

while ed esporthus, il tutto con pregevole potere e con dichiarazione  
ne di aver più l'ora per ratificare e valutare l'operato dei nominati  
mandatari.

Il Presidente  
Marsal

Il Segretario  
Pietro Giacopini

## Verbale

Si prosegue della riunione del Consiglio di Amministrazione tenuta  
in press la sede sociale presso il Comune di Tornese, via Tornese 9, il giorno 15 settembre,  
1951.

Sono presenti i signori:  
Marinotti Cav. del Cav. Francesco

Presidente

Amministratore Delegato  
e Direttore Generale  
Amministratore Delegato  
Amministratore

Ferratti Cav. del Cav. Antonio  
Baldini Cav. Leonardi

Rizzi Giovanni

Bortelli S. Antonio Conte Dr. Romualdo

Bonetto Comm. Umberto Ufficio digitale  
comune di Tornese

Croci Comm. Ing. Luigi

Darby Col. Francis Thomas

Deroj Raymond

Hawbury-Williams Sir John

Hensher Jr. M. Miles

Johnson Dr. Arthur

Morici Comm. Ernest

Orsiello Cav. del Cav. Prof. Francesco Mario

Sessa Cav. del Cav. Giulio

Sollabi Jr. M. Piero

Sordelli Comm. Ing. Stefano

Agostoni Comm. Dr. Piero - Presidente del Consiglio Sindacale

Colombo Cav. S. G. L. Prof. Reg. Pietro

Sindaco effettivo

Corrisori Dr. Angelo  
Informi Gp. Uff. Dr. Mario  
Stato Comun. Rag. Giovanni

Indice effettivo

### Ordine del Giorno

- 1) Relazione Sella Presidenza;
- 2) Rapporto Sella situazione dei conti al 31 luglio 1951;
- 3) Progetti di impianti all'estero;
- 4) Varie ed eventuali.

Assume la presidenza Sella riunione il Presidente del Consiglio di Amministrazione Sig. Cons. del Dr. Franco Marinotti, il quale constata e proclama la giurisdizione Sella riunione stessa, comunicando che hanno giustificato la loro assenza gli amministratori Siggs. Dr. Luigi Pellegrini ammalato, e il Dr. Paolo Marinotti, battendo a tenaglia segni impegnativi alla sua carica di Segretario del Centro internazionale delle Arti e del Costume.

Dopo che il Segretario del Consiglio, Dr. Riccardo Tognetti, si è rivolto al Presidente, ha letto il verbale della prima parte dell'ultima riunione, stato sconsigliata la sospensione della riunione, e che il Consiglio approva di proseguire nella trattazione degli argomenti portati dall'ordine del giorno.

#### Varie ed eventuali -

Assunzione di finanziamenti in sterline - Il Presidente richiede qualche esplicazione riguardante le variazioni in ordine alle pratiche volte per ottenere nuovi finanziamenti in sterline ai sensi dell'art. 3 della legge 19.4.1950 n. 259.

Ricorda che il Comitato I.M.I.-I.R.P. esprese parere favorevole per la concessione di un finanziamento di sterline 1.000.000- rimborsabili in anni otto più tre di moratoria al tasso del 5,50%, se garantito con garanzia bancaria.

Ricorda altresì che in presenza della emanazione del decreto di concessione dei finanziamenti la sua ha ottenuto dall'Istituto Mobiliare Italiano e dalla di prefinanziamenti tre milioni di complessive sterline 1.000.000, ammontabili in lire termine e comunque da estinguere a ricorso dell'operazione definitiva, e che in merito a tale prefinanziamento il Consiglio ha preso una delibera nella sua riunione del 20 aprile 1951.

Si presenta che Sella ritenga ormai innominabile la emanazione del de-

creto interministeriale di cui all'art. 4 della citata legge e che pertanto è necessario che il Consiglio avviki le opportune deliberazioni per arrivare alla stipulazione del contratto.

Riferisce quindi l'aggiornamento sulle modalità dell'operazione.

Dopo ampia discussione, il Consiglio, all'unanimità,

*delibera*

che la Sua Vicosa - Società Nazionale Industria Apparazioni Vico - società per azioni - assuma dall'Istituto Mobiliare Italiano, I. M. I., per conto del Giro, un mutuo fino all'importo capitale massimo di sterline 1.000.000= ai sensi dell'art. 3 della legge 18.1.1950 n. 259 per finanziare l'acquisto di macchinari e attrezzature varie nel Paese del Giro, nella stessa somma, restante intesa che l'importo del mutuo prescelto sarà fino a concorso ~~entità~~ <sup>comune di fermento</sup> per la estinzione dei mutui preesistenti con il Giro, in proprio per le stesse finalità.

L'operazione in oggetto sarà regolata dalle seguenti principali con-  
dizioni, salvo le altre modalità che possano prescrivere nel decreto ministeriale di concessione e che possano con l'I. M. I. concordate:

- importo capitale massimo sterline 1.000.000-
- interesse annuo 5,50%
- ammortamento in anni otto più due di moratoria
- garanzia: pregezione bancaria.

Conseguentemente, sempre all'unanimità, il Consiglio

*delibera*

Si farà mandare al Presidente del Consiglio di Amministrazione e Amministratore Delegato Sig. Gen. del Drs. Franco Marinotti, all'Amministratore Delegato Sig. Gen. del Drs. Antonio Ferretti, all'Amministratore e Membro del Comitato Executivo Sig. Gen. del Drs. Prof. Mario Francesco Zissaus, al Direttore Centrale Sig. Comm. Mario Desy, affinché tante circolari, quale che separatamente e con prese forse facoltà alcuna a stipulare con l'Istituto Mobiliare Italiano (in rappresentanza del Giro dello Stato) a nome della citata legge 18.1.1950 n. 259) in nome e per conto della Sua Vicosa l'assunzione di un mutuo fino all'importo capitale indicato, da lire-sterline 1.000.000.

Per tal fine conferisce ai predetti signori tutti i più lati poteri e segnatamente:

- consente l'importo capitale nonché le nomine e designazioni tutte delle operazioni comprese quelle relative al Giro di interesse e accessori; l'am-

montare, spese e modalità. Si riconosceva del capitale e degli interessi e accessori;

— incassare e garantire la somma mutuata;

— costituire in deposito infatti per la somma stessa presso l'Istituto mutuante a garanzia dell'adempimento degli obblighi da assumere dalla società in contatto;

— convenire le modalità per l'utilizzazione della somma mutuata al fine di finanziare i prodotti da esportare all'estero nonché per estinguere il debito promesso connesso dall'I.M.T. in proprio;

— assumere obbligazioni circa l'importazione in Italia, l'installazione negli stabilimenti sociali, la conservazione e lo sfruttamento dei prodotti da acquisire e consentire oneri e limitazioni in qualsiasi forma al loro utilizzo alle loro disponibilità;

— stabilire in cui un I.M.T. avrà facoltà di ritenere risulti di diritti il contratto e convenire i riaccordi relativi a favore del Istituto mutuante;

— fissare l'ammontare degli interessi di mese;

— stabilire i modi con i quali l'I.M.T. avrà facoltà di seguire e verificare l'andamento della mutuazione;

— riconoscere a carico della mutuazione gli oneri tutti comunque incaricati o servizi dal contatto di mutuo;

— fare ogni altra dichiarazione o attestazione che fosse dall'I.M.T. richiesta, impegnando in ogni caso la responsabilità della società mutuante;

— convenire la competenza del Consolato di Roma per eventuali controverse di eleggere Sommario;

— riconoscere che il capitale mutuato, gli interessi, i diritti di risparmio contrattuale da Sommario essere pagati in lire sterline effettive;

— convenire infine, in relazione alla suddetta operazione di mutuo (se nello stipulante atto notarile che in eventuali lettere o altri integrativi) qualidiv altre condizioni e modalità (anche in base alle norme disponibili in legge) che fossero da esso manutenute giudicate utile e opportuno, il tutto con pregevole si fede e con dichiarazione di aver più d'una per ratificare e valutare l'operazione dei nominati mandatari.

La riunione viene sospenduta per la stessa del presente

verbale, che viene letto, approvato e sottoscritto senza stampe.

*Il Presidente  
M. M. M. M.*

*Il Segretario  
F. G. G.*

### Verbale

Si prosecuzione della riunione del Consiglio di Amministrazione tenutasi presso la Sede Sociale in Milano, via Cernaia 9, il giorno 21 settembre 1951.

Archivio - sezione digitale  
comune di Torviscosa

Sono presenti i Signori:

Morinotti Cav. Dr. Mario

Ferratti Cav. Sel. Dr. Ambrois  
Baldini Dr. Leonard  
Biggi Immobili

Borelli S. Antonio Conte Dr. Romualdo

Brusati Comm. Umberto

Crosti Comm. Ing. Luigi

Davies Col. Francis Dorothy Archivio - sezione digitale  
comune di Torviscosa

Deroo Raymond

Hawbury William Sir John

Henseler Jr. M. Louis

Johnson Dr. Arthur

Morigi Comm. Ernesto

Orsiere Cav. Sel. Dr. Cav. Prof. Francesco Maria

Secca Cav. Sel. Dr. Giulio

Sollabi Jr. M. Piero

Sorrelli Comm. Ing. Stefano

Agostoni Comm. Dr. Piero - Presidente del Collegio Univcale

Giovanni Cav. Dr. Prof. Reg. Piero

Corridori Dr. Angelo

Informini Jr. M. Dr. Mario

Presidente  
Amministratore Delegato  
e Direttore Generale  
Amministratore Delegato  
Amministratore

Draida Comm. Pug. Giovanni

Sindacal effettivo

### Ordine del Giorno

- 1° - Relazione Sella Presidenza;
- 2° - Iscrizione Sella istituzione dei conti al 31 luglio 1951;
- 3° - Progetti di impianti all'estero;
- 4° - Varie ed eventuali.

Assume la presidenza Sella riunione il Presidente del Consiglio Si assume istituzione big. Pres. del Dr. Franco Marinotti, il quale constata e proclama la piena validità della riunione stessa, comunicando che hanno giustificato la loro assenza gli Amministratori bigg. Dr. Luigi Pellegrini, ammalato, e il Dr. Paolo Marinotti, trattandosi a Venezia degli impegni incaricati alla sua carica di Segretario del Centro Internazionale Sella Arti e del Comune.

Si prosegue nella trattazione degli argomenti portati dall'ordine del giorno.

#### 4° - Varie ed eventuali -

Istruzione di finanziamenti dall'I.M.I. - Il Presidente, richiamandosi a quanto esposto nella stessa riunione ed in quelle precedenti in merito alla nostra partecipazione - insieme con la Courtauld Ltd. Si bussa alla Industrial Development Corporation of South Africa Ltd. Si Johannesburg - alla costituzione di una società per la costruzione in Sud Africa di un impianto per la produzione delle cellulose da ragno e per l'acquisto di terreni destinati a fornire in loco la materia prima necessaria (encalyphy salpigna);

richiamata la Sella presso del Consiglio nell'omonima riunione in merito all'istruzione dell'Istituto Nazionale Si presta per il lavoro italiano al. I. I. I. - I.C.L. - Si un finanziamento di lire it. seicento milioni in relazione a tale nostra partecipazione;

Si presenta l'eventualità che per ragioni statutarie dell'I.C.L. o altre non fosse possibile dare tempestiva esecuzione al finanziamento suddetto; nel qual caso si dovrà richiedere un analogo finanziamento all'Istituto Mobiliare Italiano - I.M.I. - per la somma di lire it. seicento milioni o l'equivalente in lire sterline.

Il Consiglio, all'unanimità, dichiara che le Sua Visose, qualora non fosse possibile adisegnare tempestivamente alla conclusione del nu-

Inv. con l'I.C.L.I. assume dall'Istituto Mobiliare Italiano un mutuo per l'importo capitale sino a lire 10.000 milioni o l'equivalente in lire sterline, se utilizzate per la parziale copertura della nostra quota nella partecipazione in questione, alle condizioni e con le modalità, le quali saranno concordate con l'I.M.I.

Conseguentemente, sempre all'unanimità, il Consiglio delibera di dare mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione e Amministratore Delegato sig. Cav. del Cav. Ernesto Marinotti, all'Amministratore Delegato sig. Cav. del Cav. Ambroise Feretti, all'Amministratore e Amministratore del Comitato Executive sig. Cav. del Cav. Cav. Prof. Mario Francesco Joffre, al Direttore Centrale sig. Comm. Mario Deyy, affinché, tanto congiuntamente che separatamente e con piena pari facoltà, abbiano a stipulare con l'Istituto Mobiliare Italiano - I.M.I. - in nome e per conto della Banca Nazionale l'assunzione di un mutuo fino all'importo capitale suddetto di lire 10.000 milioni o l'equivalente in lire sterline; e a tal fine conferisce ai predetti signori tutti i più lati poteri e seguentemente:

- concordare l'importo capitale nonché le norme e condizioni tutte del'operazione comprese quelle relative al tasso di interesse e accessori, all'ammontare, epoche e moralità del versamento e del rimborso del capitale;
- ritirare e quietargere la somma mutuata;
- convenire le moralità per l'utilizzazione della somma mutuata;
- stabilire i modi con i quali l'I.M.I. avrà facoltà di ritenere risolti si diritti il contratto e convenire i risarcimenti relativi a favore dell'I.M.I. stesso;
- pattuire l'ammontare degli interessi da more;
- stabilire i modi con i quali l'I.M.I. avrà facoltà di seguire e verificare l'avanzamento della mutuatoria;
- riconoscere a carico della mutuatoria gli oneri tutti comunque inerenti o derivanti dal contratto di mutuo;
- fare ogni altra dichiarazione o attestazione che fosse dell'I.M.I. richiesta, impegnandosi in ogni caso la responsabilità della società mutuaria;
- convenire la competenza del Cons. di Roma per eventuali controversie ed eleggere Consiglieri;
- convenire infine, in relazione alla stessa operazione di mutuo, sia nel-

lo stipulante allo notarile che in eventuali letture ed altri interpreti,  
qualsiasi altra condizione e modalita' (anche in Senza alle ormaiarie Si.  
spongiare Si legge) che fosse da essi mandatari indicata quale ad operare.  
ma, il tutto con piena Si farsi e con dichiarazione Si aver fin l'ora  
per ratificare e valere l'operato Si nominati mandatari.

La riunione viene sospesa per la stessa del presente verbale che  
viene letto, approvato e sottoscritto sotto stampa dall'Amministratore Delegato Sig.  
Car. Sel. Lavori Antonio Ferretti per Sege del Consiglio, avendo Sconto il Presidente assentis.  
L'Amministratore Delegato

*M. Ferretti  
P. Gazzola*

*T. Tocino Zucca*

archivio storico digitale  
comune di Tervi

### Verbale

Si prosegue la riunione del Consiglio di Amministrazione tenutasi pres.  
la sede Sociale, in Milano, via Cernaia 1, il giorno Si sabato 8 settembre 1951.

sono presenti i Signori:  
Mennotti Car. Sel. Lavori. Franco

Presidente  
Amministratore Delegato  
e Direttore Generale

Amministratore Delegato  
Amministratore

Ferretti Car. Sel. Lavori. Antonio  
Baldini Dr. Leonard  
Bijot Immobiliare

Carletti S. Arco. Cons. Dr. Romualdo

Bernardi Comm. Umberto

Croci Comm. Ing. Luigi

Daney Col. Tracy Thomas

Dero Raymond

Hawbury William Sir John

Krausser Jr. W. Julius

Johnson Dr. Arthur

Morizi Comm. Ernest

Massi Car. Sel. Lavori. Prof. Francesco Maria

Luci Car. Sel. Lavori. Giulio

Sobisch Jr. W. Peter

Sowell Comm. Ing. Stephen

Dgostoni Comm. Dr. Piero - Presidente del Consiglio Sindacale  
 Colombo Cav. Dr. Giacomo Prof. Giac. Piero  
 Corriente Dr. Angelo  
 Imperio Dr. Ugo Dr. Mario  
 Istratti Comm. Reg. Giovanni

Sindaci effettivi

### Ordine del Giorno

- 1) Relazione Sella Presidenza;
- 2) Relazione Sella situazione Soci conti al 31 luglio 1951;
- 3) Progetti Srl impianti all'estero;
- 4) Varie ed eventuali.

Assume la presidenza della riunione il Presidente del Consiglio Srl Amministrazione Sig. Cav. del Consiglio di Terviaccia Dr. Franco Marzotto, il quale constata e proclama la presenza soltanto della riunione stessa, comunicando che hanno giustificato la loro assenza gli amministratori Sig. Dr. Luigi Pellegrini, amministratore, e il Dr. Paolo Marzotto trattenuto a Venezia dagli impegni inerenti alla sua carica Srl Segretario del Centro Internazionale delle Arti e del Cinema.

Dopo di che si prosegue nella trattazione degli argomenti portati nell'Ordine del giorno.

#### 4° - Varie ed eventuali -

Azione Immobiliare Rosin - Il Presidente comunica che sono stati acquistati alcuni altri piccoli pacchetti Srl azioni, per un quantitativo complessivo di lire 25.000, portando così a 105.000 azioni la nostra partecipazione in questa Agenzia. Anche questi ultimi acquisti sono stati fatti in unione con la nostra Consociata Cisa.

Il Consiglio prende atto.

Recezione dell'ammonto capitale gratuito - Il Presidente informa che l'operazione di aumento capitale gratuito del capitale da lire 16.500.000.000 a lire 21.000.000.000 - Si cui allo Shtibergione dell'Ammesse Generale Romana e Istruzionaria del 27 aprile 1951, onologata dal Tribunale Civile di Milano in data 2 maggio 1951 è regolarmente pubblicata e norma si legge - è stata effettuata con le modalità fissate dal Consiglio con le sue delibere delle stesse giornate 27 aprile 1951 e secondo le autorizzazioni contenute in tali delibere.

Le operazioni di assegnazione delle 3.500.000 nuove azioni gratuite - giornate 10 giugno 1951 - sono state iniziata il 10 maggio e alla fine del mese di agosto

ve stata effettuata la consegna nella massima parte dei nuovi certificati definitivi corrispondenti alle richieste di assegnazione perente.

A rappresentare le N. 3.412.500 nuove azioni ordinarie si assegnazione gratis.  
Le sono stati predisposti i seguenti certificati definitivi:

N. 32.237 certif. per N. 3.313.325 az. ordinarie Si tagli italiani

- 7.255 . . . . . 99.175 . . . . . "emissione inglese"

N. 39.682 certif. in totale, per N. 3.412.500 azioni ordinarie

Per quanto riguarda i 32.237 certificati definitivi relativi alle N. 3.313.325 nuove azioni ordinarie Si tagli italiani si è proceduto per una parte (26.100) utilizzando, previa stampigliatura, certificati Si scorsa emissione 1929 e 1939 (parte già numerata e parte no), e per la rimanenza (16.137) con certificati Si nuova stampa.

Questi 32.237 certificati definitivi sono nei seguenti tagli e con la seguente numerazione:

N. 5.000 certif. da	1 azione N. 439001/440000	
	516001/515200	
	616001/615900 per ag. 5.000	
7.000 . . . . .	519601/519700	
	519901/519000	
	619801/626500 . . . . . 14.000	
3.100 . . . . .	427001/429500	
	522101/522600	
	522701/522900	
	629801/629600 . . . . . 15.500	
6.200 . . . . .	462501/462800	
	462901/463400	
	521603/521702	
	527501/530100	
	630301/631900 . . . . . 62.000	
7.533 . . . . .	492901/493900	
	545501/545600	
	545701/546900	
	635501/636033 . . . . . 169.325	
5.500 . . . . .	497001/497700	
	562001/562600	
	641901/645900 . . . . . 265.000	
6.650 . . . . .	598101/598400	

N. 62601/651950 per ag. 655.000  
 N. 1.214 certif. S.a.N. 500 azioni . 592401/592500 .  
 652301/655611 . . . . . 707.000

N. 22.097 certif. a tagli fissi per complessive . . . . . 1.911.925  
 . 120 . . in tagli Sisera (da azioni 1000-  
 2000-2500-5000-10.000-25.000-  
 50.000-100.000) N. 10351/10290  
 per complessive . . . . . 1.201.500

N. 22.237 certif. per ag. ord. Si tagli italiani . . . . . 3.313.325

N. 7.255 certificati definitivi relativi alle N. gg. 175 azioni ordinarie Si  
 "emissione inglese" sono nei seguenti tagli e con le seguenti numerazioni:

N. 1.575 certif. Se 1 azione N. 660001/661575 per ag. N.	1.575
. 1.000 " archivio storico digitale 661576/662575 . . . . .	2.000
. 1.000 " 5 . . . . . 662576/663575 . . . . .	5.000
. 2.100 " 10 . . . . . 663576/665675 . . . . .	21.000
. 990 " 20 . . . . . 665676/666655 . . . . .	19.600
. 200 " 50 . . . . . 666656/666955 . . . . .	10.000
. 400 " 100 . . . . . 666956/667255 . . . . .	40.000

N. 7.255 certif. Si "emissione inglese" per ag. ordinarie N. gg. 175

Per le N. 97.500 nuove azioni preferenziali sono stati compilati tre certificati su carta bollata.

Sono stati predisposti anche i seguenti certificati Si scrive Sestinato per le successive operazioni di sostituzione e pagamento:

Certificati Si tagli italiano per azioni ordinarie:

Certificati numerati

in tagli fissi (con numerazione salmaria)

dal N. 649901 al N. 655700)

N. 11.523

a tagli in banca (con numerazione

dal N. 10291 al N. 10550)

60 N. 11.593

Certificati non numerati

in tagli fissi

N. 1.481

a tagli in banca

90 . . . . . 2.511

Totale certif. Si scrive Si tagli italiano

N. 14.093

Certificati Si "emissione inglese" per azioni ordinarie (in tagli fissi):

Certif. intestati Bamby Bank non numerati

N. 3.409

Certif. non intestati e non numerati

1.527 . . . . . 2.926

Totale complessivi certificati Si scrive

N. 19.030



*sono molto stati stampati N. 10.000 buoni S'assegnazione  
Se 1/4 Si agione numerati dal N. 1 al N. 10.000.*

*dunque per tutti i certificati sopra elencati è stata omessa la numerazione delle azioni.*

*Le forme Sei certificati Si nuova stampa è uguale a quelle Sei certificati emessi per gli aumenti capitale Sel 1928 e 1929. Il testo porta l'indicazione Sel nuovo capitale Si L. 21.000.000.000. Si si in N. 17.500.000 azioni Se L. 1.200 ciascuna, delle quali N. 237.500 preferenziali nel voto e N. 17.062.500 ordinarie, e per le imprese la firma litografata dell'Amministratore Enrico Marinotti.*

*Tutti i certificati rappresentanti le nuove azioni ordinarie Si tagli italiani portano un certificato con 17 certi staccabili, Sel N. 24 al N. 40.*

*I certificati rappresentanti le nuove azioni ordinarie Si "missione inglese" portano il certificato stampato a lungo con le caselle riservate alle stampiglie Si pagamenti Si riconosce, numerati Sel N. 24 al N. 40.*

*Il Consiglio prese atto.*

Delibera in relazione alle richieste Sel Consiglio della Stock Exchange Si borsa - Di conformità alle richieste Sel Consiglio della Stock Exchange Si borsa, il Consiglio Si Amministrazione della Borsa Nirosa Schiera:

- 1) Di notificare senza ritardo allo Share and Loan Department qualsiasi cambiamento nel Consiglio Si Amministrazione:
  - a) qualsiasi Sinistru e opere versamenti gratuiti in contanti, propositi oppure Schiera, o la decisione Si non pagare nessun Sinistru o interesse;
  - b) le cifre Si utile netto Sel anno (al confronto con l'anno precedente) anche se tali cifre Si utile sono considerate promesse e soggette all'approvazione Si borsa;
  - c) brevi parbordi su qualsiasi emissione di nuovi capitale sia Si emettere in assegnazione gratuita oppure nelle forme Si Sinistru Si agione agli azionisti o detentori Si obbligazioni.
- 2) Di inviare allo Share and Loan Department:
  - a) tre copie della Relazione Statistica e Sel Bilancio annuale non appena pubblicati;
  - b) tre copie Si tutte le Schieraioni Si aumenti Sel capitale e Si tutti gli annunci relativi ad ulteriori emissioni Si capitale, Si richieste Si riconosce, Si Si capitale o Si qualsiasi altra indicare contemporaneamente alla spedire.

sono Selle stesse agli azionisti;

- c) tre copie si tutte le Statutariori presso Salle Società in assemblea Generale, eccetto le Statutariori presso un'Assemblea Generale straordinaria allo scopo di approvare la Relazione ed il Bilancio, approvare dividendi e rieleggere Amministratori e Consigli.

Il testo inglese della stessa Scheda, che sono essere comunicati alla Stock Exchange, sono così:

In compliance with the requirements of the Council of the Stock Exchange, it was resolved:

- 1) To notify the Share and Loan Department without delay of any changes in the Directorate.
- 2) To notify the Share and Loan Department by letter (or telegram or telephone) immediately the Board Meeting has been held to consider the same:
  - a) of all Dividends and/or cash bonuses recommended or declared or the decision to pass any Dividends or interest payment;
  - b) of the net profit figure for the year (with comparison with previous year) even if this calls for the qualification that such profit figures are provisional, or subject to audit;
  - c) of short particulars of any issue of new capital whether to be issued as a bonus or by way of right to shareholders or Debentureholders.
- 3) To forward to the Share and Loan Department:
  - a) Three copies of the Statutory and Annual Report and Accounts by noon of ~~today~~ domani al Tornavento;
  - b) Three copies of all Resolutions increasing the capital and all notices relating to further issues of capital, call letter or any other circular at the same time as sent to the shareholders;
  - c) Three copies of all Resolutions passed by the Company in General Meeting other than Resolutions passed at an Ordinary General Meeting for the purpose of adopting the Report and Accounts, declaring Dividends and re-electing Directors and Auditors.

Dopo di che può nulla accadere se Scheda è più necessaria anche diversamente si farà, il Presidente Scheda scatta la scatola.

Si approva la cancellatura delle parate: capitale.

*Il Segretario  
P. Gatti*

*P. Presidente  
M. M. M.*



No. 22759 di repertorio

VISTO PER LA VIDIMAZIONE ANNUALE

Milano, 5 dicembre 1951

*S. L. S. - 50**Bottino**forfex*Verbale

Sulla riunione del Consiglio di Amministrazione tenutasi presso la sede sociale, in Milano, via Cernaia 8, il giorno di mercoledì 27 febbraio 1952 alle ore 11

Sono presenti i signori:

Marinotti Cav. Sel. Soc. Francesco

Presidente

Amministratore Delegato

e Direttore Generale

Amministratore Delegato

Amministratore

Ferretti Cav. Sel. Soc. Antonio

Baldini Avv. Leonardo

Bigot Giovanni

Borrelli S'Adosis Conte Dr. Romualdo

Cerutti Comm. Umberto

Crosi Comm. Ing. Luigi

Dewey Raymond

Ebdury William Sir John

Johnson Avv. Arthur

Marinotti Dr. Paolo

Moigno Comm. Ernesto

Maser Cav. Sel. Soc. Prof. Francesco Mario

Secca Cav. Sel. Soc. Giulio

Solibati Gr. Uff. Piero

Sorbelli Comm. Ing. Stefano

Agostoni Comm. Avv. Piero - Presidente Sel. Collegio Sindacale

Colombo Cav. Sig. Dr. Rag. Prof. Pietro

Sindaco effettivo

Coronini Dr. Angelo

Luporini Gr. Uff. Dr. Mario

Mazzoni Comm. Rag. Giovanni

Admire Sel. Giorni

1° - Relazione della Presidenza;

- 2º - Liburazione dei conti al 31 Dicembre 1951;  
 3º - Varie ed eventuali.

Prima che si inizi la riunione il Presidente del Consiglio Si Amministratore Generale, Sig. Cor. Gen. Ernesto Marinotti si alza, invita Se tutti i presenti a commenare con commosse parole il carissimo Collega ed amico Guido Henckel, deceduto improvvisamente e tragicamente, ne esser trasferito per un breve periodo Si riposa il 20 corrente mese.

Ricorda come Guido Henckel, già finanzierò di due potenti gruppi stranieri in servizio alla nostra Società, fosse stato incaricato, nel lontano 1929, della riorganizzazione dell'Agenzia che usciva dalle precedenti amministrazioni in gran diffidò e come, con intelligente intuito degli altri, sapesse scegliere gli uomini <sup>adatti</sup> con cui lavorare ed a cui confidare l'azienda magistralmente.

Così nel 1930 egli entrò a far parte del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Direttivo e da allora segnò, con costante passione, tutte le vicende della Società, collaborando, giorno per giorno, al suo progresso, ai prosperamenti.

Nome di squisita sensibilità, di temperamento gentile, di animo buono, così come in meglio ai Colleghi un costante elemento di serenità e di conciliazione, pur accettando con ferme coscienze, i molteplici compiti di responsabilità che gli furono affidati.

Il suo ricordo resterà vivo e grato in tutti coloro coi quali egli collaborò.

Propone al Consiglio di rinnovare alle Voci, che gli fu intelligente e servita Compagnia, i sentimenti del generale affetto e rimpianto, nonché di affiancare alla Presidenza ed al Comitato Direttivo l'incarico di ricordare il benemerito istituto, attraverso una tangibile prova di solidarietà e di riconoscenza a favore della Vozza nei modi e nelle forme che riterranno più nobilmente idonei.

Il Consiglio ed il Collegio Sindacale, ad unanimità, si associano ed approvano.

Il Presidente Sosterà poi che venga rinnovata da questa sede l'espressione della nostra affettuosa solidarietà alle famiglie degli operai Si ebbe Ditta azienda lavoranti nel nostro stabilimento di Cesena il 21 corrente, solidarietà nella quale è stata fatta anche una tangibile manifestazione. Tutti gli altri Amministratori e i Sindaci si associano alle espressioni

Sel Presidente. - Il Presidente assunse la presidenza. Sella rimane, mentre ~~gli~~ si proclama la piena salutezza Sella stessa, comunicando che hanno giustificato le loro assenze gli Amministratori legg. Cd. F. C. Daney e Dr. Luigi Pellegrini, che stanno trascorrendo un periodo di convalescenza. Augura ad entrambi un sollecito e completo ristabilimento in salute, che consenta loro di riprendersi in pieno le loro apprezzate attività e propone che siano loro inviati telegrammi di auguri. Il Consiglio si avvia agli auguri formulati Sel Presidente e alle sue proposte.

Dopo che il segretario Dr. Trigellio, si è mosso Sel Presidente, ha fatto lettura dell'ultima parola Sel Verbale della riunione precedente, che il Consiglio approva, si passa alla trattazione degli argomenti portati Sel. L'ordine del giorno

#### 1º - Relazione della Presidenza.

Della relazione - Distribuita in copia a tutti i presenti - il Segretario, per incarico del Presidente, legge l'introduzione, mentre i successivi capi. Sono stati letti Sel Presidente, che ne illustra i punti di maggior interesse e commenta i numerosi specchi statistici e grafici di cui essa è corredata.

La relazione inizia col consueto esame della stagione mondiale dell'industria tessile, con particolare riguardo a quelle Selle fibre sintetiche, la produzione delle quali ha toccato nel 1951 dei massimi che finora non erano mai stati raggiunti nella storia della nostra industria, tanto per il razzo che per il filo.

L'esame si soffre sulla stagione in cui è venuta a trovarsi l'Europa, e in particolare l'Italia, davanti al sistema dei propri pregi in vigore in Europa per le materie prime, sistemi che fanno la piena espansione produttiva. In quei paesi, come l'Italia, i quali, pur avendo una capacità industriale perfettamente efficiente, trovano difficoltà a competere con i produttori di altri paesi, che, disponendo delle materie prime e pagandole a prezzo inferiore, si trovano avvantaggiati nel campo della concorrenza internazionale.

Si sono create barriere, anche di carattere monetario, che giustificano pienamente la necessità di procurarsi in casa propria le materie prime. Il nostro Gruppo, con una crescente produzione di cellulosa nobile, ha segnato la via da seguire per ristabilire un equilibrio nella disponibilità nazionale delle materie prime, al fine di riportare la concorrenza su un piede di parità.

Passando a considerare più particolarmente la stagione dell'industria italiana, la relazione riporta i dati relativi alla produzione, all'esportazione ed

alle scorte. Sei reuni e sei fiori, ci accenna all'albergo. Sei nostri costi si pro-  
duzione, gravati da oneri sociali e da imposte sulla produzione che non han-  
no ricorso all'estero, oneri che anche recentemente si è dichiarati. Si voler  
aumentare con un ulteriore tributo sui salari e stipendi. Non si tratta  
di costi che possono essere ridotti attraverso una maggiore produttività, co-  
me sembra di conseguire senza avere una perfetta conoscenza delle con-  
dizioni in cui opera l'industria italiana.

Nei paesi dove vi è scarsità di manifl'opera, l'accrescimento di  
produttività, grazie a più perfezionati macchinari, non presenta ostacoli.  
Si carattere sociale. In Italia, invece, vi sono problemi. Si manifl'opera  
esistente che devono essere tenuti presenti. Comunque, se questi oneri co-  
corre tener conto, specie quando si tratta di fare le industrie espor-  
tabili in condizioni di concorrenza con quelle straniere. A parte l'im-  
missione dei soppi pregi, su cui si è già detto, c'è anche la tener pre-  
sentata possibilità del rimbors. Si oneri sociali e si basa sulla pro-  
duzione per le esportazioni. Si tratta nell'area del dollaro. Il problema  
è risentito di notevole attualità con la ripresa delle concorrenze tedesche  
e giapponesi.

In fini. Sei costi ha grande importanza anche la maniera e regolari  
nelli approvvigionamenti di cellulosa. Questa è la principale ragione  
per un abbondante cereale, e con successo. Si produce cellulosa in Italia.  
Questa politica, alla prova dei fatti, si è dimostrata quanto mai pre-  
regevole, poiché ha permesso alle nostre fabbriche di lavorare in monopoli,  
come nel 1950 e 1951, in cui la concorrenza sui mercati mondiali per  
l'accaparramento della cellulosa, specie da part di acquirenti disposti a  
pagare in dollari, era così vivace da far temere sulla possibilità di no-  
stri regolari approvvigionamenti. I pregi della cellulosa straniera sono  
anch'essi continuamente crescenti nel corso del 1951, mentre il costo di produ-  
zione della cellulosa nazionale è risultato più stabile e in ogni caso inferio-  
re a quelli della cellulosa importata. In totale il consumo di cellulosa  
in Italia, nel 1951, è stato di 155 milioni di chilogrammi di cui 105  
importati dall'estero, comprese le scorte, e 50 prodotti in Italia.

Dopo aver brevemente considerato la situazione degli altri principali  
paesi produttori di fibre sintetiche, la relazione espone i dati riferinti  
alla produzione, alla fabbricazione ed allo stock della nostra società, nonché  
alle attività secondarie sui suoi diversi settori (merino, fibre speciali,  
benzini).

La produzione complessiva si riconosce finire nel 1951 e stata una delle più alte che sono state mai registrate, eccezione fatta per gli anni 1939-1942; la produzione del primo semestre è stata più alta di quella del secondo semestre.

La fatturazione totale dell'anno, grazie all'aumento del primo semestre, è stata soddisfacente.

In seguito alla crisi rientrata nel secondo semestre, con una forte crescita delle vendite, lo stock è sensibilmente aumentato. Infatti, mentre fino alla fine giugno/luglio eravano sempre sulle solite basi, da questo periodo in avanti dovuta registrare ogni mese notevoli aumenti. Si tratta comunque di uno stock di qualche regolare che, all'atto di una ripresa delle vendite, potrà essere facilmente collocato.

Cento negli elementi industriali (titoli medici, produzione medica per operatori), come nella qualità delle produzioni e nel tipo di confezione, si è avuto, nel 1951, un buon miglioramento in confronto all'anno precedente.

La relazione passa poi a riferire in merito agli impianti, elencando le nuove installazioni ed i lavori effettuati nel 1951, nonché i principali lavori in corso per l'aggiornamento degli impianti esistenti nei vari stabilimenti delle Sime e delle Consorziate minori, in esecuzione dei programmi in via di attuazione.

In particolare si segnala che nello stabilimento di Varedo è stata ultimata l'installazione del primo gruppo delle macchine in continuità; è pure terminata la centrale termoelettrica, mentre sono in corso le installazioni per l'impianto solare.

Nelle fabbriche di Cesena Modena sono stati messi in efficienza e completati i reparti merinova.

A Magenta sono in corso la costruzione dei fabbricati delle fabbriche per la produzione di rame all'acciaio di cellulosa, stabilimenti che saranno di proprietà delle nuove società "Filachei" (titolare della Cellulosa, costituita in partecipazione con la Courtaulds Ltd di Londra (con la quale si stanno per ragionevoli gli accordi) e avendo attualmente il capitale di 250 milioni).

Sia pure con ritmo più lento, procedono anche i lavori dell'impianto idroelettrico della Mela Dora, fra Laveno e Inverno, presso Costa.

Nella relazione si accenna anche agli studi ed alle prove in corso nel Centro Sperimentale di Cesena Modena avanti per oggetto varie fibre sintetiche, fra le quali l'elton, il perlon, il sacron e la vpla. L'impianto pilotato per quest'ultima nuova regolarmente, mentre è quasi terminato il progetto per



l'impianti industriale.

dagli impianti all'estero, la relazione ha le seguenti notizie:

Argentina - Malgrado le difficoltà per ottenere dal Governo Argentino gli alibi, non permessi di importazione per il macchinario esistente, la costruzione del l'impianto di Platano della "Snaia" è proseguita regolarmente ed a giorni la produzione del fiocca sarà iniziata.

Il montaggio del macchinario del raffinerio è in corso e si prevede che entro qualche mese anche questa produzione potrà essere iniziata.

Cile - L'impianto della "Grazas Chilena", inizialmente progettato per la produzione di Kg. 1500 di raffine al giorno, è stato aumentato con l'aggiunta di un reparto per la produzione di 1500 Kg./giorno di fiocca. La costruzione degli stabili è in corso ed il montaggio delle macchine avrà inizio entro il prossimo mese. Si apre, in molti che, se non sorgessero difficoltà dovute a particolari situazioni di informazioni locali, la produzione di fiocca potrà essere iniziata entro un anno circa.

Con un altro forte gruppo finanziario brasiliano sono in corso trattati, se per la costruzione di uno stabilimento per la fabbricazione di cellulosa.

Brazile - Con esponenti di gruppi finanziari e industriali di questo Paese, si sono in questi giorni conclusi trattative per la fornitura da parte della Snaia di un impianto capace di produrre 20.000 tonnellate di cellulosa.

Sud Africa - Le trattative Snaia/Commodity con il gruppo africano Iccor per l'installazione nel Sud Africa di una fabbrica per la produzione di cellulosa, contornano con prospettive favorevoli. È già stata scelta il terreno su quale - entro aprile - si dovrà erigere l'officina ed un accordo di massima è già stato raggiunto su vari punti.

La Snaia dovrebbe fornire tutto il macchinario e l'esigenza tecnica.

Spagna - La fornitura alla Snaia di 5 filatoi continui, di cui 3 per filati per lana, è quasi terminata ed il montaggio delle macchine è già stato iniziato.

La Snaia ha in corso altri ampliamenti dei propri stabilimenti, sia di cellulosa che di raffine e fiocca, per i quali saranno forniti da noi i macchinari.

A tale scopo la Snaia procederà all'aumento del proprio capitale da 200 a 300 milioni di Ptas., aumento al quale la Snaia parteciperà per la sua quota del 25%, utilizzando per una parte i diritti di voto in S.p.a.

qua e per il resto la forniture si macchierano.

In relazione comunque poi alcuni criteri sull'andamento delle principali nostre partecipazioni azionarie:

S.d.I.C.I. - Società Agricola Industriale per la Cellulosa Italiana - Nello stabilimento di Torricese è stato ultimato l'ampliamento dell'impianto cellulosa, la cui potenzialità è stata portata dalle 19.000 tonn. alle 72.000 tonn. annue; mentre, in relazione a tale ampliamento, entro l'estate prossima sarà portato a compimento il raddoppio della fabbrica soda-dioz.

La produzione di cellulosa, nel 1951, è stata di 52.000 tonn. con un incremento del 20% sulla produzione del 1950.

In previsione di un cambiamento si nota nelle politiche economiche jugoslave per l'appropriamento delle materie prime, la linea ha acquistato con la Courtenay notevoli estensioni di boschi di cedri di cui circa 100 mila ettari; l'appropriamento di legname ha potuto così essere mantenuto nei limiti necessari e sufficienti al pieno funzionamento della fabbrica. Il trasporto viene fatto in parte con mezzi nostri, ciò che consente di far beneficiare il Gruppo dei margini oggi consentiti dagli altri nodi.

L'utilizzazione dell'encalpito, messo a punto a Torricese, costituisce una conquista tecnica di notevole rilievo anche economico nella produzione mondiale della cellulosa. Il nostro prezzo di coto della cellulosa ha subito ulteriori progressi in relazione al sempre migliore perfezionamento tecnico della fabbrica.

La istituzione dell'agenzia agricola segna il suo ritmo normale; si può però proseguire l'estensione dell'impianto canale e l'incremento del patrimonio zootecnico. Si può affermare che i lavori di apposizionamento delle tenute, che si uniformano ad un ben coordinato programma, svolgono contemporaneamente ad uno scopo di valorizzazione dell'agenzia, oltre che ad un fine altamente sociale.

Pure in relazione all'opportunità, che si palesa sempre più evidente, di rendere indipendenti per l'appropriamento delle materie prime dal mercato interno, ai programmi di impianti di boschi di encalpito viene dato un organico sviluppo, solo disturbato dalla ormai troppo lunga stabilità determinata dalla informazione fornita dal Meggiorino. Sembra però che i competenti organi governativi stiano rendendosi conto del reale economico e sociale di questa bene-molte iniziative assunte dalla linea nel Meggiorino.

In Puglia, sui territori della "Casa Apulica", sono ormai istituiti a bosco circa 1000 ha., mentre in Sicilia si è costituita la nuova Società I.S.A.C. per il rimboschimento di 14.000 ha. in gran parte affidati dal Governo



Regionale per un regionale sviluppo del programma. Si rimboschimenti che, in nostro consiglio, verrà fatto con l'encalogo.

Il programma è stato studiato in modo di ridurre al minimo l'esposizione della società, e beneficiare al massimo delle autorizzazioni normali e straordinarie concesse dalla Regione Siciliana al nostro programma. Si fa, ovviamente.

In quanto agli impianti idroelettrici, nel 1951 è andata in marcia la prima centrale del Gruppo Melinò (quella di Colle); in quest'anno andrà in marcia la seconda (quella di Melinò) e l'anno prossimo la terza (quella di Ibla).

I risultati economici della S.A.T.C.I. sono sempre soddisfacenti, consentendo larghi ammortamenti.

Per fronteggiare i costi di costruzione dei fabbisogni finanziari in relazione ad una costruzione in corso degli impianti idroelettrici, nel gennaio scorso la società ha ottenuto dalla "Banca d'Italia" un finanziamento di L. 1 miliardo, utilizzabile con lo sconto su suoi pagamenti a 3 mesi, rinnovabili, avallati dalla Banca. Tale finanziamento sarà rimborsoabile entro il 31 dicembre 1954, in tre rate, a partire dal 31 aprile 1953. Tassi annui di interesse 3% sopra il tasso ufficiale di sconto, minimo 7%, più una commissione - una tantum - di lire 22 milioni. In definitiva il tasso risulterà dell'8,90%.

Bassano Cismon - Società Idroelettrica Unigenie per Azioni - S.I.T.P. - Il lavoro delle sue centrali idroelettriche del Gruppo Bassano Cismon si svolgerà con ritmo normale. La società ha portato il suo capitale a 2 miliardi, sottoscritti e versati per il 90% dalla Banca e dalla Cisa.

Per la sistemazione del superfluo di energia, rispetto ai fabbisogni degli stabilimenti di produzione del nostro gruppo, che risulterà dal piano strutturale dei due gruppi di impianti, Melinò e Bassano Cismon, sono in corso trattative con alcune aziende idroelettriche.

Cisa Viscosa - Roma - Questa società ha portato al 30 giugno la data di chiusura dell'esercizio; pertanto non si possono ora fare indicazioni precise circa i risultati dell'esercizio iniziato il 1° ottobre 1950 e che si chiuderà il 30 giugno p.s.. Si può solo dire che la sua gestione, dal punto di vista sia industriale che commerciale, ha avuto andamento analogo a quello della Banca. È stata fatta eccezione all'ammontare capitale a L. 6.050.000.000. deliberato dall'Assemblea del 26 giugno 1951. È stata completata la costruzione della nuova sede, che già funziona.

Cotonificio Ilceo e Cotonificio Veneziano - la produzione di queste due imprese agenzie cotone è si molto aumentata nel 1951 in confronto a quella del 1950, grazie ai forti crini assunti verso la fine del 1950 e nel primo semestre del 1951. Da giugno in poi la domanda è andata gravemente diminuita, sino a fermarsi quasi totalmente verso la fine dell'anno. Il fronte rappresenta il 35% della produzione totale.

Attualmente si nutrono non poche preoccupazioni sulla possibilità di mantenere in piena attività tutti gli stabilimenti, per quanto si abbiano ancora impegni di lavoro per circa tre mesi.

Pignone - L'esercizio 1951 segna un notevole miglioramento rispetto agli altri esercizi del dopoguerra.

Il fatturato complessivo è stato di quasi 1 miliardo, cifra mai raggiunta in passato e l'importo degli crini assunti può considerarsi soddisfacente: 5.700 milioni.

Anche il risultato economico della gestione è migliorato. I costi di produzione sono nel complesso diminuiti.

Sotto l'aspetto finanziario, l'esercizio ha ancora risentito - e in maniera sensibilmente più marcata degli esercizi precedenti - della inadeguatezza del capitale alla capacità produttiva dell'azienda. Alle crescenti necessità finanziarie - conseguenza ineluttabile dell'aumentato volume della produzione - si è potuto far fronte con un notevole incremento della posizione bilancio (per una parte verso la banca o con garanzie bancarie della banca), con un conseguente maggior onere di interessi passivi.

Le prospettive per l'avvenire sono pure molto di qualche preoccupazione, sia sotto l'aspetto finanziario, sia sotto l'aspetto economico.

"Compass" Compagnia Industriale Iniziative Aziende Commerciali - Poiché fra i problemi più attuali e più lucrativi per l'economia industriale si pone quello del mettere a segno investimenti, si sta elaborando un programma concreto per le ricerche in alcune zone di interesse geologico, non ancora acquisite dal monopolio statale.

In relazione termina con la rassegna delle varie forme di assistenza prestata al personale della Snia e delle altre società del Gruppo, menzionando gli oneri finanziari sostenuti in relazione ad esse, principali quelli per gli assegni vitalizi e per le case di abitazione.

Terminata la lettura della relazione, il Presidente espone alcune altre considerazioni dirette a meglio illustrare la sfavorevole situazione di mercato che

si è resa creando a causa del rallentamento delle esportazioni e dell'accenutato minor assorbimento del mercato interno, situazione che per il nostro Paese è resa ancor più difficile dal sistema dei soffici prezzi per le materie prime già accennato, dai grossi oneri fiscali e sociali che pesano sulla nostra produzione, e dal blocco delle mani d'opera. Purtroppo il nostro Governo, contrariamente a quanto hanno fatto altri paesi europei, nulla ha fatto mosse per favorire le nostre esportazioni.

Gli americani, che criticano i nostri prezzi ed il nostro interno di produzione, non si rendono abbastanza conto del problema dei maggiori costi che la produzione italiana deve sopportare in confronto a quelle estere.

Inoltre non si deve dimenticare che gli aiuti statali degli Stati Uniti con le forniture gratuite si coltiva, mentre hanno contribuito a migliorare la loro situazione agricola, possono far costituire un ostacolo allo sviluppo della nostra industria. Sulle fibre sintetiche, le quali rappresentano un'importante materia prima per l'Europa.

Passando a trattare delle politiche seguite nei riguardi della produzione, il Presidente ricorda che nella riunione del settembre scorso sono state espresse le ragioni che avranno indotto a mantenere inalterato il tasso della produzione, con la conseguente costituzione di uno stock raggiungibile. Successivamente, persistendo ed accentuandosi la stessa tendenza, la produzione è stata ridotta, specialmente quella del rasoio e si conseguiva in così brevissimo tempo riduzione nelle ore di lavoro. Altri provvedimenti all'esame è quello dell'anticipo e del prolungamento delle ferie negli stabilimenti; esse potranno migrare a fine aprile ed ai primi di maggio. Poi, anche se non ulteriormente l'attuale ritmo lavorativo, si procederà alla chiusura, a breve, degli stabilimenti. Naturalmente ci sarà cautele di qualche fermità; ma per contro ridurranno il consumo delle materie prime e gli sforzi per le fughe, mentre si ridurrà lo stock.

Ormai ai prezzi si renzite, verso la fine dell'anno sono stati posti al minimo rincaro sui prezzi per l'interno, per adeguare il rincaro sui quali si altre materie prime serviti. Nei riguardi dei mercati esteri la questione dei prezzi dev'essere attentamente considerata: un rincaro praticato da un produttore europeo potrebbe pregiudicare le nostre esportazioni su paeschi mercati.

A tale proposito il Presidente rivolge un vivo ringraziamento al nostro Amministratore Signor Henry Willamy, Presidente della Courtauld. Si domanda, il quale ha dimostrato di prendere in favorevole considerazione le preghiere

rivoltegli. Si controllare le politiche. Sei pregi seguite dalla Comunità, riproponeremo. Si esaminare a fondo la questione.

Venendo a parlare delle altre Consociate, il Presidente mette in evidenza l'utile funzione delle organizzazioni industriali e commerciali della Manifattura di Allessano, della S.p.A. S.p.R. Raim, della Litta e della Corteccia. Si dichiara Denkt, attraverso le quali abbiamo in mano la trasformazione dei nostri pozzi. Soltanto, il che ci permette di controllarne le novità e di poter fare le sinistrazioni pratiche delle loro applicazioni.

Pregherà poi riconoscere che il Comitato Preso e il Comitato Veneto hanno bene collaborato con noi, e si va subito all'amministrazione comunale.

Abbiamo allegato la nostra partecipazione nella Società Manifattura di Pontoglio, ottima azienda per le quali abbiamo interessanti rapporti di collaborazione.

La Manifattura di Cascle (capitale L. 300 milioni - obblighi L. 50 milioni: azioni ed obblighi proprie per il 50% della Litta, per il 25% della Città e per il 25% della Chabillon), svolge regolarmente il suo programma di produzione di raioli di tutti i miseri e grossi, che anch'essa volve per mezzo della Stabilisse. I risultati economici consentono un sufficiente ammortamento degli impianti.

Questa società, nel 1950, ha assunto il controllo di sue aziende industriali la cui attività interessa anche le sue partecipanti, e precisamente la Cittadure di Chiavari Lavis (capitale L. 52.500.000) e la "Cession" di C. Pirella e C. (capitale L. 55.000.000), proprietarie di stabilimenti rispettivamente per le tinture e la tintura del ronco.

L'attività volta da queste sue aziende si è svolta effettivamente di efficace aiuto a quelle delle partecipanti della Manifattura di Cascle, se pure i risultati economici non si fossero ancora dire soddisfacenti, in conseguenza anche della situazione generale determinata.

La "Cession" dopo effettuate (con l'intervento della Stabilisse per conto delle sue azienti) la sostituzione di una rottura persistente di compensi di precedenti esercizi, ha presentato all'annuncio del proprio capitale a 500 milioni; annuncio che è stato coperto dalla Manifattura di Cascle coi fondi a essa forniti dalle sue partecipanti.

Il Presidente fornisce inoltre ulteriori particolari in merito alle varie iniziative della Litta all'Istria.

Per il Messis. Sei comunicazione degli accordi conclusi col Gruppo Steiss.

caso per la costituzione di una Società col capitale di 70 milioni di £. ster., nel quale la mia parteciperà con una quota del 20-25%. Se coprirà con le forniture di macchinari e con progetti tecnici.

Nel suo libro è stata costituita, a Johannesburg, la South African Industrial Cellulose Corporation Ltd. (S.A.I.C.C.), al capitale azionario del quale la mia Sorella parteciperà con 2 milioni di sterline; abbatterà verrebbero sottoscritte dalla Comballay e dalla Grecia. Secondo le ultime proposte gli ulteriori 2 milioni di sterline dovrebbero essere garantiti per 1/3 da ognuno dei tre partecipanti Sorella, Comballay e Gruppo Sud Africano Grecia, mentre per mezzo milione di sterline si sarebbe provvedere con prestiti bancari.

Il Consiglio Sorella deliberare in merito per fornire poi alle pratiche necessarie presso il Ministero competente per un aumento del prestito in sterline deliberato nella precedente riunione.

I prezzi dei nostri macchinari risultano probabilmente elevati nei confronti di quelli che potrebbero praticare altri paesi; ma ciò non dovrebbe essere un imbarazzo alla conclusione dell'affare, tanto più che noi saremmo in grado di rispettare i brevi termini di consegna delle macchine, gran parte delle quali saranno costruite dagli stabilimenti meccanici del Gruppo.

In ogni modo desidero rilevare l'attiva collaborazione alla risoluzione di questo problema fatta dal Presidente della Comballay, sig. Hanbury Williams, che ringrazio vivamente per avere voluto a partecipare a questa riunione, dimostrandone che la cosa è di estremo interesse per la mia Sorella.

Altri due già effettuati parechi trasporti di legno di cui alcuni dal Sud Africa, in gran parte a mezzo di una nostra compagnia di navigazione (la "Crama"); il legname, malgrado l'elevatezza del costo dei trasporti, viene a costare 200 lire la tonnellata a Portofino, con che il costo delle cellulose viene a risultare di 155 lire, invece delle 200/210, prezzo internazionale.

E questa un'altra dimostrazione del vantaggio che rappresenta per noi la possibilità di produzione della cellulosa.

Le comunicazioni contenute nella relazione e quelle che hanno formato oggetto dell'esposizione verbale del Presidente, sono avvolte con espressioni di non interesse da parte degli Amministratori e dei Sindaci, che dimostrano alcuni disaccordi, forniti dalllo stesso Presidente.

Dai vari Amministratori che hanno interrogato viene messa in evidenza

come le numerose ed importanti iniziative del Gruppo nei vari settori - rinnovamento ed ampliamento degli stabilimenti di produzione, stabilimenti per nuova produzione, impianti idroelettrici, istituzioni agricole in varie parti d'Italia, impianti all'estero - iniziative tutte create e realizzate dal nostro Presidente, rappresentanti un imponente complesso di investimenti produttivi, i quali, oltre che essere finiti ad un sempre maggior potenziamento del Gruppo in Italia ed all'estero, creano nuove fonti di lavoro e portano quindi un notevole contributo al problema dell'occupazione nel Paese.

Dopo di che il Consiglio, presso atto di tutte le susseguite comunicazioni, approva le direttive formulate dal Presidente sui vari problemi da lui trattati, e in particolare sulla politica di produzione e di vendita delle Società e sulle iniziative all'estero, autorizzando a procedere nelle pratiche necessarie presso il Ministero competente per ottenere un aumento del prestito in sterline per la sottoscrizione al capitale della South African Industrial Cellulose Corporation Ltd. (I.A.I.C.C.).

## 2° - Situazione dei conti al 31 Dicembre 1951 -

Il Presidente illustra le singole rovi della situazione - Distribuita in copia a tutti i presenti - mettendo in evidenza le principali variazioni riscontrate nei confronti del bilancio al 31 Dicembre 1950, specialmente per quanto riguarda l'attivo immobilizzato, le partecipazioni, i magazzini, le attività liquide e le passività.

Tranquilli ai risultati economici dell'esercizio si può affermare che essi sono altamente soddisfacenti. Il bilancio è tuttora in elaborazione; ma si può constatare che l'utile del bilancio corrispondente presso a poco a quelli dell'esercizio precedente. Circa il bilancio, bisognerà tener conto dei diversi fattori che caratterizzano l'attuale situazione. Selle prospettive per il prossimo avvenire e delle necessità di costituire riserve per l'avvenire.

Le valutazioni dello stock dovranno essere fatte con criteri ancor più prudenti di quelli concreti.

Circa poi l'eventuale apprezzazione delle nuove norme di rivalutazione, si prossime pubblicazione, si dovrà procedere con molta cautela.

Comunque il Consiglio sarà convocato entro la fine del mese prossimo per prendere le decisioni definitive in merito al bilancio ed al bilancio.

Il Consiglio, presso atto delle comunicazioni del Presidente, compiacendosi per i corrispondenti risultati conseguiti in un esercizio che si è svolto in condizioni particolarmente difficili, approva i criteri esposti dalla stessa Presidenza in merito all'impostazione del bilancio.

### 3º - Varie ed eventuali -

a) Finanziamenti in sterline. - Il Presidente riferisce che, in base all'autorizzazione data dal Consiglio nella precedente riunione, è stato concluso, in data 11 dicembre 1951, il contratto definitivo per l'assunzione del mutuo con l'Istituto Mobiliare Italiano (I.M.I.) di lire sterline 1.000.000, utilizzata, come già riferito, per il pagamento di macchinari importati dall'Inghilterra, e precisamente: £g. 530.000 per le macchine di filatura in cotone acquistate dalla Courtauld Si London e £g. 460.000 per le macchine per l'impianto nuovo all'acquisto acquistato per la Courtauld e parte da un'altra casa inglese.

Così mutuo - che costituisce i prefinanziamenti concessi in data 27 giugno 1950 e 29 dicembre 1950 in attesa dell'emissione delle necessarie disposizioni legge - è un tempo autorizzato dal Consiglio - è da rimborsarsi in sterline, entro il termine dell'11 dicembre 1961, in sei rate semestrali proporzionate, a decorrere dall'11 giugno 1952.

Il mutuo è assorbito dalle finanze prestate, pro quota, dalle quattro grandi Banche.

Il tasso d'interesse annuo è del 5,50%, comprensivo dell'onere delle liremissione bancaria (2% meno 0,70% di ritorno a noi; in definitiva quindi il tasso netto del 4,70%).

Il rischio di cambio è a nostro carico sino al 25%.

In parte del mutuo destinato al pagamento delle macchine per l'impianto nuovo all'acquisto verrà trasferita alla nuova società "Eletete", cui si è già accennato.

Sempre in base all'autorizzazione data dal Consiglio nella riunione precedente è stato stipulato, in data 21 dicembre 1951, un altro mutuo con l'I.M.I. di lire sterline 350.000 utilizzate come joint-venture alla South African Industrial Cellulose Corporation (S.A.I.C.), costituita, con la partecipazione di un terzo azionista, della Sudafrica, la Courtauld Ltd. di London e la Industrial Development Corporation of South Africa Ltd. di Johannesburg, per la costruzione di un impianto per la produzione della cellulosa per rason e per l'acquisto di terreni destinati a fornire in loco la materia prima necessaria (eucalyptus).

Questo mutuo, che si è stato concesso a titolo di prefinanziamento con scadenza 21 giugno 1952, in attesa della emissione dei provvedimenti di legge, sarà alle redenzioni sostituito da un mutuo definitivo, da rimborsare

in 5 anni, a partire dal terzo anno, e regolate alle stesse condizioni del mutuo di L. 1.000.000. Per tale motivo Sejntus il Consiglio Socio prenderà una mozione liberale in questa stessa riunione.

Il Consiglio prenderà atto.

b) Altri finanziamenti - Il Presidente viene a considerare il problema finanziario. Si accumulano Sella stock e le spese sostanziali per completare l'aggiornamento delle installazioni negli stabilimenti di produzione e per gli impianti idroelettrici. Selle nostre Concessioni hanno assorbito parte delle nostre disponibilità; ma il collocamento dei nostri prodotti, che non potrà mancare nei prossimi mesi, dovrà ridurre alla nostra situazione finanziaria l'elasticità. Si cui abbia.

Nel frattempo, in vista dei fabbisogni finanziari si libera così che si prospettano per i prossimi mesi i pagamenti per le importazioni di cellulosa regolate con finanziamenti I.P.T.W., diventate, erogazioni delle autorità sovietiche impegnate a suo tempo per completare l'aggiornamento delle nostre installazioni negli stabilimenti di produzione, per gli impianti idroelettrici e per gli impianti all'estero bisognerà decidere in merito alla politica finanziaria da seguire per fronteggiare tali fabbisogni.

Si escluderà per il momento un'operazione di aumento di capitale a pagamento o di emissione di titoli di obbligazioni, dato che col collocamento di Sella stock avremo la possibilità di aumentare le nostre attività legittime, mentre l'attuale situazione sui mercati finanziari non consiglia operazioni del genere.

Si voterà quindi di scegliere fra le diverse forme di finanziamenti a breve, a medio ed a lungo termine che possono offrire i diversi Istituti di Credito, quelle più convenienti in relazione alla natura ed alla durata dei fabbisogni da fronteggiare.

Per gli impianti idroelettrici la I.P.T.C.I. si è già assunto un primo finanziamento di 1 miliardo, come Sella sopra, mentre il "Bauk Konsor" ne sta trattando uno per 1½ miliardi a due anni. Sono risoltive in corso trattative per un prestito a lungo scadenza (25 anni) con l'Istituto di Credito per Opere di Pubblica Utilità.

Il Consiglio, all'unanimità, dopo una breve discussione alla quale presono parte vari Amministratori, approva i criteri esposti dal Presidente in merito alla politica finanziaria e deciderà di incaricare il Presidente stesso, affinché, s'accordi col Comitato Direttivo, studi, tratti e concluda

tutte quelle operazioni finanziarie che ritrò opportune e convenienti per favorire i prossimi fabbisogni delle linee e delle Società del Gruppo.

c) Nomina Si Amministratore e Si Membro Del Comitato Executivo - Il Consiglio approva le proposte fatte dal Presidente, Si soprattutto Sella nomina Si un Amministratore e Si un Membro Del Comitato Executivo, in sostituzione Del compranto Sig. Henseler, sia per rispetto alla norma Sella corso comparsa, sia in considerazione Sella insinuazione Sella Assemblea.

d) Assunzione Si finanziamenti in sterline - Il Presidente si rivolge a quanto esposto nella precedente riunione in ordine alle pratiche svolte per ottenere un finanziamento in sterline ai sensi dell'art. 3 Sella legge 19.1.1950 n. 259.

Ricorda che il Comitato I.M.I. - I.P.P. espresse parere favorevole per la concessione Si un finanziamento Si sterline 350.000 rimborcabili in anni 3+2 Si maturità, al tasso Del 5,60%, Se garantito con garanzie bancarie.

In presenza Sella emozione Si Segreto Si concessione Si finanziamento la "Linea Viscosa" ha ottenuto Sella Istituto Mobiliare Italiano a titolo Si prefinanziamenti un mutuo Si sterline 350.000 ammortabile in breve termine e comunque Si estinguere a rientro Sella operazione Si finita.

Ea quindi presente che Sesso ritenere ormai innominante la emozione Si Segreto interministeriale Si cui all'art. 4 Sella citata legge e che pertanto è necessario che il Consiglio sotto le afferme Schilere per advenire alla stipulazione Si contratto.

Riflette quindi Selleghiamamente sulle modalità Sella operazione.

Dopo ampia discussione, il Consiglio all'unanimità

### Schilere

che la "Linea Viscosa" - Società Nazionale Industria Applicazioni Viscosa - assume Sella Istituto Mobiliare Italiano, I.M.I., per conto Si Tesori, un mutuo finito all'importo capitale massimo Si sterline 350.000 ai sensi Sella art. 3 Sella legge 19.1.1950 n. 259, per finanziare imprese che avvengano tenute all'estero utilizzando denaro e manodopera italiani, restando inteso che l'importo Si mutuo predetto sarà finito a comunque utilizzato per la estinzione Si mutuo provvisorio concesso Sella I.M.I. in proprio per le stesse finalità.

L'operazione in oggetto sarà regolata Sella seguenti principali condizioni,

soltanto le altre modalità che possono prevedere nel Decreto ministeriale di concessione e che possono con l'I.S.I.T. concordate:

importo capitale massimo sterline 350.000

interesse annuo 5,50%

ammortamento in anni 3+2 Si mordacia.

Conseguentemente, sempre all'unanimità, il Consiglio

Selibera

Si farà mandare al Presidente del Consiglio di Amministrazione e Amministratore Delegato Sig. Cav. Sel. Dr. Franco Merello, all'Amministratore Delegato Sig. Cav. Sel. Dr. Antonio Ferretti, all'Amministratore e Membro del Comitato Recettivo Sig. Cav. Sel. Dr. Prof. Mario Francesco Cattaneo, al Direttore Centrale Sig. Commissario Mario Dese, affinché tutti congiuntamente che separatamente e con piena forza facili abbiano a stipulare con l'Istituto Mobiliare Italiano (in rappresentanza del Tesoro dello Stato a nome dello citata legge 19.1.1950 n. 259) in nome e per conto della "Società" l'assunzione di un mutuo fino all'importo capitale indicato di lire sterline 350.000

ed a tal fine conferire ai predetti Signori tutti i più lati poteri e segnatamente:

- convenire l'importo capitale nonché le norme e condizioni tutte dell'operazione comprese quelle relative al tasso di interesse e accessori, all'ammontare, epoche e modalità di versamenti e rimborsi del capitale e degli interessi e accessori;
- incassare e guadagnare la somma mutuata;
- costituire in deposito infatti per la somma stessa presso l'Istituto mutuante a garanzia dell'avvenimento degli obblighi da assumere dalla società in contratto;
- convenire le modalità per l'utilizzazione della somma mutuata nonché per estinguere il mutuo provvisorio concesso dall'I.S.I.T. in proprio;
- stabilire i casi in cui l'I.S.I.T. avrà facoltà di ritenere risolto il contratto e convere i risarcimenti relativi a favore dell'Istituto medesimo;
- fissare l'ammontare degli interessi di mordacia;
- stabilire i modi con i quali l'I.S.I.T. avrà facoltà di seguire e verificare l'andamento della mutuazione;
- riconoscere a carico della mutuazione gli oneri tutti comunque incaricati o derivanti dal contratto di mutuo;

- fare ogni altra dichiarazione o attestazione che fosse dall'I.M.I. richiesta, impegnandosi in ogni caso la responsabilità della società mutuaria anche in relazione all'impiego delle mani d'opere italiane;
- consentire la competenza Sel Euro Si Roma per eventuali controversie di legge o concordato;
- riconoscere che il capitale mutuato, gli interessi, i diritti si risolvono con contrattuale etc. saranno essere pagati in lire sterline effettive;
- consentire infine, in relazione alle suddette operazioni si mutuo (sia nello stipulante che notarile che in eventuali lettere o atti integrativi) qualsiasi altra condizione e modalità (anche in deroga alle ordinarie disposizioni di legge) che fosse da essi mutuatori giudicata utile ed opportuna; il tutto con piena di poteri e con dichiarazione di aver fin d'ora per ratificato e validato l'operato dei nominati mandatari.

Dopo che più nulla essendo da deliberare e più nessuno avendo chiesto ulteriormente di parlare, il Presidente dichiarò sciolte le sedute.

*(il Presidente  
Marzocchi)*

*Il Segretario  
Foligno*

archivio storico digitale  
comune di Torino

### Verbale

Sulla riunione del Consiglio di Amministrazione tenutasi presso la sede sociale, in Milano, via Cesare 8, il giorno di mercoledì 26 marzo 1952, alle ore 11.

Sono presenti i Signori:  
Marzocchi Cav. del Cav. Francesco

Presidente  
Amministratore Delegato  
e Direttore Generale  
Amministratore Delegato  
Amministratore

Ferratti Cav. del Cav. Antonio  
Baldini Avv. Leonardi  
Bijot Lunenmow  
Bortolotti S. Brolio Conte Dr. Romualdo

"

"

*Amministratore*



Bonatti Comm. Umberto  
 Crosti Comm. Ing. Luigi  
 Derv Raymond  
 Johnson Inv. Arthur  
 Moijsi Comm. Ernest  
 Natale Cav. Sel. Inv. Bar. Prof. Francesco Mario  
 Pellegrini Gr. Uff. Dr. Luigi  
 Sessa Cav. Sel. Inv. Giulio  
 Solibato Gr. Uff. Piero  
 Sorrelli Comm. Ing. Stefano  
 Agostoni Comm. Inv. Piero - Presidente Sel. Collegio Sindacale  
 Colombo Cav. Si. Gr. C. Prof. Reg. Pietro Sindaco effettivo  
 Comisari Dr. Angelo archivio storico digitale  
comune di Torre del Lago  
 Inzolini Gr. Uff. Dr. Mario  
 Ishaia Comm. Reg. Giovanni

### Ordine Del Giorno

- 1° - Relazione sull'esercizio sociale 1951;
- 2° - Bilancio al 31 dicembre 1951 e deliberazioni relative;
- 3° - Convocazione dell'Assemblea Seggi Consigli;
- 4° - Varie ed eventuali.

All'inizio della riunione l'Amministratore Delegato Sig. Cav. Sel. Inv. Ferretti, a nome dei colleghi invita il Presidente Sig. Cav. Sel. Inv. Marinotti a esprimere Sel. più invi cordogli per la perdita dell'amata sorella signora Rosita Coletti Marinotti. Il Presidente ringrazia.

Il Presidente, accetta la presenza della riunione, constata e proclama la piena validità della stessa comunicando che hanno giustificato la loro assenza gli Amministratori Siggs. Col. E. G. Davies, tuttora trattante lontano per un periodo di convalescenza, Sir John Hanbury Williams, che non ha potuto la-  
sciare Londra a causa delle sue molteplici occupazioni, e Dr. Park Marinotti, che si trova all'estero per precedenti impegni.

Dietro invito del Presidente, il segretario del Consiglio, Dr. Pietro Tognelli, legge il verbale della precedente riunione, che è approvato all'unanimità.

Dopo si che si passa alla trattazione degli argomenti portati dall'ordine Sel. giorni.

- 1° - Relazione sull'esercizio sociale 1951 -

## 20 - Bilancio al 31 Dicembre 1951 e deliberazioni relative -

Il Presidente presenta il progetto di bilancio dell'esercizio 1951 - di Conto Perdite e Profitti - redatto in armonia ai criteri concordati nella precedente riunione ed illustra ampiamente tutte le voci attive e passive del bilancio stesso, raffrontandole con quelle del bilancio precedente e fa una spiegazione delle principali differenze che emergono da tale confronto.

Riferisce inoltre circa i criteri di rigorosa prudenza applicati nella valutazione degli elementi patrimoniali, e in particolare delle entrate. Si provvede finiti, nei riguardi dei quali è stato tenuto conto della situazione contingente e, nei limiti delle normali previsioni, delle possibili variazioni dei prezzi internazionali nei prossimi mesi. Le valutazioni che si fanno consentono di entrare in concordanza coi prodotti esteri, e di sopravvivere quindi la crisi mondiale.

In applicazione della legge 11 febbraio 1952 n. 71 si è proceduto alla rivalutazione degli immobili e degli impianti di proprietà sociale, ossia delle attività comprese sotto la voci del bilancio "Attivo immobilizzato", applicando il coefficiente base per il 1951 uguale a 10.

Anche tale nuova rivalutazione è stata operata in conformità alle norme fixate dalla legge che l'ha consentita, interpretata ed applicata col criterio della massima cautela, congiunti riguardo alla consistenza dei beni, alle loro capacità produttive e alla effettiva possibilità di economia, e utilizzazione nella gestione dell'impresa.

L'ulteriore rivalutazione, mentre porta i valori monetari delle immobilizzazioni a cifre più vicine alla realtà, ci consente di festinare agli ammortamenti annui una quota più adeguata agli attuali valori degli impianti e alle esigenze del loro aggiornamento, esigenze particolarmente sentite nella nostra industria.

Dalle operazioni di rivalutazione delle attività immobiliari e, corollariamente degli ammortamenti, è risultato un saldo attivo di lire 17.276.469.671, iscritto al passivo del bilancio.

Si è inoltre espressamente anche la rivalutazione del portafoglio azionario, limitandosi alla contabilizzazione di parte dell'aumento grabitato del valor nominale delle azioni in portafoglio in conseguenza di corrispondenti variazioni del capitale sociale. Si elenca inoltre partecipazioni per conguaglio monetario e per utile, si riserva (variazioni inflittive), per la quasi totalità, l'aumento del capitale della Cisa (risorta), iscritto all'attivo del bilancio l'importo dell'aumento per complessivo

L. 3.793 milioni è al passo le corrispondenti contropartite, precisamente: per L. 3.350.726.250 in aumento dei saldi attivi. Si risalga alle monete riconosciute dall'ultima operazione di aumento del nostro capitale, e per L. 442.197.627 in aumento delle Prese Specie.

In definitiva, figurenti iscritti al passivo del bilancio salvi altri si rivalutazione monetaria per complessiva L. 20.719.735.521, interamente disponibili senza mezzi frivaluti, in relazione alle disposizioni in legge che regolano l'obbligazione di tali saldi. Pertanto, non manca che la situazione si presenterà favorevole, si potranno passare nuovi importi di aumento del capitale.

L'aumento effettivo delle partecipazioni è stato di L. 3.623 milioni, in dipendenza della sottoscrizione agli aumenti di capitale a pagamento effettuati da società <sup>archivio storico digitale</sup> ~~anche altre collegate~~ (la stessa Cia, Teisa e la società Bassi Cismon) e delle nuove partecipazioni assunte nel corso dell'esercizio (Banca Bassi, Manifattura di Pontoglio, Crema, ecc.) al netto di realizzazioni. Per L. 3.793 milioni, invece, l'aumento è dovuto alla contabilizzazione degli aumenti gratuiti di capitale di cui sopra.

Le valutazioni delle partecipazioni per le quali non sono intervenuti aumenti di capitale gratuiti rimangono quelle della loro assunzione.

La voce "Crediti verso società Collegate ed obbligazioni" è aumentata di L. 539 milioni in conseguenza degli ultimi finanziamenti messi a disposizione delle società del Gruppo.

Sono aumentate notevolmente le "Merci e servizi" in dipendenza di effettive maggiori esigenze quantitativa risultanti alla fine dell'esercizio, specialmente di materie prime e prodotti finiti. L'aumento di questi ultimi riflette la contrazione delle vendite sopravvenute negli ultimi mesi dell'esercizio; mentre per quanto riguarda le merce, abbiamo dovuto fare acquisti notevoli per avere una riserva, specialmente di metalli, per la costruzione dei macchinari destinati agli impianti all'estero in corso o in prossimo inizio. Più in conseguenza della contrazione delle vendite sono diminuiti i "Crediti verso la clientela".

Le attività liquide sono diminuite di L. 2.410 milioni, passando da L. 5.466 milioni a L. 3.056 milioni. I costosi investimenti fatti nell'energia e la diminuzione degli incassi verificatisi negli ultimi mesi dello stesso hanno reso meno elastica la situazione finanziaria. È da sperare che tale situazione sia temporanea, e che si possa ritrovare il giusto equilibrio con l'auspicata ripresa delle vendite.

Il bilancio appare una nuova voce: "Obligazioni Banca Unica 6% - 1929/1969" per L. 639 milioni, cifra che rappresenta il contorvalore, al netto di quelle rimborsate, delle nostre obbligazioni acquisite nei primi mesi dell'esercizio per impegno di disponibilità.

Il complesso delle passività è aumentato di L. 5.792 milioni, in corrispondenza degli incrementi verificatisi nelle varie patrimoniali attive. L'aumento è dovuto:

- a maggiori debiti verso le società collegate, per la somma da esse lasciate temporaneamente a nostra disposizione;
- a una maggiore esposizione verso i fornitori;
- all'aumento dei debiti bancari;
- ai debiti verso Banche per finanziamenti connessi ad importazioni di cellulosa;
- all'aumento dei debiti verso l'I.S.I. (Istituto Stabilire Italiano), debiti a scadenza differita, in funzione di altri numeri contratti per l'acquisto in Inghilterra di macchine da installare nel nuovo impianto per la fabbricazione del rame all'acciaio e per i finanziamenti di una nostra partecipazione estera.

L'aumentamento per l'esercizio 1951 è stato raggiunto in L. 1 miliardo.

Il "Conto assegni ritagli e Si prevenza" sono aumentati di L. 130 milioni per lo smorzamento debitorio dall'Assemblea del 27 aprile 1951 e per i contributi alla Cassa Previdenza Nazionale Impiegati.

Il "Conto indennità anganite operai" è stato incrementato di L. 120 milioni, portandolo a L. 769 milioni, per adeguamenti alle anganite maturate a tutto il 31 dicembre 1951.

Passando ad esaminare il Conto Persone e Profitti, il Presidente mette in evidenza l'aumento dell'utile lordo della gestione e dei dividendi ed interessi percepiti sulle nostre partecipazioni italiane e estere. Per contro maggiore è stato l'ammontare delle imposte e tasse pagate nel l'esercizio, poiché delle quali sono in competenza degli esercizi precedenti, ed aumentate sono pure le spese generali e diverse, in funzione dell'aumento effettivo di alcune categorie di spese e della diversa costituzionalizzazione. Si altre, nonché in una maggiore misura si interessi passivi sui numeri e su un minor importo di quelli attivi percepiti.

Dal Conto economico relativo al progetto di bilancio in esame risultrebbe un saldo attivo di L. 3.937.678.892, che, preso il prezzo delle

B. Monti

quale stabilità, consentirebbe l'assegnazione di un dividendo di L. 200 per ciascuna delle 17.500.000 azioni da nominati L. 1.200 costituenti il capitale sociale (contro un dividendo di L. 225 corrisposto per l'esercizio precedente su N. 8.000.000 di azioni).



Una discussione che segue sul Bilancio, sul Conto Persone e Profitti e sul rapporto degli utili previdenti park Amministratori e Sindaci, ai quali il Presidente fornisce i chiarimenti richiesti.

Per quanto riguarda il dividendo, il Presidente riferisce che il Comitato dei crediti, preso in esame tutti gli elementi del bilancio e del conto economico, ha deciso di adoperare al Consiglio le proposte in merito all'importo complesso, così da soddisfare agli azionisti, lasciando al Consiglio stesso di stabilire tale importo. Le tre proposte sono:

- la prima per un importo ~~corrispondente~~ uguale a quelli distribuiti l'esercizio precedente, ossia L. 3.150.000.000, che corrisponderebbe a L. 180 per ciascuna delle 17.500.000 azioni da nominati L. 1.200 costituenti l'attuale capitale sociale;
- la seconda per un importo di L. 3.500.000.000, corrispondente a L. 200 per azione, e
- la terza per L. 3.937.500.000, corrispondente a L. 225 per azione.

Il bilancio e il conto economico possono rendere attuabile l'una o l'altra delle tre soluzioni, utilizzando park si una riforma prevedibile nella rete "Crediti versi Consorzi" - e che ha già accolto gli oneri fiscali - per coprire park delle imposte pagate nell'esercizio e si competenza degli esercizi precedenti.

L'attuale situazione ~~rispetto alle norme~~  
comune di Torviscosa economica delle Società potrebbe comunque consentire la distribuzione delle stesse somme del dividendo dell'esercizio precedente; ma ci si deve preoccupare dell'avvenire, specialmente in relazione alla situazione internazionale, e pertanto sembrerebbe consigliabile adottare la soluzione intermedia, ossia un dividendo di 200 lire.

Il Presidente invita quindi gli Amministratori a esprimere la loro opinione in merito alla misura del dividendo.

Il sig. Monti rileva che la differenza tra un dividendo di 200 lire e un dividendo di 225 lire è, sul complesso delle azioni, di poco più di 100 milioni. Differenza non molto notevole e che certamente non può influire sulla compagnia se si un bilancio come quello della Banca; mentre egli si preoccupa delle spaventose effetti psicologici che farebbe sull'azionista un dividendo di L. 200 (oscuramente inferiore a quelli subiti dall'esercizio precedente) anche in considerazione di un eventuale prossima necessità di ricorrere ad un aumento di capitale.

Il sig. Bigot condusse il punto di vista espresso dal Presidente, ossia fare un dividendo di 200 lire, considerando che esso è fatto su 5 azioni con base alla Sella esercizio precedente.

L'Avv. Paganini ed il Consiglio Prof. Colombo esprimono qualche preoccupazione in ordine al carico fiscale che potrebbe comportare un aumento del dividendo complessivo assegnato alle azioni.

L'Amministratore Delegato sig. Ferretti ed il sig. Bruschi si dichiarano dello stesso avviso del sig. Moioli. L'Avv. Agostoni, Presidente del Collegio Sindacale, dichiara di rimettere alle decisioni del sig. Presidente del Consiglio, e nello stesso senso si esprimono tutti gli Amministratori. Il Presidente, riassumendo la discussione ritiene che, debitamente valutate le considerazioni esposte dai colleghi, sia da adottare la proposta della Sella L. 225 per azione.

Dopo di che il Consiglio prese atto delle risultanze quali appariscono nel bilancio e nel conto perdite e profitti al 31 dicembre 1951 tenuti esaminati e dalle commissioni del Presidente; risultanze che esprimono la una parte la salva conoscenza patrimoniale dell'azienda e dall'altra i corrispondenti risultati della gestione sociale, conseguiti attraverso uno sforzo quotidianamente a posizionare sempre più il Gruppo ed a limitare il rischio delle difficoltà e incertezze che insorgono, nel Paese e nel mondo, nell'attività dei grandi organismi industriali.

Per tali risultanze, che esprimono in sintesi l'opera intelligente e inestimabile volta dal Presidente, con una larga visione sui problemi industriali ed economici che interessano il Gruppo il Consiglio manifesterà un suo plauso. Il Presidente ringrazia i colleghi che Sinistra, con le loro espressioni, si apprezzano quanto è stato fatto nel corso dell'esercizio e le difficili superate nei diversi settori nei quali il Gruppo opera.

Il Consiglio, infine, desidera, all'unanimità, in unione ai sindaci, di sollecitare alla prossima Assemblea degli Azionisti l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 1951 che chiude con un utile netto di L. 1.337.679.892, e la distribuzione di un dividendo di L. 225 per azione. Sella 17.500.000 azioni costituenti l'attuale capitale sociale, in base al seguente riparto degli utili:

Utile del bilancio	L. 1.337.679.892
- 5% alla Riserva legale	216.993.975
- 2,50% al Consiglio di Amministrazione	103.019.472
	<hr/>
	L. 1.017.775.073

+ rendite utile esercizi precedenti

L. 43.076.997  
L. 4.060.952.070



- agli iscritti in ragione di L. 225-

per azione

3.937.500.000  
L. 423.352.070

Rimanenze

Il Presidente legge infine la relazione sull'andamento della gestione sociale 1951 da lui predisposta - L'accorto del Consiglio Executive - in base alla relazione letta ed illustrata nella riunione precedente ed alle comunicazioni da lui fatte in quella stessa riunione; la relazione contiene inoltre l'illustrazione del bilancio così come fatto nell'attuale riunione.

Il Consiglio, all'unanimità approva tale relazione, che, insieme al Bilancio ed ai Documenti giustificativi, viene messo a disposizione del Collegio Sindacale.

archivio storico digitale  
comune di milano

### 3° - Convocazione dell'Assemblea degli Azionisti -

Il Consiglio, su proposta del Presidente, schiera di convocare gli azionisti in Assemblea Generale Unaria per il giorno 26 aprile 1952, in Milano, Corso S. Porta Nuova 5, col seguente ordine del giorno:

- 1° - Relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale;
- 2° - Bilancio al 31 dicembre 1951 e bilanciamenti relativi;
- 3° - Nomina di Amministratori, previa determinazione dei loro numeri.

Viene fissato il giorno 18 aprile come ultimo termine per il deposito delle proposte alla Corte Sociale e press le sedi Banche agli effetti dell'intervento all'Assemblea, ed il giorno 3 maggio per la riunione di seconda convocazione qualora avesse decisa la prima.

Il Consiglio fa inoltre mandato al Presidente di scegliere il Notaio che dovrà fungere da Segretario in detta Assemblea.

### 4° - Varie ed eventuali -

a) Decadenza di Amministratori - Il Presidente comunica che, a norma del nostro Statuto, scorsa, per compito triennale, gli Amministratori bigg.:

Bordelli - Crosti - Deyo - Marinotti Dr. Pado - Lovelli, nominati dal Consiglio nel 31 marzo 1949

e Brigit, nominato dall'Assemblea nel 20 ottobre 1949; tutti rieleggibili.

E rimasta inoltre vacante il posto del compianto big. Bonsu.

Pertanto la prossima Assemblea dovrà procedere alla nomina di Amministratori secondo il numero che essa dovrà fissare nei limiti prescritti dalla

Stabito. All'Assemblea sarà proposto di mantenere invariata l'attuale numero degli Amministratori, e cioè 19 (massimo consentito dalla legge), e di rieleggere tutti gli Amministratori esistenti, lasciando la facoltà al Consiglio di integrarsi successivamente con la nomina di un altro Amministratore.

Il Consiglio prese atto ed approvò.

b) Finanziamenti "Basso Lisonio" - Il Presidente comunicò che la nostra Consociata "Basso Lisonio" - Società Idroelettrica Triveneto per Azioni - S.I.T.A. - ha ottenuto un credito di L. 1.500 milioni - metà dalla Banca Nazionale del Lavoro e metà dal Banco di Sicilia - sotto forma di scambi di conti, rimborcabile entro due anni, a garanzia del quale la ditta ha prestato finizzazione alle sue Banche idroelettriche in corso di costruzione.

Il Consiglio prese atto.

c) Altri finanziamenti - Riferendosi alle comunicazioni fatte nella precedente riunione, il Presidente riferisce che abbiamo potuto avvenire delle varie Banche della piattaforma per un complesso di 6-7 miliardi, da utilizzarsi parte come scambi di conti, parte per riporti su titoli industriali e parte per conti di effetti finitivi e finanziari (a firma di nostre Consociate). I titoli industriali del nostro portafoglio che possono formare oggetto di riporti finanziari (Alessi, Lamperti Rossi, Bastogi) hanno un valore, ai prezzi di compero di mercato, di oltre 5 miliardi.

Se altra di crediti inutile sarebbe essere più che sufficiente per fronteggiare i fabbisogni finanziari che si prospettano per i prossimi sei mesi, in attesa che si possa procedere con un ritmo più normale di collocamento dello stock. D'altra parte un rientro al credito nelle misure sopra accennate deve ritenersi tranquillo, se fronte ad uno stock dell'attuale consistenza.

Il Consiglio prese atto.

d) Cessione azioni Unione Manifatture - Il Presidente, richiamò le comunicazioni fatte nella riunione di Consiglio del 15 gennaio 1952 in merito al diritto di opzione riservato al Sig. Ces. del Drs. Giulio Riva sulle azioni della Soc. An. Unione Manifatture possedute dalla ditta e dalla Cia, si riferì per l'esigenza del quale era stato fissato il termine del 26 dicembre 1952, comunicò che sin dal febbraio 1951 - dopo laboriose trattative, e

in conforme parere del Comitato Decurio - è stata concordata la cessione delle Sette agioni e fissato il prezzo di cessione in relazione al complesso dei rapporti fra noi, la Cia, il Colom.

Quest'obbligo (il quale pure possiede un pacchetto di tali agioni) è l'obbligo sceso da una parola d'ordine comprensiva dell'alba, rapporti nei quali interverranno anche accordi relativi alle forniture dei nostri prodotti.

L'operazione sarà perfezionata entro il corrente mese per decisione espressa dal Gruppo comprensivo.

Il Consiglio prende atto, ratificando l'operazione.

a) Comunicazioni varie - Il Presidente, riferendo sull'argomento delle informazioni dell'industria italiana delle fibre artificiali, ampiamente trattate nella relazione precedente, dice che si fronte alle nuove antarchie nascenti nei vari Paesi, comunica di Torino si è fatto che la nostra industria non ha un mercato internazionale sufficiente; l'Italia si vede costretta a fare pure dell'antarchia.

Questo concetto è stato espresso ed illustrato ai Ministri Campielli e De Mita, i quali si sono interessati presso gli industriali colomari per impegnarsi a costituire una parola d'ordine nelle prime importazioni con fibre artificiali italiane. Gli stessi Ministri si sono alla fine convinti della necessità di fare stabilire per decreto l'ammontare per acquisiti di cotone in dollari e acquisiti di lire, essa per ogni dollaro di assegnazione per l'acquisto di cotone grezzo deve essere acquistato 1 kg. Si fissa. Naturalmente in senso all'industria Colomari si sono manifestate delle resistenze contro questa combinazione, ma si spera che esse potranno essere superate.

A questo proposito l'amministratore Sig. Solbiati riferisce le ultime notizie circa lo sviluppo della questione presso l'Associazione di assicurare che egli si è battuto energicamente e continuamente a battaglia contro le op. propriez. sollevate da una parola d'ordine industriale colomari.

Il Presidente riferisce infine che siamo a buon punto con gli studi e le ricerche nel campo delle altre fibre sintetiche interessanti per il mercato interno. Giunti al punto, i nostri impianti semi-industriale continuano nel perfezionamento produttivo e continuano di entrare presto nella fase semi-industriale, superando le difficoltà relative ai brevetti esistenti.

Il Consiglio prende atto.

Ciò nulla avviene se dobbiamo e più nessuno avendo chiesto ulteriormente di parlare, il Presidente si mette sulla sedia, dopo una sua comunicazione, con espressioni di profonda indignazione, sulla parola del Sig. Berio, se Berio, Presidente della Banca.

Il segretario *Fiori*

Il Presidente *Mazzatorta*

Verbale

Sulla riunione del Consiglio di Amministrazione tenutasi presso la sede sociale, in Milano, via Lennare 8, il giorno di sabato 26 aprile 1952, alle ore 13,30.

Sono presenti i Signori:

Mariotti Cav. del Dr. Francesco

Presidente

Amministratore Delegato

« Direttore Generale

Amministratore Delegato

Amministratore

Ferratti Cav. del Dr. Antonio  
 Borletti S. Drosio Conte Dr. Romualdo  
 Crosti Comm. Ing. Luigi  
 Darley Col. Francis Thomas  
 Deroof Raymond archivio storico digitale  
 Hastings William Sir John  
 Johnson Mr. Arthur  
 Mariotti Dr. Paolo  
 Moioli Com. Ernesto  
 Orsiello Cav. del Dr. Cav. Prof. Francesco Mario  
 Pellegrini Jr. Uff. Dr. Luigi  
 Sessa Cav. del Dr. Giulio  
 Solimani G. Uff. Piero  
 Sorbelli Com. Ing. Stefano  
 Gazzola Com. Mr. Piero  
 Colombo Cav. Dr. G. Dr. Prof. Agn. Pietro  
 Corradi Dr. Angelo  
 Strada Com. Prof. Giovanni

- Presidente del Collegio Sindacale  
 Sindacale effettivo

Ordine del Giorno

- 1° - Nomina ai carichi sociali;
- 2° - Incarichi speciali ad Amministratori e compensi relativi;
- 3° - Modalità per il pagamento del dividendo;
- 4° - Isolitazione dei certificati azionari prima di uscire;
- 5° - Comunicazioni del Presidente sull'andamento del 1° trimestre 1952;
- 6° - Varie ed eventuali.

Assume la presidenza Sulla riunione il Presidente del Consiglio di Amministrazione, Sig. Cav. del Dr. Francesco Mariotti, al quale gli On.

ministratori e i Sindaci si congratulano per le manifestazioni di plauso e si consente che l'Assemblea gli ha tributato in seguito alla sua esauriente e realistica esposizione in risposta alle domande rivoltegli dagli azionisti.

Il Sig. Hanbury William, a nome anche delle Courtisants, ringrazia il Presidente il compiacimento per l'opere fatiche da lui svolte e per i soddisfacenti risultati conseguiti anche nel recente esercizio, confermando gli che egli personalmente, e le Courtisants, continuano a riporre in lui la piena fiducia che gli dimostrano da oltre 20 anni, sicuri che egli saprà superare anche le difficoltà dell'attuale situazione. Gli altri Amministratori si associano alle espressioni del Sig. Hanbury William, ed il Presidente ringrazia il Sig. Hanbury William e i Colleghi. Ringrazia poi, in particolare, insieme al Sig. Hanbury William, i Colleghi Dr. Denys e Devoy per essere intervenuti a questa annuale riunione, nella quale si comprendono i risultati di un'attiva si lavoro e si possono riconoscere delle soddisfazioni, anche se il lavoro è stato difficile.

Il Presidente constata quindi a proposito la validità delle nomine, comunicando che hanno giustificato la loro assenza gli Amministratori Sig. Dumenon Bajot e Comm. Brusio, trattandosi all'estero per prece, senti impegni, l'Avv. Baldini ammalato e il Sindaco Sig. Dr. Lupori, in pure per ragioni di salute. All'Avv. Baldini, che è entrato in diritti per sostituirsi ad un'operazione chirurgica, invia a nome dei Colleghi i migliori e più affettuosi auguri.

Si passa quindi allo svolgimento dell'ordine del giorno.

#### 10 - Nomina di carichi sociali

Il Consiglio, su proposta del Presidente, dichiara Si nominare nelle cariche di Segretario del Consiglio il Signor Dr. Pietro Vigorelli e Si nominare al Presidente di fissare l'endommento per l'esercizio 1951 in relazione a tale carica.

Il Dr. Vigorelli, presente, ringrazia e dichiara di accettare la carica.

Dopo intervento del Presidente, il Dr. Vigorelli legge il verbale della riunione precedente, che il Consiglio approva.

Il Consiglio, su proposta del Presidente, e per le ragioni qui esposte in precedenti riunioni, dichiara di sovrapporre alla integrazione del Consiglio con la nomina di un Amministratore - per le quali gli è stata fatta facoltà dall'attuale Assemblea - e quindi anche alla integrazione del Comitato Executive, che fattanto rimarrà costituito di quattro

membrì.

### 2° - Incarichi speciali ad Amministratori e compensi relativi -

Il Consiglio, su proposta del Presidente, e in relazione alla Sezione di cui sopra, Sezione di soprasseguere anche l'assegnazione delle cariche speciali già coperte dal compianto Signor Henseler.

Il Presidente, richiamate le precedenti deliberazioni consigliari in ordine alla determinazione ed alla ripartizione dei compensi spettanti ai membri del Consiglio messi in particolari cariche o funzioni, invita il Consiglio a fissare tali compensi per l'esercizio 1952; ed il Consiglio, con l'avviso del Collegio Sindacale e astenendosi dalla votazione gli Amministratori interessati, deliberà che la calcolazione del la quota globale dei singoli compensi per l'esercizio 1952 e la sua ripartizione siano <sup>arbitraria e stabile</sup> ~~confermate come per l'esercizio precedente~~, salvo da segnare la quota già spettante del compianto Signor Henseler al quale verrà in seguito affidato l'incarico specifico da lui coperto.

Gli Amministratori interessati prendono atto della Sezione presa a loro riguardo dal Consiglio e ringraziano.

### 3° - Modalità per il pagamento del dividendo -

Riichiamandosi alla Sezione presa dall'ordine d'assemblea, se, conso la quale il Dividendo per l'esercizio 1951 sarà pagabile a partire dal 5 maggio 1952, il Presidente fa comunicazione dell'avviso contenente le modalità per sette pagamenti, avvisi che saranno pubblicati sui giornali italiani ed esteri.

Il Consiglio prende atto.

### 4° - Sostituzione dei certificati azionari privi di cedole -

Il Presidente riferisce che con lo stesso della cedola N° 22, con la quale verrà effettuato il pagamento del dividendo per l'esercizio 1951, un certo numero dei nostri certificati azionari, e precisamente quelli delle emissioni più lontane rispetto a trovare privi di cedole. Si tratta di oltre 65.500 certificati per circa 2.460.000 azioni, emesse negli anni dal 1931 al 1941. La società procederà pertanto, a partire dal 5 maggio 1952, alla sostituzione di tali certificati con le modali, da esporre nel seguente avviso da pubblicarsi sui principali giornali italiani, insieme con l'avviso per il pagamento del dividendo.

#### Sostituzione dei certificati privi di cedole

Si informa che la nostra società procederà, a partire dalla stessa data

- Nel 5 maggio 1952, alla sostituzione di quei certificati che, con le stesse
- Sella cedola N° 11, vengono a risultare privi di cedole.
- Per l'operazione di sostituzione gli Azionisti Soranno consegnare tali certificati elencati sulle richieste di sostituzione, da compilarsi in doppio esemplare sui moduli predisposti dalla Società e sottoscritte da gli Azionisti stessi.
- Gli Azionisti soranno rilasciati tagliandi non trasferibili, valiosi per il ritiro dei nuovi certificati (gto. 1 gennaio 1952 - cedola 25 a seguenti) a partire dal trentanovesimo giorno successivo alla presentazione delle richieste di sostituzione.
- Le operazioni di sostituzione debbono essere effettuate presso la Cassa della Società oppure presso le stesse Banche incaricate del pagamento.
- Sella Società. archivio storico digitale  
comune di Torviscosa
- Dopo il 30 settembre 1952, dette operazioni potranno essere effettuate esclusivamente presso la Cassa della Società.
- I certificati azionari "corolanti all'estero" potranno essere presentati alle seguenti banche:
- Hamburg Bank Limited, Londra; Crédit Suisse, Zurigo; New a Cie, Zurigo;
- Geh. Ceixera de Matto, Amsterdam; Banco di Roma (Francia), Parigi;
- Chase National Bank of the City of New York, New York;
- Le quali Soranno rivolgersi, per il completamento dell'operazione, ad una Sella Banche italiana incaricata.

Per la sostituzione Sei certificati in questione sono stati predisposti N° 32.620 certificati archivio storico digitale  
comune di Torviscosa Si riportano, nei seguenti tagli e con la seguente numerazione:

N° 2.500 certificati da ag.	1	N° 670001/671500 per ag.	2.500
3.000 . . . .	2	671501/675500 . .	6.000
2.000 . . . .	5	675501/677500 . .	10.000
" 4.000 . . . .	10	677501/691500 . .	40.000
" 6.700 . . . .	25	691501/694200 . .	167.500
" 5.000 . . . .	50	694201/693200 . .	250.000
" 7.720 . . . .	100	693201/700920 . .	772.000
" 1.500 . . . .	500	700921/702420 . .	750.000

N° 32.440 certificati per ag. 1.000.000

200 tagli in franci 10551/10750

I certificati a tagli in franci, destinati alla sostituzione Sei certificati Si grossi tagli, saranno solo in parte utilizzati, mentre la rimanenza

verrà a costituire la scorsa numerata su tali certificati.

Nessuna scorsa numerata è stata stampata per i certificati a bagli fiori, poiché per le successive operazioni (cambi, finanziamenti, ecc.) saranno utilizzati quelli si scorsa numerata, dell'emissione 1951.

I nuovi certificati sono si forme uguale a quella dei certificati emessi per gli ultimi aumenti di capitale, portano impresa la firma libra, fatta dall'amministratore Franco Marinotti, e sono minuti delle cedole Sal N° 25 il N° 20.

Il Consiglio prende atto.

## 5º - Comunicazioni del Presidente sull'andamento del 1º trimestre 1952 -

Uscia l'andamento della gestione nel 1º trimestre dell'esercizio 1952, il Presidente comunica che la fatturazione complessiva si è mantenuta sulle basi dell'ultimo trimestre del 1951; ma per il mese si aprirà di nuovo una notevole diminuzione. La situazione purtroppo è quella comune a tutti gli altri Paesi produttori di fibre sintetiche. Noi, naturalmente, abbiamo uno stock di buone qualità a prezzi bassi; siamo pertanto nelle migliori condizioni per profitare delle future riprese dei mercati che liberiamo, nella logica delle cose, come inimmaginabile.

Nei prossimi mesi dovremo ricorrere a finanziamenti bancari che ci sono stati peraltro offerti in larga misura, e che speriamo di poter in seguito coprire riducendo gli acquisti di materie prime, produttando le ferri negli stabilimenti di produzione e collocando il nostro stock, almeno in gran parte.

L'affare relativo all'impianto di cellulosa al Mezzalago è entrato in fase di attivazione, essendo stato versato il primo account in dollari nelle nostre forniture di macchinari.

L'amministratore Ing. Crosti informa in merito all'avanzamento dei lavori negli stabilimenti di Braine e fornisce notizie circa la produzione del razzo, poco e vario, e sugli studi e le esperienze in corso nel campo delle fibre sintetiche.

Il Consiglio prende atto delle suddette comunicazioni.

M. Segretario  
P. Agostoni

Il Presidente  
M. M. M.

## Verbale

Sulla riunione del Consiglio di Amministrazione tenutasi presso la sede sociale, in Milano, via Lanza 8, il giorno 10 luglio 1952, alle ore 11.

Sono presenti i Signori:  
Marinotti Cav. Del Cons. Francesco

Presidente  
Amministratore Delegato  
e Direttore Generale  
Amministratore Delegato  
Amministratore

Ferratti Cav. Del Cons. Ambrois  
Baldini avv. Leonardi  
Bigot Immobili  
Bortolotti S'Avv. Conte Dr. Annalisa  
Brusato Comm. Umberto  
Crosti Comm. Ing. Luigi  
Devos Raymond  
Johnson Dr. Arthur  
Marinotti Dr. Paolo  
Morigi Comm. Ernesto  
Sessa Cav. Del Cons. Giulio  
Solfrati G. Mif. Piero  
Agostoni Comm. Dr. Piero  
Wombi Cav. Sig. Dr. Prof. Piero  
Capponi G. Mif. Dr. Mario  
Graide Comm. Prof. Giovanni

Presidente del Collegio Sindacale  
Sindaco effettivo

## Ordine del Giorno

- 1) Relazione del Presidente sulla gestione del 1° semestre 1952;
- 2) Dama della situazione a fine giugno 1952 e deliberazioni relative;
- 3) Nomina di cariche sociali;
- 4) Incarichi speciali ad Amministratori;
- 5) Varie ed eventuali.

Il Presidente, prima di iniziare la riunione, commemora con commozione ed affettuose parole l'amico e collega carissimo Dott. Luigi Pellegrini, deceduto il 3 giugno a Parigi, nelle case da lui fatta costruire nel suo stabilimento. Nel quale luogo ha vissuto l'inizio di sua carriera tutto lo sviluppo, e nel quale aveva lavorato per ben 26 anni. Ricordandone

la forte tempesta si levava insostenibile, sicché fu l'ombra severa  
e in sé e quindi con gli altri, buona e generosa tenacia si alta come  
senza amici e consigliere in buoni momenti. Siffatti nella società, la  
quale ha perduto in lui un elemento di grande valore. Fra i suoi esempi  
a tutti i Dirigenti la sua magnifica figura, che sarà sempre ricordata con affetto e ammirazione da tutti coloro che le sono stati  
vicini. Di numeri gli operai che lo accompagnavano attraverso le  
stabilimenti erano veramente numerosi e apprezzati particolarmente per  
gli atteggiamenti che di volta avevano assunto contro di lui, che tanto  
aveva fatto a favore loro e della società. Interpretando i sentimenti  
dei colleghi, farà apprezzare una lapide nella casa dove il Dr. Pelle  
grini ha lavorato e ha vissuto, lapide sulla quale saranno incise le  
dette virtù. Sei carabinieri

rimossi oggi alla famiglia le più mie e sentite condoglianze.

Tutti gli amministratori e sindaci si associano alle espressioni  
del Presidente.

Il Presidente, assumita la presidenza della riunione, constata e pro-  
clama la piena validità della stessa, comunicando che hanno giustificato  
la loro assenza gli amministratori signori John Stanbury Williams,  
battezzato a Londra per imprecisabili impegni, Col. J. T. Davies, pure  
battezzato a Londra per la malattia della moglie, Prof. Francesco M. D.  
Sass, che si trova fuori sede per cura, Ing. Stefano Sorrelli, ammalato,  
e il sindaco Dr. Angelo Corrado indisposto. A tutti gli assenti il  
Presidente invierà il cordiale saluto e gli auguri dei colleghi presenti, men-  
tre espriime il compiacimento suo e dei colleghi all'amministratore  
Dov. Baldini che ha ripreso il suo posto di lavoro dopo la grave op-  
erazione chirurgica subita. L'Avv. Baldini ringrazia.

Dopo che il segretario Dr. Vigoletti, per incarico del Presidente,  
ha fatto lettura del verbale della riunione precedente, che il Consiglio  
approva, si passa alla trattazione degli argomenti posti dall'ordine  
del giorno.

#### 1) Relazione del Presidente sulla gestione del 1° semestre 1952 -

Il segretario, per incarico del Presidente, legge la prima parte del  
la relazione predisposta dallo stesso Presidente e distribuita in copia  
a tutti i presenti, mentre i successivi capitoli sono letti dal Pre-  
sidente, che ne illustra i punti di maggior interesse e commenta  
i numerosi spiechi statistici e grafici che ne fanno parte.

la relazione, nel corso del quale nella industria mondiale dell'industria delle fibre tessili sintetiche, mette in evidenza le caratteristiche che gravemente depressive che hanno presentato i mercati tessili nei primi cinque o sei mesi dell'anno in corso; sono cioè continuati, anzi aumentati, quei sintomi negativi che già si erano osservati negli ultimi sei mesi dell'anno precedente.

I produttori di fibre tessili e i trasformatori, nel periodo sotto rassegna, hanno dovuto adottare provvedimenti di varia natura per far fronte alla Depressione. In alcuni casi hanno ridotto gli orari di lavoro ed in altri hanno presentato alle chiusure totale degli stabilimenti. Durante questi mesi provvedimenti, per ragioni di carattere sociale, non sono stati possibili, hanno dovuto trasformare le loro scorte di materie prime in scorte di prodotti finiti. Nell'industria delle fibre artificiali il ruolo produttivo continuo ha reso difficile la riduzione degli orari e la chiusura degli stabilimenti, talché si è dovuto puntare soprattutto con accanimento su scorte di fibre gregge.

I sintomi Depressivi si sono manifestati in misura talemente grave che i vari Governi hanno dovuto in più casi intervenire, per prendere provvedimenti atti a fare parzialmente rimedio alla situazione. Con le misure provvedimenti si è cercato di stimolare il consumo del mercato interno e di agevolare l'esportazione. In taluni casi i Governi sono intervenuti per accentuare le ordinazioni di carattere militare. Da notare che in Italia, a differenza di quanto è avvenuto in tutti gli altri paesi, non si è provveduto ad alcuna misura, nonostante le sollecitazioni degli industriali e dei lavoratori.

Negli ultimissimi tempi si sono accertati sintomi di ripresa. A questo hanno corrisposto incrementi nei prezzi all'origine delle fibre naturali e specialmente delle lana. I prezzi delle fibre artificiali, che tradizionalmente hanno sempre presentato una grande stabilità nel tempo, non erano gran che aumentati, mentre in questo periodo di Depressione, per il punto determinatosi presso i produttori meno forti, i prezzi hanno avuto una impressionante discesa, arrestata solo con la ripresa, sia pur lenta, delle domande.

Segnalo all'avvertimento Depressivo del mercato delle fibre artificiali, è quello della cellulosa nobile.

Durante il periodo di espansione produttiva i produttori nostrani hanno potuto spuntare prezzi via via crescenti, ai quali si è successo.

ramente aggiunge un'imposta sull'esportazione. Ma rallentando in sé, quindi la Somme, prima gli Stati Uniti, e poi la Gran Bretagna, potranno esercitare un'azione di forza contingente sull'esportazione. Si vede, cioè nei paesi nordici, e fissandone praticamente i prezzi massimi. Quest'azione ha avuto i suoi effetti. In ogni caso i prezzi delle cellulose nobile esportate dai paesi nordici sono altrettanti rispetto a quelli che, banchieri; inoltre l'imposta sull'esportazione è stata abolita.

Altrettanto funziona, le prospettive per le industrie tessili in generale, e per quelle delle fibre artificiale in particolare, si presentano meno scure che nei mesi precedenti. Comunque si segnalano scorte ridotte al minimo presso i trasformatori, gli intermediari ed i consumatori. I mercati interni, in linea generale, ma escluso quello italiano, rispondono abbastanza bene all'offerta, senza bisogno di notevoli incrementi di prezzi. Unico punto oscuro riguarda il commercio internazionale, il quale è stato colpito severamente dalla Depressione e più quello del raiun che quello dei paesi.

Seguono i dati sulla produzione e l'esportazione mondiale del raiun e dei paesi nei primi cinque mesi del 1952.

Per quanto riguarda in particolare l'Italia, la produzione di raiun è stata di 21 milioni di chilogrammi, contro 29 milioni nello stesso periodo dell'anno precedente, con una riduzione del 29%. Invece di paesi è stata di 24 milioni di chilogrammi nel 1952 contro 31 milioni nel 1951, con una diminuzione del 23%. Questi dati indicano che nei primi cinque mesi di quest'anno il mercato interno del raiun si è dimostrato veramente depressivo. I manifatturieri, sia per timore di ulteriori ribassi, sia per conoscere le scorte di greggio, hanno ridotto le richieste a livelli minimi.

Nel mese di giugno, tuttavia, si è notata una ripresa di ripresa. È ancora troppo presto per dire se le maggiori richieste, sia pure a prezzi spesso impossibili da accettare, che proseguono dal mercato interno e da quelli esteri, potranno trasmettere, nel prossimo futuro, in una normalizzazione del mercato: c'è da augurarselo. Comunque le condizioni necessarie per questa ripresa ci sono: come si è detto, le scorte di greggio presso i manifatturieri sono pressoché, se non totalmente, esaurite.

Anche per le nostre esportazioni di fibre gregge si cominciano ad avere maggiori richieste.

Insomma, come si è detto, si nota un miglior interessamento, ciò che fa bene sperare per il futuro. Purtroppo questi sintomi di ripresa

si riferisce alle vigili belle fere estive quando, trasgredendo, l'attività tende a rallentare. Tuttavia c'è da ritenere che maggiori fatti concreti potranno manifestarsi in settembre - ottobre.

Per quanto riguarda il mercato del ferro, si può ritenere su fin qui la stessa analisi, per quanto si debba osservare che il mercato di queste fibre rispetto a quelli del rame, ha presentato una minore depressione. Sul mercato interno vi è stato un continuo flusso di scambi per la produzione di plati e di beschi, i quali sul mercato internazionale fanno presa. Per quanto riguarda l'esportazione di ferro s'intendono le solite difficoltà insuperabili salvo esclusamente che i nostri prezzi e quelli delle produzioni internazionali, agevolata da migliori condizioni per l'approntamento delle materie prime.

Da gennaio a maggio 1952 l'esportazione di rame è stata di Kg. 5.139.000 contro Kg. 14.393.000 nello stesso periodo dell'anno scorso. L'esportazione di ferro è stimata in Kg. 3.319.000 nei primi cinque mesi del 1952 contro Kg. 9.622.000 nello stesso periodo dell'anno scorso. L'esportazione di manufatti di fibre artificiali è stata invece di Kg. 4.363.000 nei primi cinque mesi del 1952 contro Kg. 12.112.000 nello stesso periodo dell'anno scorso. Sono queste le maggiori variazioni che si riscontrano tra i vari settori beschi. Tuttavia c'è da notare che anche le altre esportazioni beschi manifestano cospicue contrazioni. Ciò che non ha mercato si preoccupa, anche in sede generativa, ma senza che questo abbia fatto spazio a prosamenti concreti.

La relazione illustra poi ampiamente l'attività aziendale, con dati relativi alla produzione, alla fatturazione e allo stock, nonché alle attività sussurrante dei diversi settori (merino, fibre speciali, etc.).

La produzione totale, nei primi cinque mesi di quest'anno, ammonta a Kg. 22.547.563, contro Kg. 32.443.324 nello stesso periodo del 1951. La media mensile risulta sempre di Kg. 1.500.000 per il 1952 e Kg. 6.190.000 per il 1951.

Per il rame si passa da Kg. 10.939.443 nei primi cinque mesi del 1951 a Kg. 6.991.657 nello stesso periodo del 1952, con una media di Kg. 1.399.371 per il periodo gennaio-maggio 1952 e Kg. 2.167.399 per lo stesso periodo del 1951.

Per il ferro la produzione nel periodo gennaio-maggio 1952 è stata di Kg. 43.791.520 con una media di Kg. 2.759.300, contro Kg. 19.116.223 del

lo stesso periodo del 1951 (medie mensili Kg. 3.926.262).

Il nostro stock, malgrado la produzione ridotta, effettuata nei vari stabilimenti, è aumentato ancora.

Affiorano infatti, alla fine del mese di maggio 1952 Kg. 10.627.110 contro Kg. 10.246.328 alla fine del mese di maggio 1951, Salvo nella nostra ultima relazione. Il 31 maggio 1951 lo stock era di Kg. 5.721.220.

Per il risivo passiamo da Kg. 10.242.717, stock al 31 maggio 1952, a Kg. 11.220.399 al 31 maggio 1951.

Anche lo stock frizio è aumentato: si passa infatti da Kg. 2.950.391 al 31 maggio 1952 a Kg. 5.159.661 al 31 maggio 1951.

In seguito ad una revisione totale e rigorosa degli stocks, fatta in tutti gli stabilimenti dei Reparti centrali, alla fine del mese di maggio 1952 la scelta del risivo risulta a magazzino riunite le seguenti:

C.T.R. + C.T.B.	78,5%
3.a scelta	17,5%
4.a scelta	1, - %

Nel 1951 le quantità di C.T.R. (+ C.T.B.) erano intorno all'86%. La diminuzione di tali quantitativi è dovuta appunto alle restrizioni sui ristori di scelta esistenti, salvo in particolare momento del mercato.

Si tratta quindi di uno stock regolare, nel collocamento del quale non si devono avere difficoltà.

In seguito della produzione ridotta, abbiamo avuto un peggioramento nella produzione meno per operai.

La fatturazione nei primi cinque mesi di quest'anno è stata di Kg. 17.651.364, contro Kg. 31.737.075 dello stesso periodo del 1951. Le medie sono state di Kg. 3.530.000 nel 1952 e Kg. 6.290.000 nel 1951.

Durante il periodo gennaio - maggio 1952 abbiamo fatturato Kg. 3.189.191 di risivo, contro Kg. 3.296.226 nello stesso periodo dell'anno scorso.

Le medie mensili sono state di Kg. 1.959.295 nel 1951 e Kg. 639.834 nel 1952. Abbiamo una diminuzione del 52% sul fatturato Italia, del 76% sul fatturato Libero, con una diminuzione media del 65,59%.

Nei primi cinque mesi di quest'anno abbiamo fatturato Kg. 10.792.702 di frizio, contro Kg. 16.379.563 nei primi cinque mesi dell'anno scorso. Le medie mensili sono state di Kg. 2.156.110 per il 1952 e Kg. 3.275.913 per il 1951.

La diminuzione della fatturazione frizio nei primi cinque mesi di

quest'anno è stata del 36,19% in confronto a quella dello stesso periodo del 1951 (19,64% Italia - 70,55% Svezia).

La fettazione totale dei prodotti versati all'estero dalla Fabbrica (filati finiti, merino, tessuti) è stata, nel primo semestre dell'anno - maggio 1952, di Kg. 2.729.620, contro Kg. 2.622.292 dello stesso periodo dell'anno precedente.

La relazione, come si conosce, contiene esponenti dati e notizie sui seguenti argomenti:

Impianti in Italia - Si fa l'elencazione delle nuove installazioni e dei lavori effettuati nel periodo gennaio - maggio 1952 per l'aggiornamento degli impianti nei vari stabilimenti della linea e delle sue Consociate. L'impianto Solvay di Varese ha cominciato a funzionare e tutte le installazioni saranno ultimata entro l'autunno, entro il corrente anno.

Impianti all'estero - Parole e frasi:

- Argentina - Continua regolarmente la produzione del filo, mentre prosegue il montaggio dei reparti per la produzione del rason.

La conclusione del recente accordo commerciale Italia - Argentina fa sperare che l'arrivo del mercantile necessario per terminare la centrale termica possa avvenire ben presto e che di conseguenza anche la produzione del rason possa avere inizio tra qualche mese.

- Brasile - La costruzione degli edifici prosegue secondo il previsto e si è iniziato il montaggio delle macchine. Il primitivo programma che prevedeva la produzione di Kg. 1500/giorno di rason e Kg. 2500/giorno di filo è stato recentemente modificato in conseguenza della particolare situazione del mercato brasiliano.

Pertanto, pur non abbandonando l'idea di produrre in un secondo tempo anche filo, si proverà ad aumentare la capacità di produzione del rason fino a Kg. 3000 al giorno.

- Spagna - Terminata la fornitura alla linea dei 5 filati continu, attualmente concluder con le stesse un importante contratto per la fornitura di altri macchinari per la produzione del rason e delle cellulose.

- Portogallo - Con un Gruppo industriale locale siamo in trattative per la fornitura di un impianto completo per la produzione di Kg. 3000/giorno di filati che resistano per pneumatici.

### Cellulosa:

- Sud-Africa - Si è concluso l'accordo fra la nostra società, la Courtaulds di Londra e l'Industrial Development Corporation di Johannesburg per



berbank Sella South African Industrial Cellulose Corporation Ltd. - S.A.I.C.C.O.P.), per l'installazione nel Sud Africa. Si un impianto si cellulosa della capacità produttiva di circa 10.000 tonn.

La progettazione e costruzione sono state affidate alla nostra società, la quale provvederà anche a fornire la maggior parte del macchinario.

- Messico - Nonostante il mercato iniziale del legname promesso per eseguire gli esperimenti si messe a punto del programma definitivo di lavorazione e la persistente incertezza sull'ubicazione dello stabilimento, la progettazione dell'impianto prosegue sia in Italia che sul posto. I primi macchinari sono già pronti e tra breve si inizieranno le partenze.
- Brasile - Sono tuttora in corso trattative con gruppi finanziari locali per la progettazione di uno stabilimento di cellulosa di esemplificazione per la fornitura dei macchinari relativi.

#### Società Consorziate

- Filacete - La Sata inizialmente preposta per la messa in marcia del nuovo impianto per la produzione del raffinato acetato ha dovuto essere ritardata notevolmente. I lavori però proseguono, sia pure a ritmo ridotto.

Il macchinario infatti sta ora arrivando e viene installato sul posto; gli arrivi saranno ultimati a dicembre.

Per il macchinario italiano le consegne sono state stagionate al massimo. Tutti i nuovi ordini sono esauriti.

Sono in corso le completamenti delle opere di chiaviere e copertura. Si tutti i fabbricati, ciò che permetterà l'inizio dei montaggi entro pochi mesi, utilizzando della mano d'opera disponibile.

Questo programma ci permetterà, pur risparmiando spese attuali al minimo, di ultimare rapidamente l'impianto non appena la situazione ce lo renderà possibile.

- S.A.I.C.C.O.P. - Con l'ultimazione dell'ampliamento della fabbrica di cellulosa la potenzialità virtuale della nostra produzione è stata portata a 72.000 tonn/anno.

La produzione del primo semestre, in cui si è lavorato legno e canna, è stata di circa 27.500 tonn.

Riguardo i rifornimenti di legname dalla Jugoslavia e dall'Italia, ottimo il record della canna che ha migliorato il rendimento unitario

per ette reggimenti i L. l. 93 al successivo senza  
zuccheri, contro i L. l. 79 nella campagna precedente.

Anche la produzione Si elevò ha risultato del favorito  
andamento agrario nella canna e da 96 libri per tonno. Si cellulosa nella  
campagna precedente, è salita a 112 libri.

Proseguono i lavori per il recupero delle fabbriche ora - dove che si pre-  
vede Si ultimare nel prossimo autunno, portando così le nostre produ-  
zioni intiale a circa 9.000 tonn./anno, contro le 4.000 attuali.

Le fabbriche è totalmente alimentata con la nostra energia dagli  
impianti del Merme.

La sistemazione fondaria, l'apposamento delle tenute e gli impianti  
di Sel carretti seguono il loro ritmo normale in relazione ai programmi  
disposti.

Con la messa in marcia dell'impianto idroelettrico Si Merme lo  
scorsa autunno, è stata raggiunta la seconda tappa del piano regolato  
di Sel utilizzazione Sel torrente Merme, con una disponibilità attuale  
di 65 milioni di Kub.

Si prevede Si raggiungere i 120 milioni nell'autunno 1953, allor  
ché saranno portati a confronto i lavori della Sa Centrale,  
quella di Telego, ora in corso Si esecuzione.

Il bilancio della Saia al 31 marzo 1952 ha chiuso con un utile  
di L. 93 milioni che, con l'aggiunta di quanto portato a conto negli  
esercizi precedenti, permette la distribuzione di un dividendo agli  
azionisti in ragione di L. 75- per ognuna delle 2.000.000 di azioni  
costituenti il capitale sociale.

L'ammortamento tangibile è stato di L. 600 milioni.

- Bassa Campania - S.T.S.A. - Col ritmo attualmente stabilito per l'ande-  
mento dei lavori si può prevedere che le due Centrale idroelettriche  
di questa Società saranno ultimati: per il 1° salto entro la primavera  
1952 e per il 1° salto entro l'estate 1952.

- Terra d'Abruzzo - Non avendo risolti lo stato di incertezza nei riguar-  
di dello scorporo inerente alle informe agrarie, il programma Si rimb-  
banchi ad esclusività ha continuato a svolgersi, tuttavia in misura  
risolta, limitatamente ai terreni per i quali abbiamo avuto effe-  
menti che ci saranno lasciati.

A tutt'oggi l'estensione impiantata a basso Si esclusività si aggira  
attorno a 650 ha. con un complesso Si viva un milione di frante mes.

- se a Sivio. Le prime fumagioni hanno in gran parte già raggiunto altezze fra i 6 e 7 metri.
- Cisa Viscosa - Negli primi cinque mesi di quest'anno la produzione è stata di Kg. 6.931.372, contro Kg. 9.310.906 dello stesso periodo del 1951.  
Negli stessi periodi la fatturazione è stata di Kg. 5.120.000 con lire Kg. 10.186.000.
  - Pignone - Il primo semestre 1952 è stato per il Pignone sufficientemente buono se si considerano le difficoltà di raccogliere ordini di una certa importanza, tali da fare un lavoro equilibrato a tutti i reparti.  
Infatti, al 31 giugno 1952 si avevano ordini per 5 miliardi e mezzo, senza contare le commesse Sel N.A.C.O. per un totale di L. 1.570.000.000, la cui esecuzione è prevista fino ai primi mesi dell'anno venturo.
  - Comune di Tervisone  
Il fatturato nel primo semestre del 1952 è stato di L. 2.213.000.000 e si ritiene che nell'anno 1952 si potranno fatturare circa 5 miliardi e si arriverà così a un bilancio in pareggio, e, forse, anche con un parziale ammortamento.
  - Colompiet Olcese e Venegiano - La percentuale di attività delle filiazioni è stata dal 1° gennaio al 31 maggio 1952 di circa il 75/80% nei confronti dello stesso periodo dell'anno precedente e così pure anche per i reparti accessori. Di conseguenza, i costi di produzione sono notevolmente aumentati a causa dell'attività ridotta.  
Le prime di giugno sono migliore servite per l'esportazione e per l'interno che permetteranno un aumento di produzione.  
I prezzi sono estremamente bassi, sia per l'interno che per l'estero.  
Prosegue, sia pure con ritmo rallentato, il rinnovamento degli impianti.
- Terminata la lettura della relazione, alcuni Amministratori interpellarono con sommari alle quali rispose il Presidente.
- L'Amministratore Sig. Brigit conferma che la contagione nelle rive si è assai sensibile anche in Francia, e che essa appare ancora più grave se il confronto, anziché tra i primi cinque mesi del 1952 e il corrispondente periodo del 1951, viene fatto tra i mesi di aprile - maggio dell'anno attuale.
- Il Presidente aggiunge che anche in Inghilterra la situazione Sel. L'industria dei tessuti artificiali è progressivamente peggiorata in questi ultimi mesi. Di conseguenza anche le Courtandy si sono da anni



un notevole aumento delle sorte di materie prime e prodotti finiti e ha dovuto ridurre sensibilmente la produzione, forse, senza alle chiusura di alcuni stabilimenti che ha dichiarato.

Da ai suoi agroristi che nel 1952-53 potrebbe anche non aver luogo la Sistibuzione Sel Consorzio. Un miglioramento della situazione si potrebbe avere soltanto se volesse verificare una rapida e sostanziale ripresa delle vendite.

Per quanto riguarda il nostro Paese, il Presidente riferisce che, oltre che ai Ministri Campilli e La Malfa, la situazione della nostra industria esigente egli l'ha prospettata anche al Presidente del Consorzio, il quale ha promesso il suo interessamento.

Circa il costruendo impianto in Sudafrica per la produzione del la cellulosa, il Presidente fornisce alcuni dati atti a fare un'idea delle spese che comporterà tale impianto, spesa enormemente superiore a quella sollevata per l'impianto di Cornovia, che ha una capacità produttiva quasi doppia.

Dopo ciò che gli amministratori e i sindaci, presso altri di tutti quanti esposti nella relazione fatta a tutte ulteriori comunicazioni Sel Presidente, esprimono le loro soddisfazioni per la esauriente discussione che il Presidente ha fatto sulla situazione della nostra industria ed in particolare Sel nostro Gruppo, facendo voti affinché la Stark delle autorità governative vengano sollecitamente adottate quelle misure che Sa sempre stato stato prospettato. Desideriamo inoltre la nostra fiducia che il Presidente, con la sua intelligenza e energica attività, saprà operare in modo da superare felicemente la sua congiuntura che attraversiamo, continuando, in fine col minimo più lesto impatto sulla circostanza, la realizzazione dei programmi industriali in corso per un sempre maggior potenziamento del Gruppo in Italia e all'estero.

## 2) Esame della situazione a fine giugno 1952 e deliberazioni relative -

Il Presidente, sulla base della situazione dei conti al 31 maggio 1952 - Distribuita in copia a tutti i presenti e nella quale egli esamina le singole voci - nonché degli ulteriori dati che egli comunica, prospetta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società quale si presenta alla fine del primo semestre del 1952, in seguito all'avvenimenti della gestione sarà illustrata.

Intanto alla situazione patrimoniale, la variazione più notevole da rilevarsi all'attivo - in confronto al bilancio al 31 dicembre 1951 - è