'industria. Nessuno nega la bontà del principio del blocco dei prezzi: ma il blocco deve essere sostanzioso. Se i costi aumentano, come sono effettivamente aumentati, non si può ragionevolmente pretendere che i prezzi rimangano fermi.

Il passaggio dall'economia di pace all'economia di guerra impone necessariamente modificazioni nella struttura produttiva. Ma è impossibile avere una produzione di guerra con prezzi legati ad una produzione di pace. L'industria delle fibre tessili artificiali, per

far fronte al crescente squilibrio tra costi e prezzi, ha dovuto modificare la sua struttura produttiva orientandola verso quei tipi di fibre che consentono margini sufficienti a bilanciare gli accresciuti costi. Ma recentemente sono stati presi provvedimenti per una concentrazione dei tipi di fibre cotone ed impongono un rapporto fisso tra la produzione di raijn (38,98%) e la produzione di fiocca (61,12%).

Naturalmente, questi provvedimenti, oltre a frenare il progresso tecnico delle fibre cotone, possono avere ripercussioni sfavorevoli sull'intera produzione di fibre artificiali. A questa situazione di pregi per le materie prime tessili, fa riscontro una situazione nettamente migliore per i prodotti tessili che con tali fibre sono fabbricati. La diversità di questa situazione deriva dal fatto che le fibre artificiali, come tutte le materie prime, sono ben definibili nel tempo e nello spazio, per cui è stato agevole, dal punto di vista tecnico, fissare le qualità e bloccare i prezzi. Mano a mano però, che si passa ai prodotti semifiniti e finiti, tale concetto di blocco svanisce, in quanto la diversità dei prodotti apparentemente giustifica diversità, e quindi aumenti, di prezzi. Tuttavia, il controllo è meno severo in quanto i trasformatori sono migliori.

Per fissare qualità e prezzi si sono creati i prodotti tipo. Ma siccome prezzi e tipi di questi tessili sono stati determinati parecchio tempo dopo lo scoppio della guerra, ne è derivato che i prezzi dei prodotti finiti tengono già conto degli aumenti di costi determinati dallo stato di guerra. Le vendite all'interno sono ormai rigidamente fissate e controllate dalla Confindustria attraverso vari organi. Per questo l'Italviscosa e l'Italbrava hanno ormai solo una funzione di esecuzioni d'ordini. Ciò impone anche uno scarso di responsabilità da parte della nostra industria per la distribuzione di materie prime tessili.

L'esportazione è diminuita in quantità ma si è mantenuta molto bene in valore, specialmente per l'accrescito valore medio della merce venduta all'estero.

Segniamo i dati relativi alla produzione, allo stock, agli elementi di costo e alle fatturazioni della nostra Società. Da essi appare che tanto la produzione che la fatturazione, dopo l'ascesa continua negli anni 1940 e 1941, sono diminuite, e la diminuzione è stata più sensibile per il fiocca che per il raijn.

Anche gli indici delle produzioni giornaliere media per operaio sono sensibilmente diminuiti.

bons infine esposti i dati relativi ai movimenti degli impianti,  
che verificarsi durante l'anno 1942 negli stabilimenti sociali.

All'esposizione fatta dal Presidente segue una animata discussione, alla quale prendono parte tutti i Consiglieri. Alcuni domandano chiarimenti, che vengono forniti dallo stesso Presidente, il quale ha modo così di aggiungere altri dati ed altre notizie a complemento degli argomenti trattati nella sua Relazione.

Con la produzione del ferro siano ritornati sulla base del 1939. È peraltro da considerare che la produzione del ferro per la linea è sempre stata concepita come una produzione non specifica ma complementare, fiancheggiante quella del rame, anche se come quantità è inferiore a quella.

Lo stock appare aumentato in confronto a quello esistente alla fine del 1941, ma si tratta di prodotti già destinati: solo che mancano le disposizioni per le assegnazioni e mancano i mezzi di trasporto. Si tratta quindi di una giacenza solo transitoria.

Terminato all'accordo coi Tedeschi, in merito al quale è stato riferito in precedenti Rinnovi, il Presidente ha avuto recentemente nuove conversazioni con essi a Roma e particolarmente col Ministro Chiarini. Ma poiché i Tedeschi sono in ritardo con le consegne di carbone, acciaio, soda, ecc., come potremmo noi aspettare l'accordo?

Noi siamo riusciti a riportare i nostri impianti secondo i programmi concordati ed i Tedeschi anche. Ma se oggi noi non possiamo riportare i nostri impianti per la difesa, si comunque e si mettere fermamente in colpa nostra.

Il Consiglio prese atto di tutte le comunicazioni del Presidente con calorose espressioni di plauso e di consenso per l'attiva ed energica opera da lui espiata senza tregua, per assicurare alla Società la sua affermazione ed il suo sviluppo anche nei vari momenti che attraversiamo.

## 2º - Esame del Bilancio al 31 dicembre 1942 e Deliberazioni relative. -

Il Presidente presenta il Bilancio della Società chiuso al 31 dicembre 1942 col Conto Profitti e Perdite ed i relativi allegati giustificativi, che vengono messi a disposizione del Collegio Sindacale; illustra ampiamente tutte le voci attive e passive del bilancio stesso, riferendo circa i criteri di valutazione applicati, i quali, come per i precedenti bilanci, sono di rigorosa prudenza, e tengono conto del



particolare e contingente andamento dei fatti, nonché delle necessità future. Mette in evidenza le differenze che emergono dal confronto col bilancio dell'esercizio precedente e ne dà ragione. Da' conto del movimento degli incassi e dei pagamenti effettuati fin dall'esercizio 1942, nonché delle variazioni nelle varie categorie dei nostri impieghi nel corso dello stesso esercizio. Per quanto riguarda le Partecipazioni, distribuisce ai Consiglieri ed ai Sindaci un fascioletto nel quale sono raccolti i principali fatti concernenti le società consociate della finia o nelle quali la finia ha una larga partecipazione, e delle più importanti si espone l'attività svolta nello scorso esercizio e i risultati conseguiti.

Rileva infine che è stata passata alla Piscina Grammaria l'ecedenza attiva (L. 2.250.658,15) fra gli importi incassati per conguaglio interessi e rimborsi spese in occasione dell'ulteriore aumento di capitale e le spese effettivamente sostenute per tale operazione, ed espone i motivi che hanno consigliato la costituzione di un "Fondo ricostruzione imprenditori" di L. 30.000.000 per fronteggiare i danni riportati da alcuni stabilimenti per offesa aerea nemica.

Dal Conto Profitto e Persile emerge un utile netto di L. 125.934.040,12 (contro L. 127.387.514,82 dell'esercizio 1941). È stata mantenuta in L. 70.000.000 la quota di ammortamento, mentre sono notevolmente aumentati gli oneri fiscali e le spese generali, quelli in maggior misura si queste.

Il Comitato Direttivo, presi in esame tutti gli elementi del Bilancio dell'esercizio 1942, ha ritenuto che l'utile netto consenta - come per l'esercizio precedente - la distribuzione di un dividendo di L. 33- (lorde) per ciascuna delle 3.360.000 azioni da L. 300- costituenti l'attuale capitale sociale emesso e versato di L. 1.008.000.000, oltre, s'intende, i prelievi statutori di legge; e pertanto il Presidente propone la distribuzione di tale dividendo, che corrisponde alla media degli utili distribuiti nel biennio 1937-1939, nonché l'assegnazione, sul residuo utile, di un ulteriore stanziamento di L. 5.000.000 a favore della "Fondazione XII Aprile - la Casa a chi lavora", con una rimanenza di L. 673.779,67.

Alla discussione che ha luogo sul Bilancio e sulle proposte del Presidente, prendono parte tutti i Consiglieri ed i Sindaci, i quali, unanimi nel rilevare, con la più viva soddisfazione, i brillanti risultati conseguiti dalla gestione sociale ad opera delle innumerevoli difficoltà di ogni genere attraversate da essa si è svolta, tributando un

minimo plesso al Presidente. Questi ringrazia, e risponde esaurientemente alle richieste di chiarimenti rivoltegli. Dopo di che il Consiglio, all'unanimità, in unione ai Sindaci, prese atto delle ristampe del Bilancio, del Conto Profitti e Persite al 31 dicembre 1942, nonché delle comunicazioni del Presidente, deciderà di sottoporre alle prossime Assemblee degli Azionisti l'approvazione di detto Bilancio al 31 dicembre 1942 e la distribuzione di un dividendo di L. 33- (loro) per ciascuna azione, col seguente riporto degli utili:

Utili netti dell'esercizio 1942

5% alla Riserva legale

L.	125.831.010,12
"	6.291.702,--
L.	119.542.338,12

Assegnazioni a norma dell'art. 27 lett. b)

Sella Stabilità Sociale

"	2.989.558,45
L.	116.553.779,67

degli Azionisti in ragione di L. 33 per ciascuna  
delle 3.560.000 azioni da L. 300 costituenti il  
capitale sociale emesso e versato (sotto determinazione dell'imposta cedolare del 20%)

"	110.990.000,--
L.	5.673.779,67

Stanziamenti "Fondazione 21 Aprile -  
la Casa a chi lavora"

"	5.000.000,--
L.	673.779,67

Rimanenze

### 3º) - Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione sociale 1942.

Il Presidente legge la Relazione sull'avvenuto della gestione sociale, che, a norma degli artt. 2423 e 2432 C.R. deve essere corredare il bilancio dell'esercizio 1942, per essere comunicata al Collegio Sindacale insieme al bilancio ed ai documenti giustificativi, e restare depositata, insieme al Bilancio ed alla Relazione dei Sindaci, nella sede della Società nei termini prescritti da detti articoli.

In tale Relazione, predisposta dal Presidente sul testo concordato col Comitato Direttivo, sono riportate l'esposizione della situazione dell'industria nelle fibre tessili artificiali nel 1942, con particolare riguardo all'industria italiana, e l'illustrazione del Bilancio al 31 dicembre 1942, così come sono state fatte dal Presidente al Consiglio; essa contiene inoltre un esposto di quanto si è fatto dalla Società nel settore assistenziale e della previdenza, specialmente per quanto riguarda la realizzazione del programma posto a base del-

l'istituzione "Premio III Aprile - la Casa a chi lavora".

Il Consiglio, all'unanimità, approva, fermo per fermo, il testo del la Relazione letto dal Presidente.

4º) - Eventuali modifiche dello Statuto Sociale in adeguamento alle vigenti disposizioni di legge. -

Il Presidente espone le ragioni per le quali, unito anche il parere dei nostri consulenti legali, ritiene non sia consigliabile di effettuare attualmente una revisione generale dello Statuto Sociale per anticipare quell'adeguamento alle disposizioni del nuovo Codice Civile, che le disposizioni transitorie hanno consentito di rinviare fino al 30 giugno 1945.

E nemmeno ritiene consigliabile l'altra soluzione di modificare attualmente i soli articoli dello Statuto contrastanti con norme di attuazione immediata, rinviando all'anno 1945 tutte le altre modifiche.

Propone, invece, di soprassedere, per il momento, a qualsiasi modifica statutaria, riservandosi di effettuarla solo in prossimità della scadenza del termine massimo dalla legge consentito. Naturalmente verrebbe in tal modo rinviata a quell'epoca anche la modifica di quegli articoli dello Statuto che contrastano con le disposizioni del Codice di immediata attuazione, id è sulla legge consentito perché l'art. 206 delle disposizioni transitorie non limita la proroga del termine per l'aggiornamento dello Statuto a quella sola parte dello stesso che non contrasti alle norme di immediata attuazione e l'art. 209 delle stesse disposizioni statuirà che gli articoli ivi richiamati hanno immediata attuazione "nonostante ogni contraria disposizione dell'atto costitutivo o dello Statuto", salche le disposizioni statutarie confliggenti con le norme di immediata attuazione, anche se non formalmente revocate o modificate dalla assemblea, sono cadute si pienti diritti dal giorno della entrata in vigore del nuovo Codice (21 aprile 1942) e rimangono nello Statuto come lettera morta.

Il Consiglio, dopo breve discussione, alla quale prendono parte anche i sindaci, dichiara, all'unanimità, con l'assenso del Collegio Sindacale, di soprassedere, per il momento, a qualsiasi modifica statutaria.

5º) - Comunicazioni del Presidente circa l'eventuale esecuzione dell'ultima parte dell'annuncio del capitale sociale deliberato nell'Assemblea del 14 giugno 1941. -

Il Presidente, richiamandosi alle comunicazioni fatte in precedenti Riunioni, riferisce che per un complesso di ragioni - che

espose - l'aumento del capitale in questione non è ancora stato effettuato. Pertanto rimane riservata al Consiglio la facoltà di procedere al collocamento della rimanente quota di capitale (110.000 azioni da L. 300 ciascuna) non appena sarà possibile fare esecuzione a questo punto dell'aumento di capitale. Trattanto il capitale della nostra Società rimane di L. 1.050.000.000, emesso e versato per L. 1.008.000.000.

Il Consiglio prese atto.

6°) - Convocazione dell'Assemblea Generale Ordinaria degli Azionisti. -

Il Consiglio, in proposta del Presidente, deliberò di convocare gli Azionisti in Assemblea Generale Ordinaria per il giorno di sabato, 3 aprile 1943, alle ore 10,30, presso la sede sociale, in Milano, via Cesare 8, col seguente Ordine del Giorno:

- 1º Relazione del Consiglio di Amministrazione e Rapporto dei liquidatori;
- 2º Presentazione del Bilancio chiuso al 31 dicembre 1942-III e deliberazioni relative;
- 3º Determinazione dei numeri dei Consiglieri e nomina di Consiglieri in a senso dell'art. 17 lett. a) dello Statuto Sociale.

Il Consiglio ha inoltre mandato al Presidente di fare un breve comunicato alla stampa sulle deliberazioni di riunione, e di scegliere la persona che sarà fungere da Segretario alla prossima Assemblea.

7°) - Nomina di Consiglieri. -

8°) - Sorteggio di Consiglieri uscenti per anzianità e rieleggibili. -

Il Presidente comunicò che il Cons. Naz. Cav. Gr. C. Dott. Renzo Benini, chiamato nuovamente a far parte del Governo quale Ministro per i Lavori Pubblici, ha rassegnato le sue dimissioni da Consigliere della nostra Società. Mentre si felicita vivamente con lui per l'alta carica alla quale è stato chiamato dalla patria del Duce, non può tacere il rammarico di doverci privare, sia pure temporaneamente, della sua attiva e preziosa collaborazione. Sono così le circostanze vacanti in seno al nostro Consiglio, e per i quali il Consiglio stesso avrebbe, per statuto, la facoltà di surrogare.

A tale proposito il Comitato Direttivo ha voluto affermare il principio che una parte dei posti nel Consiglio di Amministrazione debbono essere oggi riservati a chi ha dato per molti anni la sua opera diretta alla Società ed alla stessa ha dato inoltre prova di attaccamento e fedeltà, e propone pertanto che a Consigliere della So-



ciata siano nominati i sigg. Gr. Uff. Dr.

Luigi Pellegrini, Direttore Generale Tecnico, e

Gr. Uff. Giusto Covi, Direttore Centrale e Segretario Generale della Società, intendendo che tali nomine abbiano il significato di un premio a chi ha lungamente e lealmente lavorato.

Tutti i Consiglieri si associano alle espressioni del Presidente nei riguardi del Dr. Renzo Bernini ed approvano, plaudendo, la proposta fatta dal Presidente, a nome del Comitato Direttivo, circa la nomina a Consigliere dei sigg. Dr. Pellegrini e Gr. Uff. Covi. Considerando però che è imminente la convocazione dell'Assemblea Generale degli Azionisti, il Consiglio ritiene che sia demandata a tale Assemblea la nomina a Consigliere dei due comitati proposti dal Comitato Direttivo, nonché l'eventuale nomina per la copertura del terzo seggio vacante.

Il Presidente comunica inoltre che decade dal mandato, per anzianità, ed è rieleggibile, il Consigliere Cons. Naz. Cap. di Gr. Cr. e Sel. Lav. Giulio Sessa. Pertanto la prossima Assemblea, se confermerà in 15 il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione, sarà procedere alla nomina di quattro Consiglieri, dei quali se si muova nomina ed uno come rielezione del Consigliere decaduto, restando per tali circostanze entata la necessità di far verificare per voto seggiato la decadenza di alcuni degli attuali Consiglieri per la parziale rinnovazione del Consiglio disposta dal comma 2° dell'art. 17 dello Statuto Sociale.

Il Consiglio prende atto.

### 9º) - Varii ed eventuali. -

a) "Premio XXI Aprile - da Cosa a chi lavora" - Modifica dell'art. 9 del Regolamento - Il Presidente ricorda che ai dipendenti premiati ai quali non può essere consegnata la casa, a seguito delle ritardate costruzioni, viene corrisposto, durante la forzata remore, un canone locativo presunto, il quale potrebbe essere fissato, in caso di mancato accordo, con perizia giurisprudenziale. Così gli artt. 8 e 9 del Regolamento della Fondazione approvati dal Consiglio nella sua riunione del 14 giugno 1931.

È opportuno sostituire a questa laboriosa procedura un mezzo più semplice, determinando senz'altro il canone da corrispondersi e che raggiughi ad ambo, riteniamo congruo determinare in lire mille per gli operai e in lire tremila per gli impiegati.

Propone perciò che il terzo ed ultimo paragrafo del Regolamento venga modificato come al testo seguente:

"Durante la proroga, ai lavoratori intatti meritevoli e che hanno

raggiunta l'anzianità prescritta viene composto un contributo nell'amm.  
montare del fatto presunto in relazione alla composizione della famiglia,  
con un massimo di lire tremila annue per gli operai e lire tremila  
annue per gli impiegati".

Il Consiglio approva all'unanimità tale modifica.

b) Composizione del Comitato Direttivo. - Su proposta del Presidente, il Consiglio, all'unanimità, con l'assenso del Collegio Sindacale, deliberava di non far luogo, per il momento, alla sostituzione dei Consiglieri Gen. Raimondo Cagetti, Defunto, e Dr. Renzo Benini, Missionario, in seno al Comitato Direttivo, il quale risulta pertanto composto da tre membri effettivi, nelle persone dei Consiglieri Signori:

Cons. Naz. Cav. S. G. G. e del Cav. Franco Marinotti

Gr. Uff. Ministro Archivio storico digitale  
comune di Torviscosa

Cav. Del Cav. Prof. Francesco Mario Dossena

e di un membro supplente, nella persona del Consigliere Gen. Conte Dr. Ingenuo Rebarendo, il quale parteciperà alle riunioni del Comitato in caso di assenza o di vacanza di uno dei suoi componenti.

Al Comitato Direttivo così costituito sono confermati i poteri conferiti dall'Assemblea e dalle precedenti deliberazioni consigliari.

c) Assegni al Comitato Direttivo. - Il Presidente fa presente che, in base alle nuove disposizioni di legge vigenti, i compensi spettanti ai membri del Comitato Direttivo (che corrisponde all'organo che nel nostro Istituto è denominato "Comitato Direttivo") sono stabiliti dall'Assemblea. Si devono pertanto ritenere decaduti, a far inizio dall'esercizio 1942, tutti le debite consigliari prese in merito alla determinazione e alla liquidazione di tali assegni, la fissazione dei quali, per il detto esercizio, sarà demandata alla prossima Assemblea.

Il Consiglio prende atto.

~~d) Compensi ai Consiglieri investiti di particolari cariche~~. - Su proposta dei Consiglieri Cav. Del Cav. Antonio Ferretti e Gen. Conte Giusto Visconti di Morrone, il Consiglio, con l'assenso del Collegio Sindacale - adempiendo alla deliberazione dei Consiglieri Cons. Naz. Franco Marinotti, Gr. Uff. Ministro Hensler e Cav. Del Cav. Prof. Francesco Mario Dossena - deliberava che, sino a nuova diversa deliberazione, la determinazione degli assegni spettanti ai membri del Consiglio investiti di particolari cariche o funzioni a sensi del capo. dell'art. 2389 Cost. lir. sia fatta in relazione ai risultati economici aziendali

e commisurata nell'ammontare degli utili conseguiti, debotti gli ammortamenti e le spese, nella quota globale del 2% da ripartirsi come segue: 0,50% al Cons.-Naz. Franco Marinotti per la carica di Presidente del Consiglio;

0,60% " Gr. Uff. Ulrich Hensler per la rispettiva carica di Consigliere;

0,50% " Cav. Del Cav. Prof. Francesco Mario Ottavio cui alla Schiera consigliare;

0,10% " Cav. Si Gr. C. Dr. Renato Bernini (22 giugno 1942).

Inaltra almeno sei mesi i Consiglieri decadono dalla carica, la quota ad essi assegnata verrà lasciata a disposizione dell'esercizio futuro, per quell'assegnazione che il Consiglio vedrà di stabilire.

I Consiglieri interessati presenti prendono atto della Schiera presso a loro riguardo dal Consiglio e ringraziano.

e) Accordi col Direttore Generale. - Il Presidente, richiamandosi alla Schiera consigliare del 10 febbraio 1940, fa presente al Consiglio che egli ebbe rinnovata tacitamente la sua nomina a Direttore Generale alla scadenza triennale del 31 dicembre 1942, e in tale circostanza decise rammentare al Consiglio stesso qual è il trattamento economico di cui gode quale Direttore Generale in base agli accordi ad esso noti.

Tutti i Consiglieri manifestano con espressioni calorose il loro compiacimento per il gesto simpatico e felice del Presidente, la cui riconoscenza appare ben modesta in rapporto alla mole di lavoro e di responsabilità che egli si è assunto in questi anni difficili, nonché agli sviluppi ai quali ha portato la linea e le società del Gruppo e ai risultati economici da esse conseguiti.

f) Nomina di un Vice-Presidente. - Il Presidente, ricordando come nella precedente riunione si parlò della nomina del Gr. Uff. Hensler a Vice-Presidente, nomina che avrebbe richiesto una modifica del nostro Statuto, fa presente che, essendo stato deciso di non procedere, per il momento, ad alcuna modifica statutaria, dovrà essere rimanata anche la nomina.

Il Consiglio prende atto, riaffermando la sua volontà di presentare a suo tempo la candidatura del Gr. Uff. Hensler per la sua nomina a Vice-Presidente.

Il Gr. Uff. Hensler ringrazia i Colleghi.

g) Indiscutibile estensione del premio "La Casa a chi lavora". - Il Presidente, richiamandosi alla parola della Relazione del Consiglio testé letta, che riguarda la fondazione "la Casa a chi lavora" riferisce che in occasione di un'intervista accordatagli recentemente dal Santo Padre, ha avuto modo di esporre alcuni concetti in merito alla rimu-

regione del lavoro dell'operaio, in contrasto con l'emanazione di programmi a carattere sociale da parte delle stampe cattoliche dopo l'ultimo messaggio del Papa.

In modo particolare ha voluto spiegare le ragioni che, a suo modo si vedere, si opporrebbero all'avozione di una partecipazione agli utili dell'azienda da parte dell'operaio, sostenendo che il modo migliore di premiare il lavoro è quello di dare all'operaio la proprietà della cosa. Si promuove in tal modo la piccola proprietà e si contribuisce alla conservazione del nucleo familiare, elementi si ordine e di equilibrio sociale.

Il Papa ha dimostrato di apprezzare assai questa concezione.

Il Presidente aggiunge che per quanto riguarda l'estensione di questa provvidenza a favore dell'operaio, dovrebbe essere lasciata alle grandi aziende la facoltà di istituirla con fondazioni proprie, mentre a quelle che non lo possono fare singolarmente, come le medie e le piccole aziende, si dovrebbe dare la possibilità di attuarla attraverso le organizzazioni di categoria, costituendo i fondi necessari con una percentuale del salario, da considerare esente da imposte.

L'argomento appassiona tutti i Consiglieri presenti, che, ponendosi ai concetti esposti dal Presidente, esprimono le loro opinioni in proposito.

Il Prof. Orsi ritiene provvidenziale che il Presidente abbia voluto parlare col Papa di questa questione, onde evitare che talune correnti dell'opinione pubblica vengano innescate su strade sbagliate. La concezione del Presidente racchiude la soluzione del problema di Somani, e perciò noi dovremmo reverire la realizzazione estesa a tutte le industrie. Le difficoltà di applicazione, anziché fermarci, dovrebbero spingerci a cercare come possono essere superate. Allora l'idea si imporrà a tutti quanti.

Il Cons. Dr. Ferretti è pure del parere che le singole aziende debbano adottare di loro iniziativa questa forma di premio, anziché lasciarcela imporre.

Il Cons. Dr. Nag. Sessa ritiene che si dovrebbe stabilire una percentuale del salario da applicarsi a tutte le aziende che dovrebbero contribuire alla formazione dei fondi, per assicurare una linea uniforme fra le diverse aziende.

Il sindaco Dr. Martinielli espriime l'opinione che tutti gli sforzi dovrebbero essere innescati in modo da arrivare all'avozione



generale. Si questa forma di premio, per entare che le aziende che l'hanno già adottata possono essere chiamate a contribuire ad altre forme di iniziativa statale.

Il Presidente, concludendo la discussione sull'appassionante argomento, afferma che le linee continuerà per la via che si è tracciata, incrementando anno per anno il fondo "la Casa a chi lavora" secondo le possibilità di bilancio, e far tanti che non verranno preposti ostacoli allo sviluppo del suo programma.

Il Consiglio prende atto, approvando; e, riconfermando la propria piena ed entusiastica adesione al concetto ed alla realizzazione del Presidente nei riguardi del premio "la Casa a chi lavora", esprime il voto che questa forma di premio venga al più presto adottata dalle altre grandi aziende che ancora non hanno istituito una provvidenza simile.

Dopo che più volte essendo da deliberare e fatti nessuno avendo chiesto ulteriormente di parlare, il Presidente dichiara sciolta la seduta.

Il Presidente

Il Segretario  
P. Paganini

### Verbale

della Rinnovata del Consiglio di Amministrazione tenutasi presso la sede sociale, in Milano, na Cernia 9, il giorno di sabato 3 aprile 1943-XII, alle ore 10.

Sono presenti i signori:

Cons. Mar. Cav. di Gr. C. e del Lav.

Franco Marinotti

Presidente

Amministratore Delegato

e Direttore Generale

Consigliere

Comm. Dr. Carlo Giulio Abegg

Gr. Uff. Ferdinando Borletti

Cav. del Lav. Gr. Uff. Antonio Ferretti

Gr. Uff. Emilio Henseler

Gr. Uff. Franco Neri

Cav. del Lav. Prof. Comm. Francesco Mario Dibasso

Conte Sen. Dr. Eugenio Rebarendo	Consigliere
Cons. Naz. Cav. di Gr. C. e del Cav. Giulio Sessa	"
Conte Sen. Cav. di Gr. C. Giulio Visconti di Modrone	"
Cav. Uff. Rag. Alessandro Martinelli	Sindaco
Comm. Dr. Ann. Piero Agostoni	"
Comm. Rag. Arturo Andreotti	"
Cons. Naz. Gr. Uff. Dr. Mario Luporini	"
Comm. Dr. Riccardo Riva	"

### Ordine del Giorno

#### Comunicazioni della Presidenza.

Assume la Presidenza il Cons. Naz. Franco Marinotti, il quale constata e proclama la piena validità della Rimini, comunicando che ha giustificato la sua assenza il Consigliere Comm. Allo Marinotti, tutt'ora convalescente in seguito ad un atto operario, inferito felicemente. Il Consigliere Gr. Uff. Giulio Hensler esprime il proprio compiacimento per la pronta e sperata Sal Collega Allo Marinotti, e propone che gli venga inviato un telegramma di felicitazioni e di auguri per il completo ristabilimento delle sue salute. Il Consiglio si associa alle espressioni ed alla proposta del Gr. Uff. Hensler.

Dopo vario Sal Presidente, il Segretario Dr. Pietro Vigorelli, legge il Verbale della Rimini precedente, che il Consiglio approva, e si passa quindi alla trattazione dell'Ordine del Giorno.

Comunicazioni della Presidenza. — Il Presidente riferisce in merito all'avvenuto della presentazione e delle varie dei primi tre mesi del corrente esercizio, che si svolgono attraverso le nostre difficoltà, si fronte alle quali nessuno sforzo è braccato per attenuarne le conseguenze, mentre nei confronti delle competenti Autorità prosegue instancabile l'azione diretta ad ottenere una migliore comprensione delle posizioni delle nostre industrie e delle nostre necessità, per quanto riguarda sia l'approvvigionamento delle materie prime, sia i problemi relativi alla distribuzione dei prodotti ed al blocco dei prezzi.

Il Consiglio prese atto, approvando le direttive espresse dal Presidente.

A questo punto il Consiglio sospende la Rimini per intervenire all'Assemblea Segli Azionisti.

Sotto, approvato e sottoscritto.

*Il Segretario  
P. M. G.*

*Il Presidente  
A. M. G.*

### Verbale

della Riunione del Consiglio di Amministrazione tenutasi presso la Sede Sociale, in Milano, via Cernaia 8, il giorno di sabato 3 aprile 1923-XII, alle ore 12.

Sono presenti i signori:

Cons. Naz. Cav. di Gr. C. e del Lav.

Franco Marinotti

Presidente

Amministratore Delegato  
e Direttore Generale

Consigliere

Comm. Dr. Carlo Giulio Abegg

Gr. Uff. Ferdinando Borletti

Gr. Uff. Guido Cori

Cav. del Lav. Gr. Uff. Antonio Ferratti

Gr. Uff. Emilio Hessler

Gr. Uff. Franco Nobili

Cav. del Lav. Comm. Prof. Francesco Mario Jodass

Gr. Uff. Dr. Luigi Pellegrini

Conte Sen. Dr. Eugenio Rebarendo

Cons. Naz. Cav. di Gr. C. e del Lav. Giulio Sessa

Conte Sen. Cav. di Gr. C. Guido Visconti di Modrone

Cav. Uff. Rag. Alessandro Martinelli

Comm. Dr. Avv. Piero Agostani

Comm. Rag. Arturo Andreolatti

Cons. Naz. Gr. Uff. Dr. Mario Supponi

Comm. Dr. Riccardo Riva

Sindaco

### Ordine del Giorno

- 1º) - Nomina del Segretario del Consiglio;
- 2º) - Pagamento del Sindacato e moralità relative;
- 3º) - Varie ed eventuali.

Assume la Presidenza il Cons. Naz. Franco Marinotti, il quale con-

stata e proclamata la piena validità della Riforma, sia il benvenuto ai nuovi Consiglieri della Società signori Gr. Uff. Giusto Cori e Gr. Uff. Dr. Luigi Pellegrini nominati dall'Assemblea ovvero e che hanno accettato le cariche, sicendosi lieto di avere in Consiglio due fra i migliori e più anziani suoi Collaboratori, che dante forze hanno dato di fedeltà ed affezionamento alla Società.

Gli altri Consiglieri applaudono alle espressioni del Presidente, mentre i Consiglieri nuovi eletti ringraziano il Presidente e i Colleghi per la manifestazione di cordialità e di fiducia loro tributata.

I Consiglieri e i Sindaci si felicitano col Presidente per il caloroso consenso tributatogli dall'ovriva Assemblea, che costituisce il miglior riconoscimento del valore della sua opera diretta al sempre mag. gior potenziamento del complesso Gruppo industriale che egli dirige, e dell'industria dei beni artificiali in Italia e all'estero.

Il Presidente ringrazia e si passa quindi alla trattazione dell'ordine del Giorno.

#### 1º - Nomina del Segretario del Consiglio.

Il Consiglio, su proposta del Presidente, deliberò di riconfermare nella carica di Segretario del Consiglio il sig. Dr. Pietro Vigorelli, e di consigliare allo stesso, in relazione a tale carica, un emolumento per l'esercizio 1942 nella stessa misura di quello assegnatogli per l'esercizio precedente.

Il Dr. Vigorelli, presente, ringrazia e dichiara di accettare la carica.

#### 2º - Pagamento del dividendo e modalità relative.

Pochiamovisi alle Sfere dell'Assemblea di stanane, il Presidente dà comunicazione dell'avviso che sarà prossimamente pubblicato in giornali italiani, contenente le modalità per il pagamento del dividendo per l'esercizio 1942, exigibile a partire dal 15 aprile 1943 - XII.

Il Consiglio prende atto ed approva.

Letto, approvato e sottoscritto.

H. Segretario  
Pietro Vigorelli

J. Presidente  
M. Lanza



# Verbale

della Riunione del Consiglio di Amministrazione tenuta press la sede sociale, in Milano, via Cernaia 8, il giorno si lunedì 26 luglio 1943, alle ore 10.30.

Sono presenti i Signori:

Car. del Lav. e di G.C. Franco Marinotti

Presidente

Amministratore Delegato

e Direttore Generale

Consigliere

Gr. Uff. Ferdinando Borletti

Conte Dr. Romualdo Borletti S'Assisio

Gr. Uff. Giusto Corvi

Car. del Lav. Gr. Uff. Antonio Ferretti

Gr. Uff. Emilio Heussler comune di Torgnon

Comm. Aliss Marinotti

Gr. Uff. Franco Novari

Gr. Uff. Dr. Luigi Pellegrini

Conte Sen. Dr. Eugenio Rebarends

Car. del Lav. e Sis. Gr. L. Giulio Sessa

Conte Sen. Car. Sis. Gr. L. Giusto Visconti di Modrone

Car. Uff. Rag. Alessandro Martinelli

Comm. Avv. Piero Agostoni

Comm. Rag. Arturo Andreolatti

Comm. Dr. Riccardo Riva

Sindaco

## Ordine del Giorno

- 1) - Comunicazioni della Presidenza;
- 2) - Relazione del Presidente e Amministratore Delegato sull'andamento sociale;
- 3) - Situazione mensile dei Conti;
- 4) - Nomina di un Consigliere;
- 5) - Varie ed eventuali.

Assume la Presidenza il Car. Lav. Franco Marinotti, il quale constata e proclama la piena validità della Riunione, comunicando che hanno giustificato la loro assenza i Consiglieri Signori Comm. Dr. Carlo Fulvio Abegg e Car. Lav. Prof. Comm. Francesco Mario D'Adda, nonché il Sindaco Gr. Uff. Dr. Mario Supponi.

*gratitudine*

Il Presidente, ritenendo si interpretare il sentimento dei Colleghi, rivolge al Consigliere Concl. Dr. Romualdo Borletti S'Asio, eroe combattente e forte prigioniero in terre lontane, un affettuoso, fraterno saluto, sicuro estremamente alto per il suo ritorno fra noi.

Tutti i Consiglieri e Sindaci presenti si associano con un caloroso applauso alle espressioni del Presidente ed al Consigliere Romualdo Borletti ringraziando, commosso, per l'affettuosa manifestazione fatta gli.

Si pone quindi alla trattazione dell'ordine del giorno.

*di merito*

1) - Comunicazioni della Presidenza. -

Il Presidente si riserva di farle nel corso della trattazione degli altri argomenti posti all'ordine del giorno.

2) - Relazione del Presidente e Amministratore Delegato sull'avvenuto sociale. -

Il Presidente legge ed illustra la Relazione da lui predisposta, e distribuita in copia ai Consiglieri e Sindaci presenti, sulla quale vengono qui riportati i punti essenziali.

Situazione dell'industria mondiale delle fibre tessili artificiali. - Durante il primo semestre del 1943 la situazione economica delle nostre industrie, esaminate tanto dal punto di vista mondiale quanto da quello europeo, ed italiano, non ha presentato variazioni sostanziali nelle direttive già tratteggiate nelle precedenti relazioni. La situazione, cioè, ha continuato ad evolversi positivamente e negativamente nei vari Paesi produttori, a seconda della maggiore o minore disponibilità delle materie prime occorrenti. La guerra, in altre parole, non ha soltanto reciso i legami di scambio delle fibre, bensì anche i legami di scambio delle materie prime: cosicché non possiamo affermare l'esistenza di un'unica congiuntura mondiale, come nel periodo prebellico, ma di tante parziali congiunture, ognuna riferita a particolari situazioni locali.

Il gruppo produttore europeo, comprendente le produzioni di tutti i Paesi europei, nel 1942, e anche nel primo semestre del 1943, ha presentato una notevole battuta d'arresto nella precedente ascesa produttiva. Nonostante l'inesante e crescente bisogno di fibre tessili artificiali, bisogno reso più acuto dalla mancanza di fibre naturali e dall'esaurirsi delle stesse in precedenza accumulate, l'industria non ha potuto mantenere il ritmo produttivo del 1941. E ciò non certo per incapacità degli impianti, ma per lo scasseggiante approvvigionamento delle materie prime: carbone, zolla, acido solforico, cellulosa, ecc. Tutta l'industria europea, e non solo quella italiana, ha sofferto a varie

Si questa situazione.

La Relazione esamina la situazione nei singoli Paesi produttori. Si fissa le fibre artificiali e per quanto riguarda in particolare l'Italia rileva che la difficoltà nell'approvvigionamento delle materie prime, che già nel 1942 si erano fatte sentire, si sono acuite nel primo semestre del 1943. Di conseguenza la produzione di raiori e fiosci ha subito una sensibile contrazione.

Nonostante questa contrazione nella produzione, l'esportazione si mantiene bene, soprattutto in valore. Possiamo anglicare che, tra esportazione diretta ed esportazione indiretta, le fibre artificiali costituiscono oggi la parte di maggiore importanza per la bilancia commerciale italiana.

Diminuita la produzione ed accresciuto il consumo per esigenze militari, rimangono minori quantità per i bisogni civili. Il tesseraamento ha già risposto, nel 1943, al consumo rispetto al 1942.

Ma è probabile che nel 1944 si debba diminuire ulteriormente la disponibilità per i civili.

Il problema dei prezzi continua ad essere al centro delle preoccupazioni dell'industria. Stretta fra i costi in continuo aumento e prezzi bloccati, l'industria delle fibre artificiali fa continuo sforzo per equilibrare le proprie partite di fare ed avere. Anche il problema della qualità dei manufatti interessa l'industria: sovente industriali trasportatori imprevedenti non si curano di impiegare i tessuti artificiali con gli accorgimenti necessari a tale fine: oggi il mercato assorbe tutto, ma ciò richiede, a maggior ragione, una particolare cura nella lavorazione, al fine di non lasciare debolezze domeniche.

Non solo sono stati bloccati i prezzi, ma anche la proporzione della produzione del raior (39%) e del fiosco (61%). Proporzione empirica, non fondata su accertamenti degli effettivi bisogni del mercato, e che rischia, perciò, di inibire il progresso tecnico dell'industria.

Questa è una chiara dimostrazione dell'impreparazione del Sottosegretario alle Corporazioni, nonché della incoscienza dei suoi uffici.

Nel primo semestre del 1943 si è provveduto anche a tipizzare le fibre artificiali: eliminando tipi che, invece, avevano incontrato il favore dei trasformatori, perché destinati a produzioni speciali. Si è fatto il cammino inverso: prima si sono tipizzati i prodotti finiti e poi le materie di partenza, e non viceversa.

Seguono i dati relativi alla produzione, allo stock, agli elementi di costo e alla fatturazione della nostra Società. Da tali dati appare che

tanto la produzione che la fatturazione sono diminuite nel primo semestre del 1943 in confronto al primo semestre del 1942. Ho storto a fine giugno di quest'anno era superiore a quello di fine giugno dell'anno scorso. Tale entità in magazzino è dovuta al lento procedere delle assegnazioni da parte degli enti preposti alla distribuzione e dalla deficienza di trasporti.

Si tratta comunque di merce tutta venduta.

Gli incisi della produzione giornaliera media per operai appena riuniti nei confronti fra i due semestri.

La Relazione conclude infine con le seguenti considerazioni su ordine generale:

Il settore commerciale è diventato un settore che quasi non ci appartiene più. Infatti, il mercato interno è governato dalle disposizioni del Miprograna per gli usi militari e dalla Confindustria per gli usi civili, mentre il commercio estero si sviluppa a segno le direttive e le norme impartite dal Ministero Scambi e Valute.

Noi facciamo degli sforzi veramente sovrani, alle volte, per mantenere il contatto con la clientela nazionale e internazionale, ai fini di trovare a guerra finita, ancora in rapporto stretto col consumatore; ma gli ostacoli sono molti ed ogni commento sugli stessi, oggi è più che mai inopportuno.

Le fatturazioni rispecchiano, si può dire, il 100% della produzione, naturalmente per l'interno, ai prezzi bloccati e non remunerativi imposti dalla politica del Ministero delle Corporazioni, mentre quelli sui vari mercati del mondo seguono l'avviamento degli accordi commerciali e delle compensazioni che il Ministero Scambi e Valute ha bisogno di compiere.

Si può dire che non esiste più un prezzo fisso sul mercato internazionale, ma solo dei riferimenti relativi alle merci che si scambiano.

In queste operazioni troviamo quel correttivo sul sacrificio imposto dal mercato interno.

Certamente a guerra finita questo thumbing a rovescio che stiamo facendo, dovrà rovesciarsi un'altra volta, per poter tornare ad una logica economia che consente un regolare lavoro e dei calcoli precisi sui costi e ricavi.

Gli approvvigionamenti di materie prime si fanno via via più difficili. Abbiamo il dovere di segnalare le cause aerobazie che si devono compiere per il rifornimento dei prodotti essenziali alle nostre lavorazioni.

I trasporti rappresentano, essi pure, una preoccupazione continua per il trasporto delle materie prime e dei prodotti finiti,